co-operation in Canada 1984

Agriculture Canada

Canada

CO-OPERATION IN CANADA 1984

J.M. Sullivan

Edited and published by

Co-operatives Section
Marketing and Economics Branch
Agriculture Canada
Sir John Carling Building
Ottawa K1A 0C5

©Minister of Supply and Services Canada 1986

Marketing and Economics Branch

Preface

This publication presents statistics on the business volume, assets and membership of Canadian co-operatives for their fiscal years ending in 1984. The tables were prepared by the Marketing and Economics Branch from data collected directly from individual co-operatives or through provincial governments and wholesale co-operatives. The continued assistance of these data sources is appreciated.

This is the fifty third annual edition of "Co-operation in Canada".

For data purposes, co-operatives are divided into seven groups: marketing; consumer; supply; fishing; production; service; and wholesale. Data for the first six (local co-operatives) are presented on both an aggregate and individual group basis. Data for wholesalers are compiled separately because their sales figures largely duplicate those of local co-operatives.

Insurance and financial (credit unions) are not included. Statistics Canada surveys credit unions.

Table of Contents

Overall review	4
Adjustment and expansion of the national statistics	6
Product marketings	6
Consumer and supply sales	8
Financial structure	10
Analysis of five-year trends	12
Fishing co-operatives	18
Production co-operatives	20
Service co-operatives	22
Wholesale co-operatives	24
Financial ratio analysis	27
Co-operative market share	29
Co-operatives classified by basic function	29

Statistical Tables

Table		
1.	Summary of Co-operatives Reporting in Canada	4
2.	Volume of Business of all Co-operatives Reporting in Canada	8
3.	Balance Sheet of all Co-operatives Reporting in Canada	10
4.	Volume of Business of Marketing Co-operatives Reporting in Canada	14
5.	Balance Sheet of Marketing Co-operatives Reporting in Canada	14
6.	Volume of Business of Consumer Co-operatives Reporting in Canada	15
7.	Balance Sheet of Consumer Co-operatives Reporting in Canada	15
8.	Volume of Business of Supply and Mixed Co-operatives Reporting in Canada	16
9.	Balance Sheet of Supply and Mixed Co-operatives Reporting in Canada	17
10.	Volume of Business of Fishing Co-operatives Reporting in Canada	19
11.	Balance Sheet of Fishing Co-operatives Reporting in Canada	19
12.	Volume of Business of Production Co-operatives Reporting in Canada	21
13.	Balance Sheet of Production Co-operatives Reporting in Canada	21
14.	Volume of Business of Service Co-operatives Reporting in Canada	23
15.	Balance Sheet of Service Co-operatives Reporting in Canada	23
16.	Sales of Co-operative Wholesalers in Canada	25
17.	Balance Sheet of Co-operative Wholesalers in Canada	26

Appendices

A	Number by Types of Marketing, Consumer and Supply Co-operatives Reporting in Canada	30
B	Number by Types of Production Co-operatives Reporting in Canada	31
C	Number by Types of Service Co-operatives Reporting in Canada	31
D	Co-operative Financial Ratios	32
E	Worker Co-operatives	32
F	Co-operatives, Summary by Basic Function	33

Index Sources for Bar Charts

Index No. 1	Index Numbers of Farm Prices of Agricultural Products, Statistics Canada, publication 62-003
Index No. 2	Farm Input Price Indexes, Statistics Canada, Publaication 62-004
Index No. 3	Consumer Price Index, Statistics Canada, Publication 62-001
Index No. 4	Index of Prices Received by Fishermen, Environment Canada, Annual Statistical Review of Canadian Fisheries, Vol. 17, 1984

Co-operatives 1984

Overall review

Co-operative business volume moved up about eight percent in 1984, close to the $15 billion level, after a stagnant performance in the previous year, and about matching the growth in gross national product (five percent in constant dollars).

The overall gain in dollar terms amounted to $1,075 million with marketings accounting for two-thirds, followed by consumer and supply sales, service revenue and other income with gains of $239 million, $85 million and $41 million respectively. Oilseed marketings was the biggest single contributor, with a gain of $330 million, followed by dairy products, grains, and fertilizer and chemicals. On a proportional basis oilseeds was far and away the leader, with a towering

TABLE 1. SUMMARY OF CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984*

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- number -		
Associations Reporting					
Marketing	59	26	27	36	148
Consumer	298	21	214	112	645
Supply & Mixed	125	33	85	16	259
Fishermen's	14	1	3	27	45
Production	240	3	65	49	357
Services	1 086	227	444	105	1 862
Total	1 822	311	838	345	3 316
			- number in thousands -		
Membership Reported					
Marketing	289.5	13.1	22.9	5.6	331.1
Consumer	1 046.1	26.8	327.4	115.0	1 515.3
Supply & Mixed	226.7	79.5	52.5	4.4	363.1
Fishermen's	4.3	0.0	0.3	5.2	9.9
Production	12.1	0.4	4.8	5.3	22.6
Services	500.0	34.5	86.9	6.2	627.6
Total	2 078.7	154.4	494.7	141.6	2 869.5
			- million dollars -		
Volume of Business					
Marketing	7 518.4	300.8	1 500.5	352.8	9 672.6
Consumer	1 795.5	53.4	370.7	363.6	2 583.2
Supply & Mixed	657.6	634.9	567.2	24.1	1 883.9
Fishermen's	52.6	0.1	3.1	67.9	123.7
Production	57.1	1.8	59.4	9.2	127.4
Services	360.4	74.4	87.4	24.4	546.6
Total	10 441.7	1 065.5	2 588.3	842.0	14 937.4
			- million dollars -		
Assets					
Marketing	2 342.9	80.2	418.5	103.6	2 945.3
Consumer	632.7	12.4	83.8	80.0	808.9
Supply & Mixed	314.9	151.2	203.4	7.0	676.6
Fishermen's	41.6	0.0	1.3	34.2	77.2
Production	48.8	5.5	20.7	2.6	77.6
Services	892.2	327.5	240.4	67.3	1 527.4
Total	4 273.2	576.8	968.1	294.7	6 112.9

*In the tables the sums of individual items may not equal totals because of rounding.

gain of 58 percent, followed by vegetables, other supplies and other income with gains of 37%, 29% and 23% respectively. Fish and cattle marketings fell nine and five percent respectively in the year, while dry goods and home hardware, seeds, machinery, vehicles and parts and building materials all registered declines of three percent or less.

The rise in business volume was fairly well balanced across the country ranging from about six and one half percent in the Atlantic area to ten percent in Ontario.

Assets of the co-operatives rose $233 million, or four percent, despite a decline in Western grain inventories.

The number of reporting co-operatives rose about ten percent in the year to 3,316 with a big surge in the service group due to the inclusion of recreational associations for the first time as explained below. Membership statistics showed a rise of 26,000 for the year on a combination of circumstances, chief of which was the inclusion of recreational co-operatives. Other significant items were a rise in both student supply membership in Quebec and other consumer co-operatives in British Columbia offset by a downsizing reorganization of a large supply co-operative in the West and the unavailability of some service association reports in Quebec. Without the inclusion of recreational associations however, reporting associations and membership would have been almost unchanged in the year.

FIGURE 1

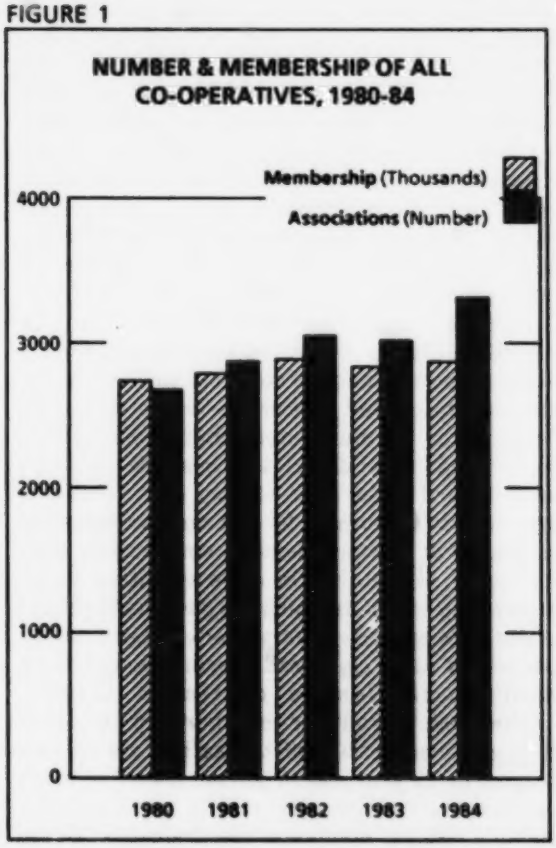
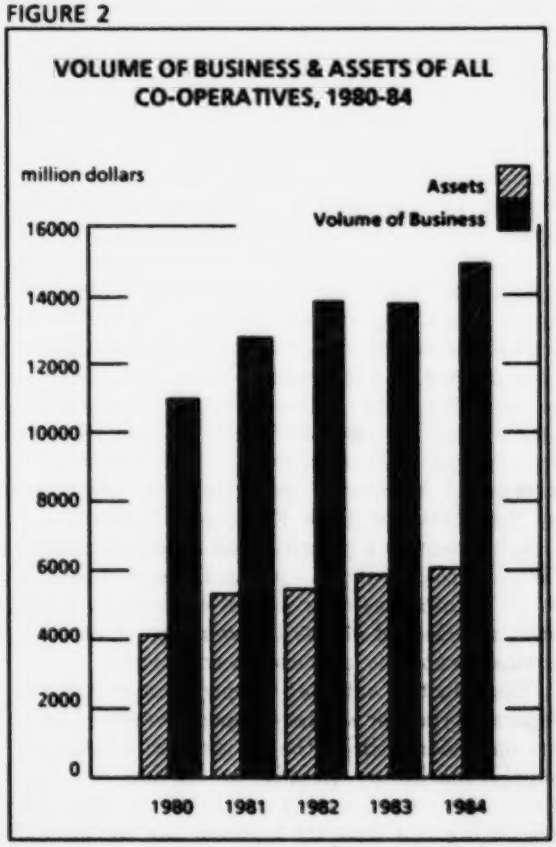


FIGURE 2



Adjustment and expansion of the national statistics

The classification of co-operatives has been revised starting with the 1984 year. The purchasing group has been broken into consumer and supply. Consumer includes those types which are almost strictly consumer – grocery and other consumer stores, direct charge and student supplies. The remainder – agricultural supplies, feed mills, petroleum etc., are included under supply. The production and services groups have also been adjusted to better reflect the changing scene as some types tend to fade out and other emerging ones take their place. Thus, handicrafts has been added to the production group and the fodder type dropped, while communications and farmers' market have been added to the service group.

Also on the initiative of The Honourable Charles Mayer, Minister Responsible for Liaison with the Co-operative Sector, the recreational associations (curling clubs etc.) are being included in the statistics for the first time (service group) on the principle that where feasible all types should be included so as not to restrict the coverage of the Co-operatives Section which applies to all co-operatives.

Additionally a separate identification and tabulation for worker co-operatives has been set up by the Co-operatives Section. A workers, sometimes called employment, co-operative has been defined by a federal/provincial group as: "a co-operative whose prime objective is to provide employment to its members and operates an enterprise where control rests with the workers".* Worker co-operatives were identified by the National Task Force on Co-operative Development as a priority area for development. "Worker co-operatives - an idea whose time has come." Enthusiasm for worker co-operatives has been widespread across the country: meetings, studies, proposals, discussions and: action.

Thus, in the national co-operative statistics, separate types for worker co-operatives have been set up under each of the six groups: consumer, supply, marketing, fishing, production, and services. Also wood-cutting co-operatives although remaining as a separate type are now considered as a worker type. For 1984 however, the only significant statistics among the new worker co-operatives are for worker production and worker service. Total figures for worker co-operatives as a whole are presented in Appendix E.

* National Association of Administrators of Co-operative Legislation, annual meeting July, 1985

Product marketings

Farm product marketings reversed the set-back of the previous year and resumed the long term uptrend, with a substantial gain of $700 million, or almost nine percent, to the $8.8 billion level.

Grains, by far the largest commodity category, accounting for almost half of total marketings, rose a modest three percent to $4,224 million slightly exceeding the record setting level reached in 1982. The physical volume of Canadian grain exports set a new record in the year, but prices for wheat eroded in a fiercely competitive world market. Feed grain prices soared, however, as corn and soybean production plunged in the United States partly due to the Payment in Kind (PIK) Program but more particularly due to the drought conditions which hit the corn belt when the crops were in the vulnerable growth stage. Thus co-operative grain marketings in Ontario rose 17 percent on higher corn prices and a return to normal for the winter wheat crop which had been devastated in the previous year.

Oilseed marketings from Western Canada soared as higher production corresponded with higher export demand. Poor crops in Europe, the United States and elsewhere led to a rise in demand for oil much more than meal, which culminated in a wild explosion in edible oil prices near the end of the 1983-84 crop year. This was particularly favourable for the canola (rapeseed) producers in Western Canada, since canola with its higher oil content is more sensitive to oil prices than soybeans which are governed by meal prices. Co-operative *dairy* marketings rose 10 percent in value as overall consumption of dairy products in Canada continued largely unchanged. Producer-membership in dairy co-operatives continued to decline, down two percent in the year and 26 percent from five years earlier, as continually rising productivity steadily reduces manpower requirements. *Cattle* marketings declined five percent in the year. The

regions outside the West registered a revenue gain of five percent. But Western revenues turned down, most particularly in Saskatchewan where the co-operative share of shipments declined. *Hog* marketings rose ten percent to $133 million, with Quebec co-operatives taking most advantage of a surging export demand for both live hogs and pork from the United States. *Poultry* demand, production and prices rose strongly across Canada for most of 1984, and Alberta co-operatives took full advantage with their marketings rising almost 20 percent in value. *Fruit and vegetable* marketings rose 12 and 37 percent respectively. Co-operatives engaged in both product categories in British Columbia and vegetable marketing in Quebec ran up superior sales results as overall production, particularly for potatoes, declined in most parts of North America and Europe and prices correspondingly rose.

Maple syrup production was down in Quebec due to poor weather and tree losses from the spread of a mysterious killer disease. Also carryover stocks were down. As a result prices rose as did co-operative dollar volume for a gain of 11 percent. *Honey* sales edged up slightly as a huge increase in Alberta production bettered the downside effects of lower prices and a poor crop in Manitoba. *"Other"* marketings rose 14 percent to $52 million on higher returns by alfalfa dehydrator associations in Saskatchewan, flower grower auctions in Ontario and British Columbia, and wool marketing in general. *Fish* and *forest* product marketings are covered in the fish and production sections respectively.

Consumer and supply sales

Total consumer and supply sales by co-operatives rose five percent in 1984 following a flat year in 1983.

Consumer co-operative sales edged up two and one half percent in a tough competitive climate while overall retail sales and retail food industry sales rose nine and seven percent respectively. Co-operatives in the West were under particular strain as many new grocery superstores were opened by the private chains, followed by the inevitable price cutting and consequent raging price wars. In such a situation all participants suffer and 1984 was generally not a good year for the retail food business in Canada. Consumer co-operatives in the Atlantic region bucked the general trend however with a gain of nine percent to $345 million, the third year running in which this region has outdistanced the rest of the country.

TABLE 2. VOLUME OF BUSINESS OF ALL CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada	Previous year[a]
			- million dollars -			
Product Marketings						
Grains	4 099.5	123.6	0.0	0.4	4 223.5	*4 114.9*
Oilseeds	844.5	50.1	0.0	0.0	894.6	*564.6*
Fruit	90.5	8.9	1.1	9.1	109.5	*97.9*
Vegetables	87.5	7.2	15.4	2.6	112.7	*82.0*
Dairy Products	777.5	158.5	1 223.8	196.6	2 356.4	*2 136.3*
Poultry	166.1	0.0	83.2	20.9	270.2	*253.5*
Eggs	5.2	1.4	0.0	11.8	18.4	*17.6*
Livestock: Cattle & Sheep	366.3	13.0	21.2	7.4	407.8	*430.3*
Livestock: Hogs	16.8	17.9	49.7	49.1	133.4	*121.8*
Fish	50.1	0.1	2.8	55.7	108.6	*119.8*
Forest Products	0.0	0.0	48.4	5.0	53.4	*48.7*
Honey & Maple Products	15.8	0.0	12.8	0.0	28.6	*26.7*
Other	30.1	12.5	8.3	1.2	52.2	*45.8*
Sub-Total	6 549.8	393.1	1 466.7	359.8	8 769.4	*8 059.9*
Consumer & Supplies						
Food Products	939.6	56.1	313.3	310.1	1 619.1	*1 575.4*
Dry Goods and Home Hardware	222.3	26.8	25.9	33.3	308.2	*313.0*
Other Consumer	71.6	12.1	24.2	1.9	109.8	*100.9*
Total Consumer	1 233.5	94.9	363.4	345.3	2 037.1	*1 989.2*
Animal Feed	162.6	139.0	340.9	35.6	678.1	*611.9*
Fertilizers and Chemicals	496.0	116.8	22.8	5.7	641.3	*536.0*
Seeds	58.7	16.3	4.7	1.8	81.4	*83.9*
Farm Supplies	106.5	45.5	53.3	4.8	210.2	*195.6*
Total Agricultural	823.9	317.6	421.8	47.8	1 611.0	*1 427.5*
Machinery, Vehicles and Parts	106.9	5.5	51.9	4.1	168.4	*174.3*
Petroleum Products	705.4	144.6	137.3	42.1	1 029.4	*1 011.8*
Building Materials	171.2	18.5	14.1	7.6	211.4	*217.9*
Other	5.6	0.1	3.8	3.0	12.5	*9.7*
Sub-Total	3 046.5	581.0	992.2	449.9	5 069.7	*4 830.5*
Total Sales	9 596.3	974.1	2 458.9	809.8	13 839.1	*12 890.4*
Service Revenue	725.1	58.0	75.4	15.8	874.3	*789.5*
Other Income	120.3	33.4	53.9	16.4	224.0	*183.7*
Total	10 441.7	1 065.5	2 588.3	842.0	14 937.4	*13 862.6*
Previous Year Total	*9 717.5*	*972.5*	*3 383.8*	*788.8*	*13 862.6*	

[a] Revised

Agri-supply sales climbed 13 percent in 1984 to the $1,600 million level after two years of stagnation, presumably reflecting a thirty percent gain in farm net income during the year. *Feed* sales rose across the country as prices rose on lower domestic production, the effects of the PIK program in the United States and lower world production of feed grains. *Fertilizer and chemical* sales soared with all regions contributing based on higher crop returns to farmers in the Eastern half of the country and expectations of higher returns in the West. *Seed* sales eased off as Western sales sagged in the aftermath of the one year boost from the PIK program in the United States, and more than offset good gains by co-operatives in the East. *Farm supply* sales registered a gain of seven percent. Gains in the East ranged from eight to 17 percent but were sluggish in the West at less than four percent.

Farm machinery sales remained in a depressed state for a third straight year although the decline was only three percent as compared to 14 and seven percent respectively in the previous two years. *Petroleum* revenues edged up two percent in another year of rising prices and declining consumption. Price wars broke out in various areas across the country however, a result of the mounting problem of excess refinery capacity generated by several years of declining demand. *Building materials* volume eased three percent in the same pattern as the previous year. Declines in the West, particularly Alberta and British Columbia, whose economies continued to suffer from depressed export demand for oil and lumber and low prices for other raw materials; overshadowed gains in the rest of the country which benefitted from a solid recovery in a second year of economic expansion. "*Other*" supply sales rose substantially on the strength of some new worker co-operatives in Quebec producing such varied items as uniforms and computer software.

FIGURE 3

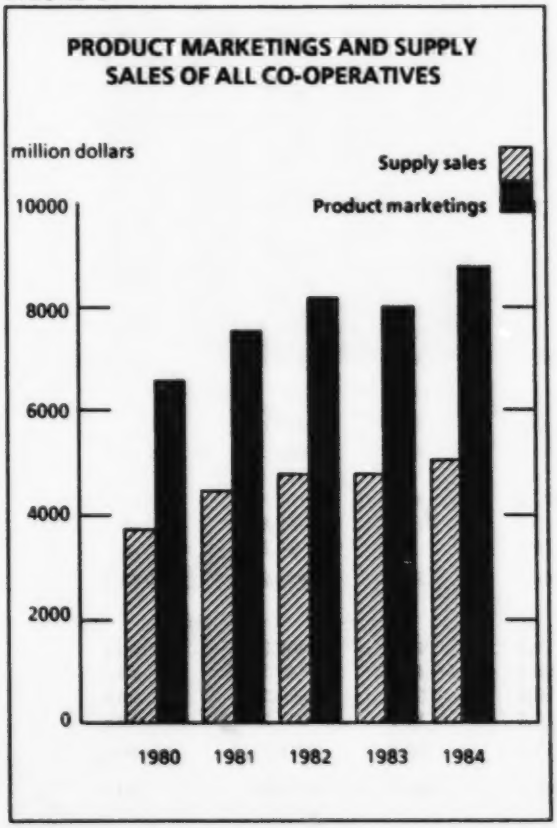
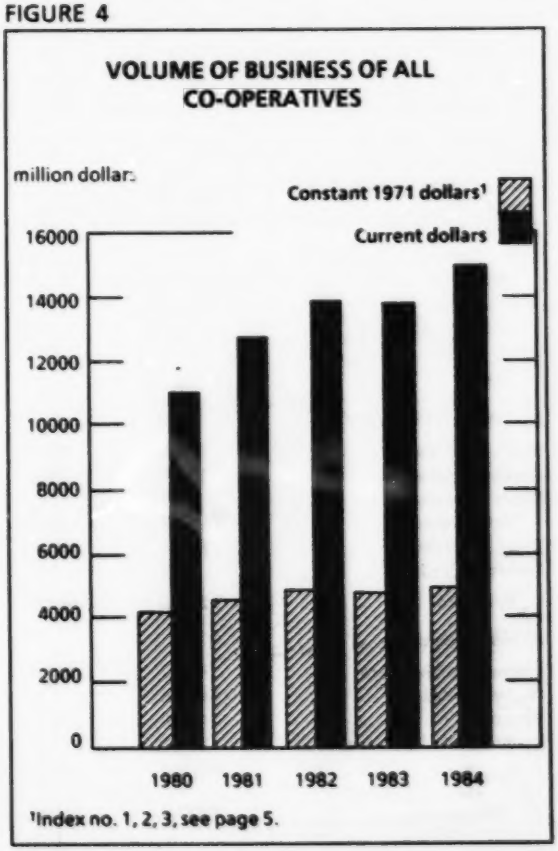


FIGURE 4



Financial structure

The rise in co-operative assets at only half the eight percent rate of gain in business volume reflects primarily a decline in the value of Western grain inventories. Consumer and supply associations, however, also contributed to a restrained growth in assets. For the former it was in line with a less than robust sales performance whereas for the latter it seems to indicate a fairly tight hand on the financial controls keeping inventory and receivables expansion in particular, to the smallest growth rate possible under the circumstances. Members' equity as a percentage of total assets moved up one point to 36.

As has been the case many times in the past decade, the service group led in asset growth, and in 1984 also was the main source of growth in absolute dollar figures for the entire co-operative sector. Whereas total assets grew by $233 million, assets of the service associations expanded by $277 million, or 22 percent.

Thirteen million dollars of the gain in service assets represents the newly tabulated recreational type, 262 associations with approximately 31,000 members. Worker service co-operatives, which were previously classified under their respective types of service, usually other, and thus do not represent an actual increase under the revised classification system, accounted for nine million dollars of service assets in 1984. Twenty two of these associations with almost 600 members were included and involved in such diverse activities as printing, electrical contracting, engraving and key cutting, research and consulting and diesel truck repairs. Communications co-operatives, most of them in under service other, had assets of nine million dollars.

TABLE 3. BALANCE SHEET OF ALL CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada	Previous year
			- million dollars -			
Assets						
Cash and Equivalents	145.8	21.8	69.1	11.4	248.1	*236.5*
Receivables	747.0	84.7	186.1	36.4	1 054.2	*960.8*
Inventories	1 222.2	80.1	175.4	52.2	1 530.0	*1 756.5*
Other Current	46.1	5.3	14.6	4.5	70.6	*75.2*
Total Current	2 161.2	192.0	445.2	104.5	2 902.9	*3 029.0*
Investments	420.9	9.4	56.2	21.0	507.5	*464.7*
Property, Equipment	1 660.1	369.3	446.9	166.2	2 642.5	*2 339.9*
Other Assets	31.1	6.2	19.9	2.9	60.1	*46.2*
Total	4 273.2	576.8	968.1	294.7	6 112.9	*5 879.8*
Liabilities to the Public						
Short-Term Debt	978.7	53.7	122.6	27.7	1 182.6	*1 414.3*
Accounts Payable	579.7	69.3	168.0	48.4	865.5	*828.6*
Other Current	80.4	15.5	13.3	5.2	114.4	*109.9*
Total Current	1 638.8	138.5	303.9	81.4	2 162.5	*2 353.7*
Long-Term Debt	883.5	343.4	315.8	110.1	1 652.8	*1 402.2*
Deferred Credits	50.2	7.1	28.8	2.8	88.9	*72.8*
Sub-Total	2 572.5	489.0	648.5	194.3	3 904.2	*3 827.8*
Members' Equity						
Loans from Members	417.1	19.4	13.4	19.4	469.3	*434.4*
Share Capital	633.4	10.4	155.4	44.2	843.3	*809.6*
Reserves	497.0	35.5	123.3	25.4	681.2	*585.2*
Undistributed Surplus	153.2	22.5	27.6	11.5	214.9	*222.9*
Sub-Total	1 700.8	87.8	319.6	100.5	2 208.7	*2 052.0*
Total	4 273.2	576.8	968.1	294.7	6 112.9	*5 879.8*
Previous Year Total	*4 187.0*	*504.8*	*822.1*	*365.9*	*5 879.8*	

The bulk of the increase in service group assets, $234 million or 84 percent, was contributed by the ever-expanding housing sector.

FIGURE 5

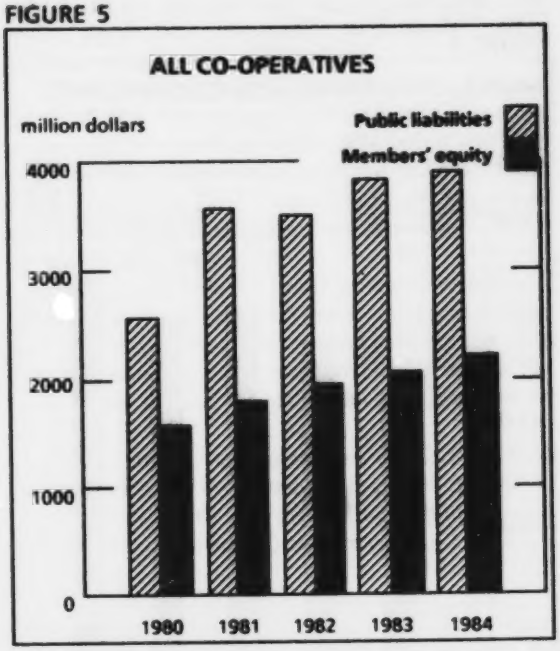


FIGURE 6

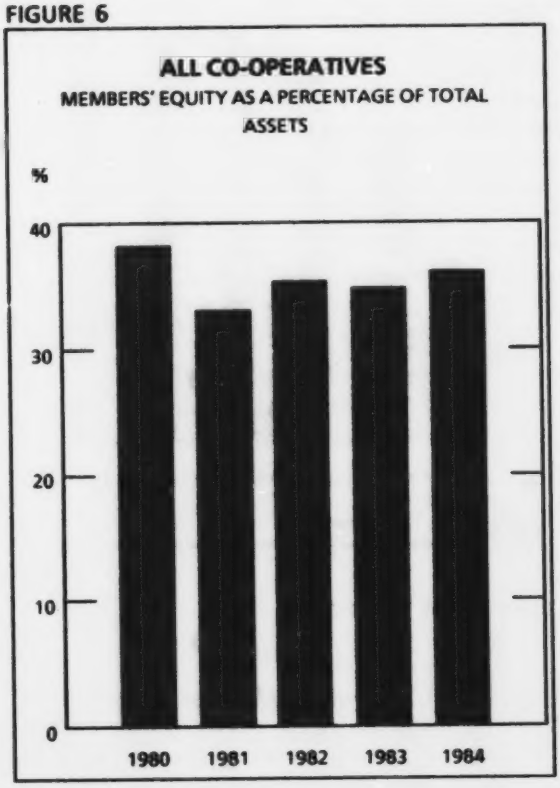


FIGURE 7

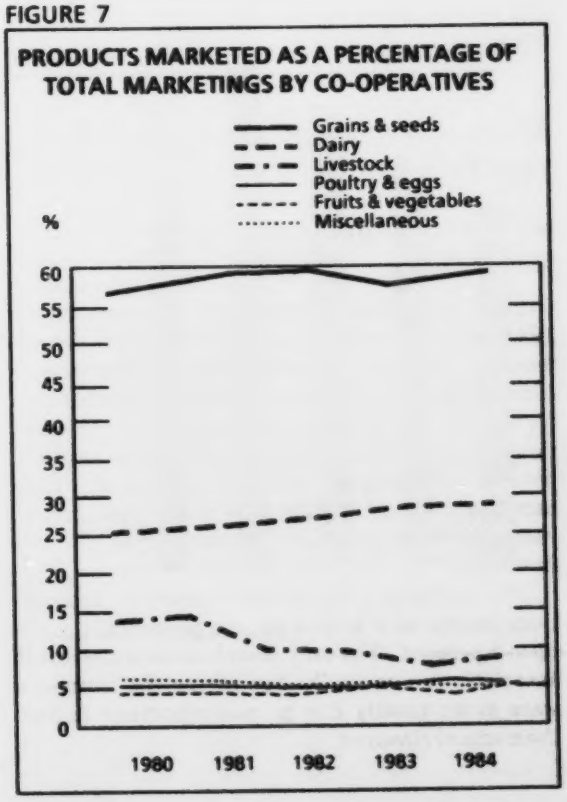


FIGURE 8

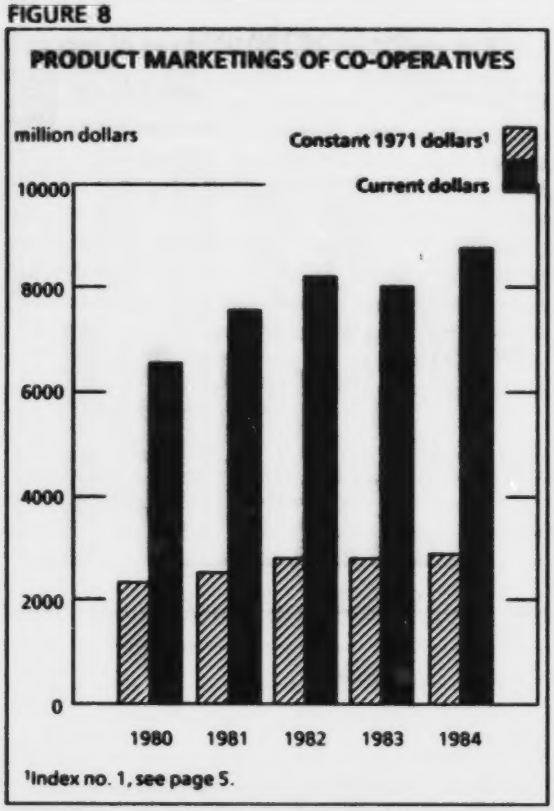
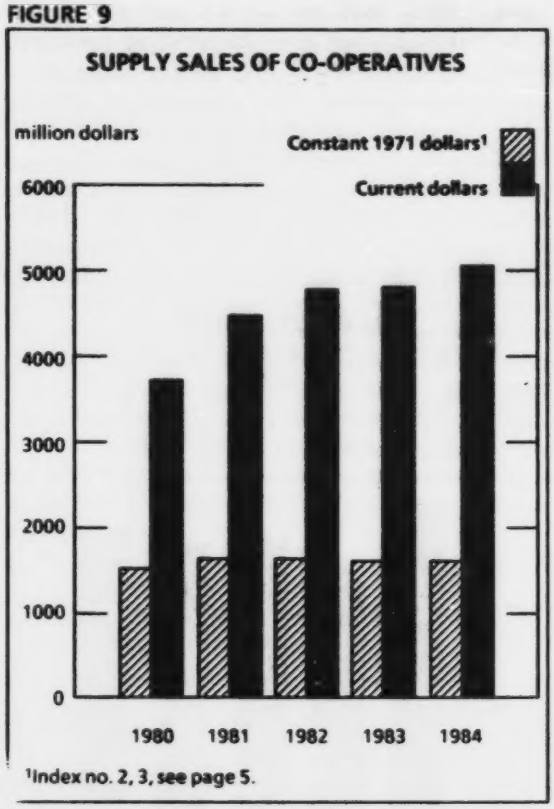


FIGURE 9



All co-operatives: analysis of five-year trends

Number of Organizations and Membership

Overall membership increased one percent in 1984 after the only year of decrease in recent memory. This small increase and the decrease of 1983 pushed the five year average increase down further to 1.2 percent. The number of associations rebounded to a five year high increase of 9.7 percent after a year of slight decrease. This increase was due in large part to our inclusion of recreational co-operatives in our survey for the first time.

The five year average for number of associations increased a little over one percentage point up to 5 percent. The only downturn in numbers of associations was in Quebec where the numbers were down mostly due to non-reporting rather than actual closures.

Volume of Business

The annual percentage increase in volume of business which was on a steady decline each of the past four years rebounded somewhat for 1984 to a 7.7 percent increase from negative growth a year earlier.

The five year figure average percentage change in volume of business fell a further 1.5 points to 11.2 percent. In constant dollars the five year average rose slightly to 5.3 percent due to lower inflation for the past few years.

Marketing sales rose 8.8 percent for the year after a year of negative growth, however it was not enough to stop the five year average from falling one-half a percentage point to 11.5 percent. In constant dollars the rate of growth rose 1.2 percent for the five year period 80-84 up to 7.4 percent.

Supply sales increased 5 percent for the year which brought the five year average just below the 10 percent mark at 9.8 percent. In constant dollar terms the 5 year average for 80-84 was two percent; down one percentage point from the 79-83 average of three percent.

Overall 1984 was a much better year for the co-operative sector than a year earlier, a year in which their growth about matched the growth in the gross national product.

Financial Analysis

Assets rose 4 percent for the year despite a decline in grain inventories, this increase was roughly one-half of the percentage gain in volume of business and therefore assets as a percentage of volume of business was down slightly at 40.9 percent for the year; the five year figure was virtually unchanged at 40.4 percent. The equity portion of co-operative financing continued on its down-up ways of the past four years, up a clear percentage point to 36.1 after last years decline.

The percentage increase in members equity in each of the five years 1980-84 has been on somewhat of a decline with 1984 being the only year of the last five to reverse this decline, therefore the five year average increase continued down with a decrease of one percentage point, to 9.6 percent.

Public liabilities five year average increase of 12.4 percent was down 4.5 percentage points from last year's five year average and reflects the 1984 low increase of 2 percent in liabilities to the public, the second lowest of the five year period 80-84.

Tight control on expenses combined with greater member investment has put co-operatives during 1984 on firmer ground and should result in stronger operations in future years.

FIGURE 10

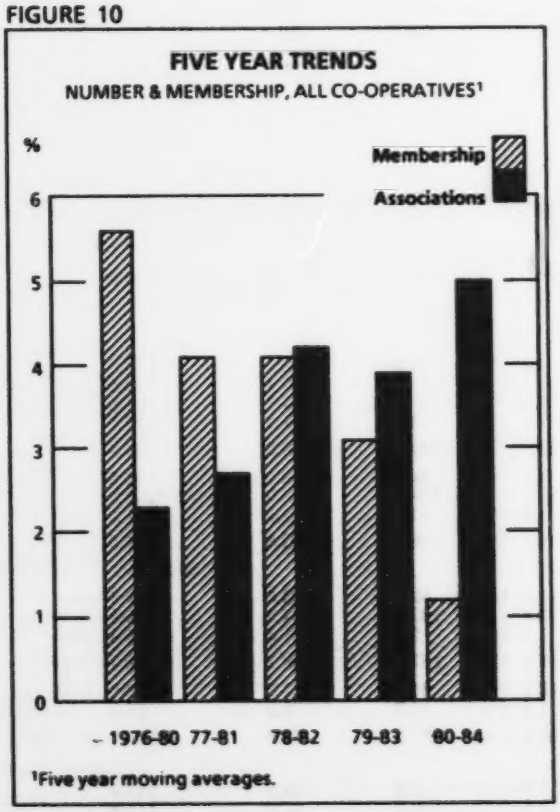


FIGURE 11

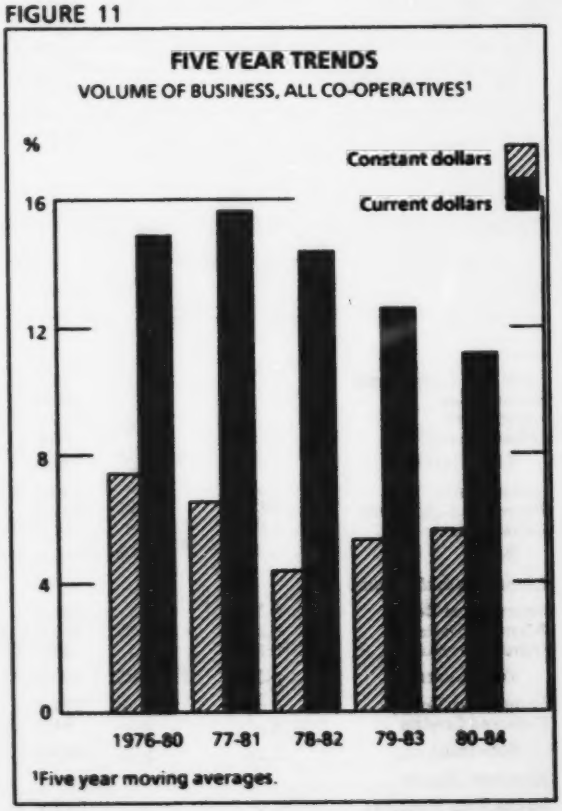


TABLE 4. VOLUME OF BUSINESS OF MARKETING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Product Marketings					
Grains	4 093.2	12.8	0.0	0.2	4 106.1
Oilseeds	844.3	18.1	0.0	0.0	862.4
Fruit	71.2	8.9	1.0	9.0	90.1
Vegetables	87.3	7.2	5.2	1.8	101.6
Dairy Products	776.7	158.5	1 223.5	196.8	2 355.4
Poultry	166.0	0.0	83.1	20.9	270.0
Eggs	5.2	1.4	0.0	11.8	18.4
Livestock: Cattle & Sheep	325.5	11.2	18.1	7.4	362.1
Livestock: Hogs	16.3	17.9	25.6	37.8	97.6
Fish	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Forest Products	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Honey & Maple Products	15.7	0.0	12.3	0.0	28.0
Other	26.0	12.5	2.5	0.3	41.4
Sub-Total	6 427.6	248.4	1 371.3	285.8	8 333.2
Supplies					
Total Consumer	82.9	24.0	6.4	35.1	148.3
Total Agricultural	579.4	17.0	66.3	18.4	681.2
Other	17.4	5.2	50.1	11.5	84.3
Sub-Total	679.8	46.1	122.9	65.0	913.8
Total Sales	7 107.4	294.5	1 494.2	350.9	9 247.0
Service Revenue	396.2	4.8	1.0	0.7	402.7
Other Income	14.8	1.5	5.3	1.2	22.8
Total	7 518.4	300.8	1 500.5	352.8	9 672.8
Previous Year Total	*6 887.1*	*296.5*	*1 328.7*	*335.9*	*8 836.2*

TABLE 5. BALANCE SHEET OF MARKETING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Assets					
Cash and Equivalents	74.1	4.8	30.3	3.3	112.6
Receivables	580.6	22.4	97.4	23.1	723.5
Inventories	846.7	24.5	88.1	21.7	981.0
Other Current	29.5	1.4	5.3	1.1	37.3
Total Current	1 531.0	53.1	221.2	49.2	1 854.4
Investments	120.6	1.0	16.0	3.0	140.6
Property, Equipment	674.2	21.2	164.1	48.9	908.4
Other Assets	17.0	4.9	17.2	2.6	41.8
Total	2 342.9	80.2	418.5	103.6	2 945.3
Liabilities to the Public					
Short-Term Debt	769.6	11.0	53.5	13.0	847.1
Accounts Payable	390.2	23.4	102.1	24.2	539.9
Other Current	30.3	1.9	2.1	1.4	35.8
Total Current	1 190.1	36.2	157.7	38.7	1 422.7
Long-Term Debt	174.2	12.0	81.4	22.0	289.6
Deferred Credits	34.8	1.8	18.7	0.9	56.1
Sub-Total	1 399.1	50.0	257.8	61.6	1 768.5
Members' Equity					
Loans from Members	312.7	3.0	5.8	10.3	331.8
Share Capital	286.4	6.2	106.2	14.5	415.4
Reserves	202.9	14.1	34.2	12.3	263.5
Undistributed Surplus	141.8	6.9	12.5	4.9	166.1
Sub-Total	943.9	30.2	160.7	42.0	1 176.8
Total	2 342.9	80.2	418.5	103.6	2 945.3
Previous Year Total	*2 479.1*	*73.4*	*381.3*	*101.2*	*3 035.0*

TABLE 6. VOLUME OF BUSINESS OF CONSUMER CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Consumer					
Food Products	834.2	27.5	298.1	270.7	1 430.6
Dry Goods and Home Hardware	201.4	4.9	19.4	28.8	254.5
Other Consumer	71.5	5.8	24.1	1.8	103.2
Total Consumer	1 107.2	38.2	341.6	301.3	1 788.3
Supplies					
Total Agricultural	97.9	4.4	6.8	13.3	122.4
Petroleum	384.5	7.1	5.0	29.9	426.6
Building Materials	128.7	0.5	4.4	6.1	139.7
Other	13.4	0.0	0.0	0.1	13.5
Sub-Total	1 731.8	50.2	357.9	350.7	2 490.6
Product Marketings	4.6	1.8	2.3	0.8	9.6
Total Sales	1 736.4	52.0	360.2	351.5	2 500.1
Service Revenue	14.6	1.1	3.3	5.8	24.8
Other Income	44.6	0.3	7.2	6.2	58.2
Total	1 795.5	53.4	370.7	363.6	2 583.2
Previous Year Total	*1 788.0*	*50.9*	*383.7*	*331.2*	*2 553.9*

TABLE 7. BALANCE SHEET OF CONSUMER CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Assets					
Cash and Equivalents	11.6	1.0	11.5	4.2	28.3
Receivables	52.8	2.1	8.8	4.8	68.6
Inventories	189.9	5.3	27.1	23.1	245.4
Other Current	10.1	0.1	2.0	2.5	14.6
Total Current	264.3	8.5	49.4	34.6	356.8
Investments	130.7	0.5	4.5	10.3	146.0
Property, Equipment	235.4	3.3	29.3	35.0	303.0
Other Assets	2.3	0.0	0.7	0.1	3.0
Total	632.7	12.4	83.8	80.0	808.9
Liabilities to the Public					
Short-Term Debt	78.9	2.1	7.6	7.0	95.7
Accounts Payable	88.1	2.3	20.1	15.9	126.4
Other Current	25.4	0.2	1.7	3.0	30.3
Total Current	192.4	4.6	29.4	25.9	252.4
Long-Term Debt	146.7	1.1	20.4	17.8	185.9
Deferred Credits	0.2	0.0	0.6	0.3	1.1
Sub-Total	339.4	5.7	50.4	44.0	439.5
Members' Equity					
Loans from Members	59.7	1.3	0.8	3.1	64.9
Share Capital	175.3	1.1	11.9	21.8	210.1
Reserves	37.9	2.1	18.1	6.9	65.0
Undistributed Surplus	20.5	2.2	2.6	4.1	29.4
Sub-Total	293.4	6.7	33.4	36.0	369.4
Total	632.7	12.4	83.8	80.0	808.9
Previous Year Total	*633.2*	*12.3*	*83.8*	*73.9*	*803.2*

TABLE 8. VOLUME OF BUSINESS OF SUPPLY AND MIXED CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Supplies					
Total Consumer	39.0	32.7	15.2	3.9	90.8
Animal Feed	66.4	132.4	288.5	11.9	499.2
Fertilizers and Chemicals	41.9	106.9	15.1	0.9	164.7
Seeds	1.3	15.4	4.2	1.5	22.4
Farm Supplies	32.4	41.5	40.8	1.7	116.5
Total Agricultural	142.0	296.1	348.7	16.0	802.8
Machinery, Vehicles and Parts	84.2	5.5	31.4	0.1	121.3
Petroleum Products	319.0	130.5	98.2	2.7	550.4
Building Materials	36.8	18.0	6.3	0.2	61.3
Other	0.0	0.1	0.1	0.3	0.5
Sub-Total	621.0	482.8	500.0	23.2	1 627.0
Product Marketings	19.3	142.8	39.3	0.2	201.7
Total Sales	640.2	625.7	539.3	23.5	1 828.6
Service Revenue	1.8	6.1	19.5	0.2	27.7
Other Income	15.6	3.1	8.4	0.5	27.6
Total	657.6	634.9	567.2	24.1	1 883.9
Previous Year Total	*610.8*	*571.3*	*536.4*	*22.9*	*1 741.5*

TABLE 9. BALANCE SHEET OF SUPPLY AND MIXED CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- million dollars -		
Assets					
Cash and Equivalents	5.7	4.8	5.9	0.2	16.6
Receivables	60.7	50.0	65.2	2.0	177.8
Inventories	142.5	50.1	54.3	1.8	248.6
Other Current	2.2	1.3	4.1	0.1	7.8
Total Current	211.2	106.2	129.5	4.0	450.9
Investments	37.5	4.0	24.7	1.9	68.1
Property, Equipment	61.4	40.8	48.3	1.1	151.6
Other Assets	4.9	0.3	0.9	0.0	6.1
Total	314.9	151.2	203.4	7.0	676.6
Liabilities to the Public					
Short-Term Debt	58.7	38.1	51.7	0.9	149.4
Accounts Payable	61.4	37.4	35.7	2.2	136.6
Other Current	5.2	8.4	3.8	0.0	17.5
Total Current	125.3	83.9	91.2	3.1	303.5
Long-Term Debt	64.4	31.7	32.9	1.0	130.0
Deferred Credits	1.9	0.3	2.6	0.0	4.9
Sub-Total	191.6	116.0	126.7	4.2	438.4
Members' Equity					
Loans from Members	30.8	12.1	4.3	0.3	47.6
Share Capital	79.6	2.0	24.2	1.5	107.4
Reserves	31.8	13.0	43.6	0.5	88.9
Undistributed Surplus	-18.9	8.1	4.6	0.4	-5.7
Sub-Total	123.4	35.2	76.7	2.8	238.2
Total	314.9	151.2	203.4	7.0	676.6
Previous Year Total	*283.8*	*147.4*	*213.4*	*6.9*	*651.5*

Fishing co-operatives

Business volume of the fishing co-operatives eased off almost $11 million, or approximately eight percent, as the two main producing areas, British Columbia and the Atlantic region, suffered declines of 14 and four percent respectively. Reporting associations, membership and assets were little changed in the year. On the credit side of the balance sheet liabilities edged up one and one half percentage points with a corresponding decline in members' equity.

On the West coast, co-operative tonnage was down at a time of lower prices. On the Atlantic coast, results were mixed, including the fact that some co-operatives' year ends were early in 1984 and more related to 1983 when values were up. For the remainder, 1984 was a down year and their sales losses slightly outdid the gains of the former group.

For the inland provinces all suffered declines while Quebec recovered slightly from the low point it reached in the previous two years of precipitous declines when financial difficulties forced many co-operatives to close their doors.

The financial situation for fishing co-operatives tightened in 1984. The spread between buying and selling prices was maintained at the same ratio as in the previous year. However, although expenses were reduced, they were not reduced enough in percentage terms to maintain their same proportion to sales.

As a result the expense to sales ratio rose about two percentage points effectively wiping out the net margin achieved in the previous year.

FIGURE 12

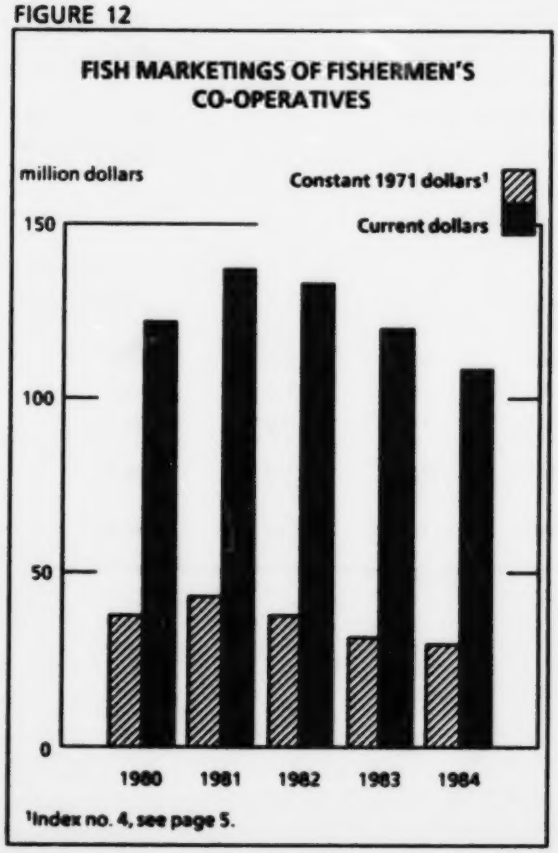


FIGURE 13

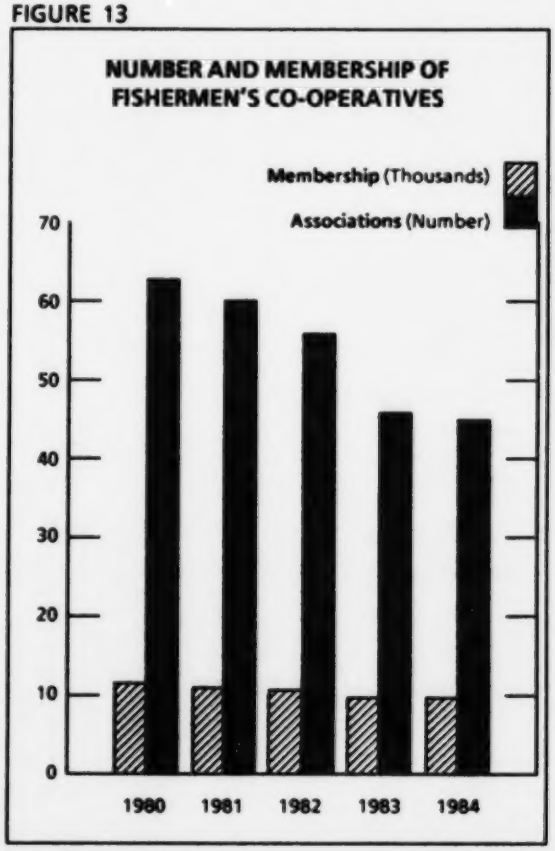


TABLE 10. VOLUME OF BUSINESS OF FISHING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada	Previous year
			- thousand dollars -			
Products and Supplies						
Fish	49 758.2	56.4	2 806.5	55 692.1	108 313.2	*119 773.2*
Food	0.0	0.0	0.0	3 156.0	3 156.0	*3 063.0*
Other	2 264.1	1.6	222.6	7 677.4	10 165.7	*9 365.9*
Total Sales	52 022.4	58.0	3 029.1	66 525.4	121 635.0	*133 202.2*
Service Revenue	86.8	0.0	12.3	399.9	499.0	*605.7*
Other Income	539.2	2.6	71.2	938.1	1 551.1	*1 409.4*
Total	52 648.3	60.6	3 112.6	67 863.5	123 685.0	*134 217.3*
Previous Year Total	*61 274.2*	*75.5*	*2 010.6*	*70 857.1*	*134 217.3*	

TABLE 11. BALANCE SHEET OF FISHING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1982 TO 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
		- thousand dollars -			- percentages -	
Assets						
Cash and Equivalents	2 547.9	4 930.6	3 322.6	3.2	6.5	4.3
Receivables	11 364.6	8 340.4	10 063.1	14.2	11.0	13.0
Inventories	31 746.7	28 836.3	29 602.0	39.5	38.2	38.4
Other Current	1 450.9	1 039.6	731.8	1.8	1.4	0.9
Total Current	47 110.2	43 146.9	43 719.6	58.7	57.1	56.7
Investments	6 613.8	5 923.9	5 146.9	8.2	7.8	6.7
Property, Equipment	26 098.6	26 263.3	27 975.2	32.5	34.8	36.3
Other Assets	453.0	242.9	315.9	0.6	0.3	0.4
Total	80 275.6	75 577.1	77 157.5	100.0	100.0	100.0
Liabilities to the Public						
Short-Term Debt	24 434.9	23 308.3	25 238.5	30.4	30.8	32.7
Accounts Payable	21 994.3	15 518.6	14 818.7	27.4	20.5	19.2
Other Current	573.6	366.9	234.8	0.7	0.5	0.3
Total Current	47 002.8	39 193.9	40 291.9	58.6	51.9	52.2
Long-Term Debt	8 033.3	7 544.1	8 606.7	10.0	10.0	11.2
Deferred Credits	979.8	595.2	487.2	1.2	0.8	0.6
Sub-Total	56 015.9	47 333.2	49 385.8	69.8	62.6	64.0
Members' Equity						
Loans from Members	10 314.7	9 810.5	11 557.0	12.8	13.0	15.0
Share Capital	10 068.3	11 640.0	11 658.2	12.5	15.4	15.1
Reserves	4 296.3	4 914.2	4 152.7	5.4	6.5	5.4
Undistributed Surplus	-419.5	1 879.2	403.7	-0.5	2.5	0.5
Sub-Total	24 259.7	28 244.0	27 771.7	30.2	37.4	36.0
Total	80 275.6	75 577.1	77 157.5	100.0	100.0	100.0

Production co-operatives

Business volume of the production co-operatives rose $8 million or six and one half percent on strong performances by the *wood-cutting* associations benefitting from a rebound in the pulp and paper business, and the farm co-operatives. Additionally "*worker production*" associations contributed to the gain. Although most of these associations were transferred from other production types, some of them are new co-operatives and thus boosted the figures for the production group as a whole. Worker production volume amounted to eight million dollars for the year and the figure is expected to grow in future years as more of these co-operatives are established and eventually come on stream.

Feeder co-operative revenues declined slightly after a big drop in the previous year and still feeling the effects of the weak cattle market in the West. *Machinery* co-operative revenues also declined after a good gain in 1983, on declining grain marketing revenues despite generally higher returns on grain marketings in Western Canada where most of these co-operatives are located.

The number of production co-operatives reporting remained unchanged as gains and losses balanced out, but membership fell by 5,000 or 18 percent. Most of the loss occurred in the *artificial insemination* type where a down year apparently occasioned a re-adjustment of membership rolls. Assets of the production group expanded 20 percent in the year with feeder associations the main contributor, half in inventories and half in property and equipment and presumably indicating heavier marketings in the future.

FIGURE 14

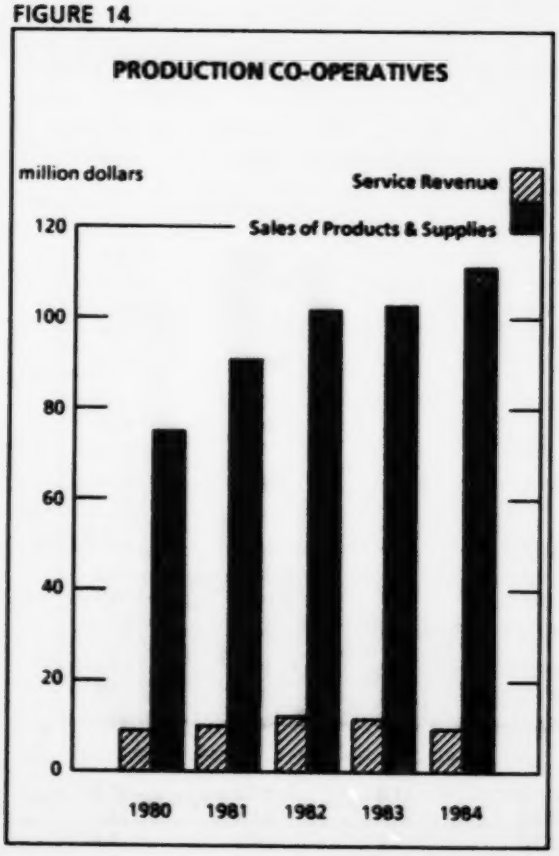


FIGURE 15

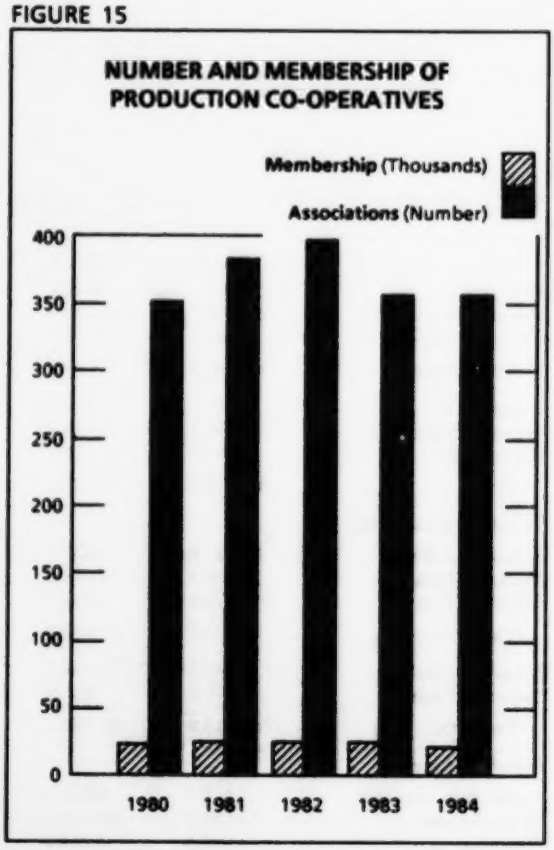


TABLE 12. VOLUME OF BUSINESS OF PRODUCTION CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada	Previous year
			- thousand dollars -			
Service Revenue	5 631.4	1 001.6	979.9	1 974.5	9 587.5	*11 750.3*
Other Income	1 565.9	726.3	2 912.6	1 205.8	6 410.7	*4 620.3*
Sub-Total	7 197.3	1 727.9	3 892.5	3 180.3	15 998.1	*16 370.6*
Sales of Products and Supplies						
Livestock	40 956.7	0.0	384.1	1.8	41 342.5	*43 326.2*
Lumber and Pulpwood	0.0	0.0	48 430.0	4 960.1	53 390.1	*48 565.3*
Other	8 901.0	54.4	6 663.3	1 029.2	16 647.9	*11 247.6*
Sub-Total	49 857.6	54.4	55 477.5	5 991.0	111 380.5	*103 139.1*
Total	57 055.0	1 782.3	59 370.0	9 171.4	127 378.7	*119 509.8*
Previous Year Total	*56 638.9*	*853.7*	*54 062.0*	*7 955.1*	*119 509.8*	

TABLE 13. BALANCE SHEET OF PRODUCTION CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1982 TO 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
		- thousand dollars -			- percentages -	
Assets						
Cash and Equivalents	5 990.5	6 870.9	7 711.6	9.3	10.7	9.9
Receivables	16 404.4	17 151.0	18 993.4	25.4	26.7	24.5
Inventories	13 357.9	13 129.2	17 994.9	20.7	20.4	23.2
Other Current	1 527.0	1 181.8	1 008.8	2.4	1.8	1.3
Total Current	37 279.8	38 332.9	45 708.7	57.8	59.7	58.9
Investments	4 664.7	4 189.8	3 850.6	7.2	6.5	5.0
Property, Equipment	22 161.8	21 440.2	27 622.6	34.4	33.4	35.6
Other Assets	353.6	297.7	433.3	0.5	0.5	0.6
Total	64 459.9	64 260.6	77 615.2	100.0	100.0	100.0
Liabilities to the Public						
Short-Term Debt	24 213.4	23 032.5	29 731.0	37.6	35.8	38.3
Accounts Payable	3 026.4	4 391.8	4 045.8	4.7	6.8	5.2
Other Current	3 311.1	3 066.3	3 705.5	5.1	4.8	4.8
Total Current	30 550.9	30 490.5	37 482.3	47.4	47.4	48.3
Long-Term Debt	9 114.6	7 702.4	13 135.3	14.1	12.0	16.9
Deferred Credits	1 425.8	1 847.6	2 147.3	2.2	2.9	2.8
Sub-Total	41 091.4	40 040.5	52 764.9	63.7	62.3	68.0
Members' Equity						
Loans from Members	4 627.0	4 844.3	5 028.6	7.2	7.5	6.5
Share Capital	8 653.3	8 249.3	8 595.1	13.4	12.8	11.1
Reserves	6 259.0	4 750.3	9 093.2	9.7	7.4	11.7
Undistributed Surplus	3 829.2	6 376.1	2 133.3	5.9	9.9	2.7
Sub-Total	23 368.5	24 220.1	24 850.3	36.3	37.7	32.0
Total	64 459.9	64 260.6	77 615.2	100.0	100.0	100.0

Service co-operatives

Service co-operatives ran up another good growth year as business volume rose $69 million or 15 percent in 1984, a performance only slightly off from the gain of $80 million or 20 percent in the previous year.

Day care, seed cleaning, transportation and *natural gas* after a down year in 1983 all ran up respectable to very good increases in volume ranging from 8 to 25 percent. *Medical* associations which have shown strong growth over the years had a slight downturn reflecting the not so bright state of the economy in British Columbia, the most significant province in medical co-operative activity.

Recreational, worker service, communication and *farmers' market* co-operatives newly included in the service associations' statistics in 1984 and therefore not comparable against previous year figures accounted for $7 million, $17 million, $15 million and $200,000 respectively in business volume.

As in a number of recent years *housing* associations were the dominant performers in the service sector. Housing surpassed medical associations to become the biggest dollar volume producer in the previous year, and for the current year ran up the largest dollar gain, $42 million, and also the largest percentage gain, 33, to a level of $170 million. Co-operative housing was given a tremendous boost in the 1970's. The Federal government, working in concert with the co-operative movement, made some adjustments in the requirements and procedures for government backed mortgages and provided some special subsidies that greatly facilitated the spread of this type of housing, which provides much needed accommodation for low and moderate income families, senior citizens and others of less than affluent means. In the ten year period 1974-84 the number of co-operative housing units included in the national statistics has grown from 7,000 to 37,000.

FIGURE 16

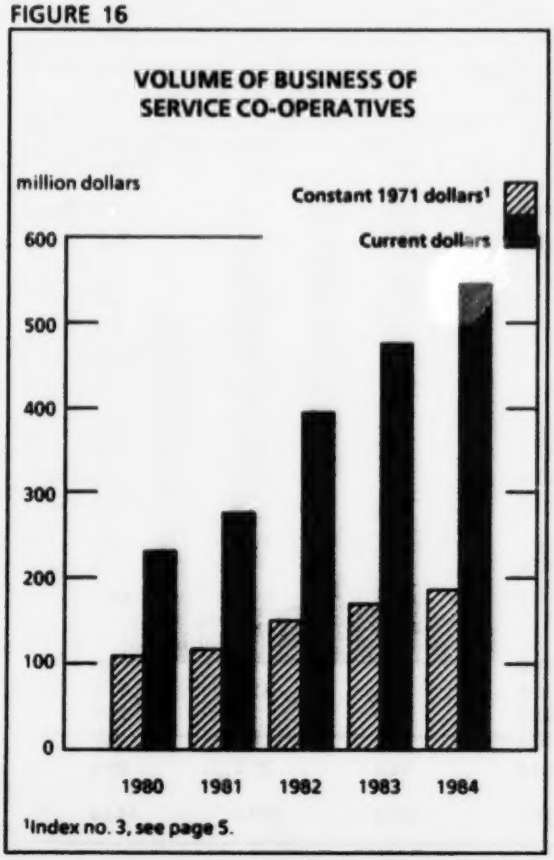


FIGURE 17

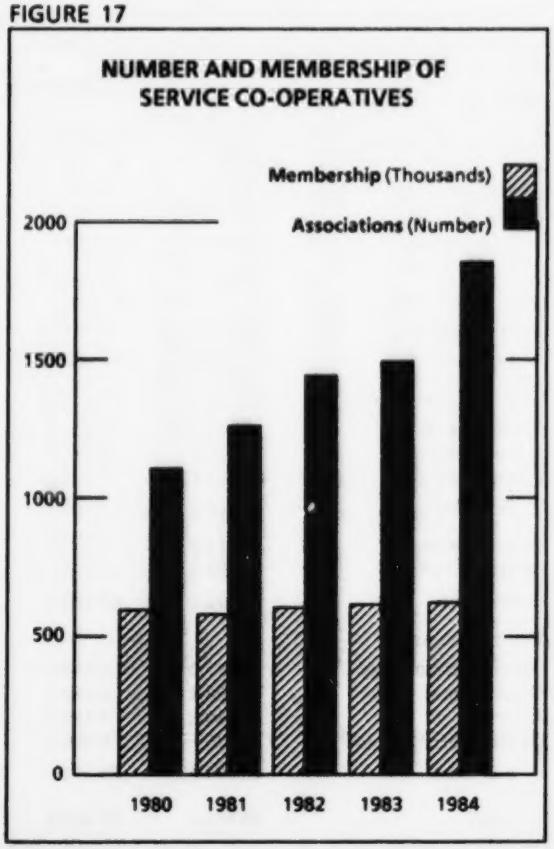


TABLE 14. VOLUME OF BUSINESS OF SERVICE CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada	Previous year
			- thousand dollars -			
Service Revenue	306 771.0	44 921.6	50 623.2	6 637.7	408 953.6	*372 614.6*
Other Income	43 214.0	27 646.5	30 050.4	6 358.3	107 269.2	*78 460.6*
Sub-Total	349 985.1	72 568.2	80 673.6	12 996.0	516 222.8	*451 075.1*
Sales of Products & Supplies	10 426.3	1 840.5	6 700.2	11 401.1	30 368.2	*26 241.3*
Total	360 411.4	74 408.7	87 373.8	24 397.1	546 591.0	*477 316.4*
Previous Year Total	*313 678.9*	*62 751.8*	*80 909.9*	*19 975.8*	*477 316.4*	

TABLE 15. BALANCE SHEET OF SERVICE CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1982 TO 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
		- thousand dollars -			- percentages -	
Assets						
Cash and Equivalents	58 180.9	84 437.0	79 536.6	5.1	6.8	5.2
Receivables	103 562.1	46 264.6	55 264.3	9.2	3.7	3.6
Inventories	8 587.1	9 632.0	7 329.6	0.8	0.8	0.5
Other Current	10 877.1	10 649.3	9 184.8	1.0	0.9	0.6
Total Current	181 207.1	150 983.0	151 315.3	16.0	12.1	9.9
Investments	64 819.1	120 978.4	143 719.0	5.7	9.7	9.4
Property, Equipment	880 595.7	973 102.1	1 223 913.1	77.8	77.8	80.1
Other Assets	5 074.9	5 173.4	8 440.7	0.4	0.4	0.6
Total	1 131 696.8	1 250 236.8	1 527 388.1	100.0	100.0	100.0
Liabilities to the Public						
Short-Term Debt	29 881.2	32 333.6	35 466.7	2.6	2.6	2.3
Accounts Payable	41 069.3	48 136.6	43 699.5	3.6	3.9	2.9
Other Current	25 839.4	25 761.6	26 881.0	2.3	2.1	1.8
Total Current	96 789.8	106 231.9	106 047.2	8.6	8.5	6.9
Long-Term Debt	712 476.1	805 741.8	1 025 520.4	63.0	64.4	67.1
Deferred Credits	15 209.5	18 108.8	24 127.5	1.3	1.4	1.6
Sub-Total	824 475.5	930 082.5	1 155 695.1	72.9	74.4	75.7
Members' Equity						
Loans from Members	7 553.9	8 234.5	8 370.0	0.7	0.7	0.5
Share Capital	86 914.9	89 301.7	90 205.2	7.7	7.1	5.9
Reserves	200 520.5	200 329.3	250 603.5	17.7	16.0	16.4
Undistributed Surplus	12 232.1	22 288.8	22 514.3	1.1	1.8	1.5
Sub-Total	307 221.4	320 154.4	371 693.1	27.1	25.6	24.3
Total	1 131 696.8	1 250 236.8	1 527 388.1	100.0	100.0	100.0

Wholesale co-operatives

Marketings

It was a lacklustre year for wholesale marketings as dollar volume eased down $11 million, or one percent. In considering the various commodity categories the only significant gain was provided by the *poultry* sector, with a rise of 13 percent, to $145 million. It was a rebound performance from the grief-stricken situation of the previous year. As the severe imbalances in the processing industry were alleviated, supply and demand came into approximate balance, and prices were able to rise to a level providing a reasonable return on the sales dollar. *Dairy* sales sank $20 million, or about eight percent, as certain products were not available in the required quantities to meet export opportunities. *Grains and seeds* declined about nine percent as part of a deliberate management strategy to gain better control of the wholesale co-operative grain business. *Cattle* returns edged up, on the strength of rising prices in the United States, and a rising U.S. dollar against its Canadian counterpart, which more than offset a declining trend in Canadian cattle slaughter. *Pork* marketings were almost unchanged in the year despite a generally good year in the industry. The co-operative pork processing situation returned to normal after an unusual upsurge in the previous year due to strikes and lockouts in the industry. The small *fruit and vegetable* sector of the wholesalers ran up a strong gain of 22 percent based mainly on a surge in potato prices.

Fish revenues were almost unchanged in the year as the final disappearance of Pecheurs Unis offset a substantial twenty percent gain in the Atlantic region. More than full advantage was taken of a fairly good year for exports, particularly lobsters, as wholesale co-operative results indicated a superior performance as compared to the industry in general.

FIGURE 18

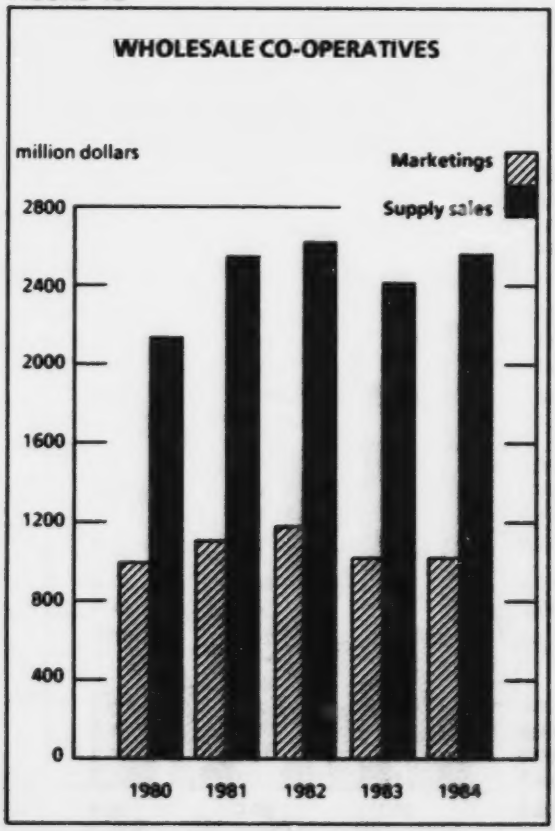
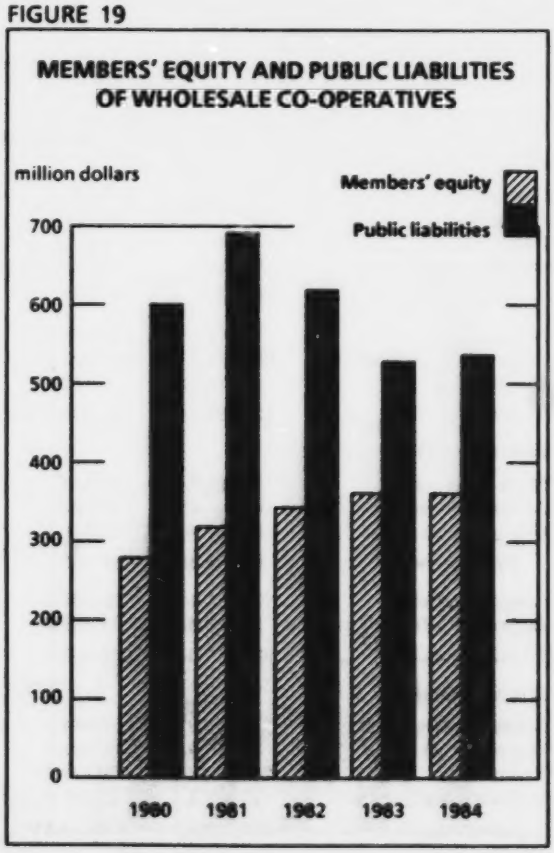


FIGURE 19



Supply sales

Supply sales showed a moderate gain of six percent after a down year in 1983. *Agricultural supplies* recorded the most impressive performance, up 13 percent most specifically in feed with a gain of 17 percent. *Machinery and vehicles* declined for a third straight year while *building materials*, after a rebound in 1983, slumped again in 1984. *Consumer* and *petroleum products* recovered moderately after negative results in the previous year.

Consumer goods sales rose six percent in the year. The situation was a continuation of the conditions in the previous year with a slight tilt toward improvement in the West. In that region the injurious effects from the collapse in the oil economy continued and the co-operative system was again hard pressed to meet the monumental trials and tribulations of a merchandising sector caught in the throes of a dog fight for survival in a shrunken economy. Atlantic region sales of consumer goods continued to boom as the wholesaler participated in, and benefitted from, the continued expansion of the co-operative retail network in the area. In Ontario a 20 percent sales decline reflected continuing cutbacks and realignment at the wholesaler.

Feed sales soared in all regions as lower local crops, and generally higher prices brought on by lower world production, led to increased volume at higher prices. *Fertilizer* revenues rose on higher volume, but it was a buyers market as a general oversupply situation in North America continued for a third straight year, and prompted wide spread price wars and discounting. Thus a type of profitless prosperity for the wholesalers. Western sales were down as Federated

TABLE 16. SALES OF CO-OPERATIVE WHOLESALERS IN CANADA, 1982 TO 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
	- million dollars -			- percentages -		
Marketings						
Grains and Seeds	105.1	114.5	104.7	8.9	11.1	10.3
Fruit and Vegetables	1.9	1.8	2.1	0.2	0.2	0.2
Dairy Products	367.0	263.0	243.0	31.2	25.6	23.8
Poultry	182.0	128.3	145.1	15.5	12.5	14.2
Livestock: Cattle & Sheep	175.4	189.6	192.7	14.9	18.4	18.9
Livestock: Hogs	245.4	275.9	274.2	20.9	26.8	26.9
Fish	100.1	56.1	57.0	8.5	5.5	5.6
Sub-Total	1 176.9	1 029.1	1 018.9	100.0	100.0	100.0
Supplies						
Food Products	804.9	604.9	640.8	29.6	25.0	25.0
Dry Goods and Home Hardware	165.7	151.5	163.0	6.1	6.3	6.4
Other Consumer	24.3	15.8	13.5	0.6	0.6	0.5
Total Consumer	994.9	772.2	817.3	36.6	32.0	31.8
Animal Feed	376.1	351.8	411.2	13.8	14.6	16.0
Fertilizers and Chemicals	183.0	179.2	187.3	6.7	7.4	7.3
Seeds	20.3	18.6	23.0	0.7	0.8	0.9
Farm Supplies	119.6	94.5	104.3	4.4	3.9	4.1
Total Agricultural	698.9	644.1	725.9	25.7	26.7	28.3
Machinery, Vehicles	50.9	40.8	35.8	1.9	1.7	1.4
Petroleum Products	814.1	806.3	849.0	29.9	33.4	33.1
Building Materials	143.1	145.9	131.8	5.3	6.0	5.1
Other	16.3	6.1	7.0	0.6	0.3	0.3
Sub-Total	2 718.2	2 415.5	2 566.7	100.0	100.0	100.0
Service Revenue	16.3	9.0	7.4			
Total	3 911.4	3 453.6	3 593.1			

Co-operatives which had elected to get out of fertilizer distribution, starting in mid-summer 1983, showed lower totals as local co-operatives were gradually shifted over to direct dealing with Western Co-operative Fertilizers Limited and other suppliers. *Seed* sales showed a strong gain but margins were slim in the face of strong competition. *Farm supplies* rebounded ten percent, reflecting the improved farm income situation. Sales declined somewhat in the West, however, as lower grain inventories affected the demand for storage bins.

Petroleum results, up five percent, were the net product of two trends; recovery in the East and a continuing slump in the West. The competitive situation abated in the East with a marked reduction in price wars and resulting liberalization of margins. Thus the situation more or less normalized as dollar volume rose 15 percent; physical volume only about a third of that. The Atlantic region in particular, with an aggressive campaign including the opening of new gas bars, and tenacious pursuit of the home heating oil market, ran up a gain of 20 percent. In the West, however, it was a continuation of chaotic over capacity conditions, brought on by declining demand, with severe price cutting particularly in farm fuels. Dollar volume declined about one percent; physical volume a bit more. 1984 happened to be the occasion of the fiftieth anniversary of Consumers Co-operative Refineries Limited, which has provided Western co-operatives with their own reliable source of supply against the sometimes cruel vagaries of the wholesale petroleum business. The co-operative, now a unit of Federated Co-operatives was started with only $32,000 by some valiant co-operators of the day and the anniversary was duly marked with a varied program of events and projects throughout the year.

Building materials results were down ten percent as revenues held steady in the East, but declined in the West. The market was very bad in the West particularly the housing sector in British Columbia and Alberta. Wholesale lumber and plywood manufacturing operations

TABLE 17. BALANCE SHEET OF CO-OPERATIVE WHOLESALERS IN CANADA, 1982 TO 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
		- million dollars -			- percentages -	
Assets						
Cash and Equivalents	4.9	28.9	23.0	0.5	3.2	2.6
Receivables	305.0	285.8	295.3	31.7	32.0	32.9
Inventories	285.9	259.9	273.8	29.7	29.1	30.5
Other Current	16.1	9.7	10.2	1.7	1.1	1.1
Total Current	611.9	584.3	602.3	63.6	65.5	67.1
Investments	69.8	74.0	78.9	7.3	8.3	8.8
Property, Equipment	258.1	227.4	208.0	26.8	25.5	23.2
Other Assets	23.0	6.3	8.3	2.4	0.7	0.9
Total	962.7	892.0	897.5	100.0	100.0	100.0
Liabilities to the Public						
Short-Term Debt	230.3	146.3	170.6	23.9	16.4	19.0
Accounts Payable	208.6	211.3	216.4	21.7	23.7	24.1
Other Current	3.7	6.6	7.5	0.4	0.7	0.8
Total Current	442.5	364.3	394.4	46.0	40.8	43.9
Long-Term Debt	166.3	154.3	125.4	17.3	17.3	14.0
Deferred Credits	11.5	10.7	17.0	1.2	1.2	1.9
Sub-Total	620.3	529.3	536.8	64.4	59.3	59.8
Members' Equity						
Loans from Members	48.1	61.0	49.7	5.0	6.8	5.5
Share Capital	217.4	205.3	222.4	22.6	23.0	24.8
Reserves	43.6	39.3	72.1	4.5	4.4	8.0
Undistributed Surplus	33.3	57.1	16.4	3.4	6.4	1.8
Sub-Total	342.5	362.7	360.6	35.6	40.7	40.2
Total	962.7	892.0	897.5	100.0	100.0	100.0

were put to the test during the year. Necessary cutbacks in operations raised costs per unit at the same time that prices were under competitive pressure. At the same time, a certain level of operations had to be maintained, since access to timber is governed by a quota system and failure to maintain a certain level of production results in a lowering of quota which could be a severe detriment in a future recovery year.

Financial

Assets of the wholesalers appeared to bottom out in 1984 and were virtually unchanged in the year, at $898 million after two years of decline. Members' equity eased about one percent but the overall result was misleading. The virtual disappearance of equity from the balance sheet of United Co-operatives of Ontario, as it faced the possibility of bankruptcy, overshadowed the fact that all the other wholesalers showed a gain in members' equity, up seven percent as a group, as they worked hard to mend the ravaged state of their financial situation after the economic hardships of the early Eighties. United Co-operatives of Ontario under a Plan of Arrangement, which was implemented two months after their year end in September, provided for a restructuring of their debt situation, operating lines of credit and a loan of $15 million from the federal and provincial governments. Hopefully these measures will enable the co-operative to work its way back to a position of financial strength and viability.

Long term debt of the wholesalers fell substantially, $29 million, but almost all of this was made up by an increase in short term debt. Property and equipment fell again in 1984 indicating a continuing restraint on capital investment. Receivables, inventories and accounts payables crept up in the year while cash and equivalents declined. Working capital (current assets minus current liabilities) eased $12 million to $208 million after a strong rise in the previous year and the current ratio slipped to 1.53 from 1.60. Net savings sagged about nine percent overall, but if United Co-operatives of Ontario is excluded, the remaining wholesalers showed a significant gain of 12 percent. Expenses were kept under fairly tight control; rising only two percent.

United Maritime Fishermen managed a major reorganization and financial restructuring in the year. Included was a repayable investment of $6.5 million by the federal department of Regional Industrial Expansion. These measures should go a long way in helping the co-operative, whose primary purpose is serving the economic good of its members, rather than acting as a money making property of investors. At the same time however, U.M.F. hopes to continue as an organization which is knowledgeable and flexible in adapting to the practicalities and evolutionary ups and downs of the market place.

Financial ratio analysis

Ratios are presented in Appendix D relating to the financial operation and condition of co-operatives. These ratios became available starting with the 1982 statistics owing to an expansion of the Co-operatives Section's computer programming system.

A set of ratios are shown on a country wide basis for marketing, the largest group, purchasing (consumer and supply) and service. The marketing and purchasing groups are similar on more ratios than not, while the service group is markedly different in many respects, and indeed some of the ratios which are relevant to the other two groups are not really applicable to the service sector.

The *current* ratio is usually higher, and the *accounts receivable and inventory to working capital* ratios are usually lower, for purchasing than for marketing, owing to the larger inventories and receivables and their volatility, and the corresponding short term debt which the marketing group has to take on. The purchasing group tends to be more stable, except for certain types such as farm machinery; their sales and purchases don't generally have the frequently wild up and down gyrations of the marketing group. Thus the purchasing group over time, tends to work down their short term debt, whereas the marketing co-ops recognize short term debt as a valuable and necessary part of their business activity.

The net result of conflicting forces in the service group has been a tendency in the past toward the rather weak level of 1:1 for the current ratio. This is because many in the group, such as rural electric, natural gas, and housing are fixed asset type operations with corresponding high long term debt and a rather weak working capital position, since excess current assets are usually used to pay off long term debt. In recent years however, many of the co-operatives have reached

a stage where long term debt has been whittled down and equity built up with a corresponding rise in the current ratio. In addition the rapid rise in the housing sector, to a dominant position in the service group, aided by various subsidies and special types of long term financing, such as deferred repayment provisions and forgiveable loans, has also had a beneficial effect on the current ratio. In such a situation of rapid growth there are many cases where authorized, but not yet utilized, funds for construction appear in the current assets section of the balance sheet as cash or receivables. Thus housing because it is so dominant, raises the current ratio for the entire service group.

In addition this higher receivables level for the housing co-operatives, along with a stretchout in payment periods for utility customers in recent years, contributes to a much higher level of accounts receivables to sales for the service group as demonstrated in the *days sales and service revenues in accounts receivable* ratio.

Considering the solvency ratios; the service sector usually has large amounts of fixed assets with correspondingly large amounts of debt, mainly long term debt. So the *debt/equity, creditors equity to total assets, long term debt to capitalization* and *non current assets to owners' equity* ratios are usually high, and the complimentary ratios such as *owners' equity to assets* are thus low as compared to the other two groups. The marketing group is highest in *sales and services to owners' equity* because its huge sales volumes dominate everything else. The service group on the other hand is dominated by its huge long term debt, so that both revenues and owners' equity are relatively small figures.

Net savings to sales and service revenue is the ratio probably most sensitive to current financial results, and both marketing and consumer and supply co-ops have shown a rising trend line for the three years presented, with consumer and supply surpassing the marketing in 1984. Service group margins were the highest with a big assist from subsidies, mainly in housing. *Gross income to sales and service revenue* has been added to the ratios in Appendix D for 1984, with the comparable figures for the previous two years. Gross income includes gross margin, service revenue, and patronage dividends and rebates, and the ratio provides a much more complete picture of the gross profit situation since service revenue, particularly for the service group, is such a significant factor. Also the ratio of *other income to sales and service revenue* has been added, since this is so often a critical factor in the net savings margin again particularly for the service group.

Co-operative market share

The Co-operatives Section has made an attempt at estimating the share of various farm products which are marketed through co-operatives. In the case of Western grains and oilseeds a calculation was possible using available statistics on tonnages. For the other commodities where physical volumes are not as readily available various data were used, such as producer prices, wholesale prices, handling and processing charges, price spreads, etc. to calculate approximate cost of goods factors. These factors are then applied to co-operative marketings to get an approximation of the values received by the farmers. These values can in turn be applied to farm cash receipts for each product to get rough estimates of the portions handled by co-operatives. For 1984 two additional commodity groups, fish, and honey and maple, have been added to the estimates.

Co-operatives classified by basic function

Appendix F features a presentation whereby all co-operatives are considered as being one of two types i.e. marketing or consumer. If the good or service is produced by the members and sold through the co-operative it is considered marketing. If the good or service is supplied by the co-operative and sold to the members it is considered a consumer co-operative.

The two broad groups are broken down into sub-groups or types according to overall function.

Appendix F was prepared and included in this year's annual publication as a result of suggestions made at the annual meeting of the National Association of Administrators of Co-operative Legislation in July 1985 for the purpose of encouraging uniform reporting of co-operative statistics.

CO-OPERATIVE MARKET SHARE ESTIMATES

	1977	1982	1983[a]	1984
		- percent -		
Grains and oilseeds, West	81	76	76	74
Grains and oilseeds, Ontario	19	21	16	17
Fruit		17	16	18
Composite for fruit & vegetables	10			
Vegetables		9	9	11
Dairy products	51	51	56	57
Poultry	32	35	34	31
Eggs	9	3	3	3
Livestock, cattle	18	17	17	16
Livestock, hogs	11	13	16	15
Fish	10	12	9	9
Honey and maple	23	25	26	23

[a] Revised

APPENDIX A. NUMBER BY TYPES OF MARKETING, CONSUMER AND SUPPLY CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- number -		
Marketing					
Dairy	10	8	10	4	32
Fruits and Vegetables	19	7	5	12	43
Grains and Seeds	5	5	0	1	11
Livestock	15	4	2	8	29
Poultry and Eggs	3	0	4	2	9
Honey and Maple	2	0	5	1	8
Other	5	2	1	8	16
Sub-Total	59	26	27	36	148
Consumer					
Consumer	286	16	128	93	523
Direct Charge	12	4	46	19	81
Student Supplies	0	1	40	0	41
Sub-Total	298	21	214	112	645
Supply					
Agricultural Supplies	24	19	43	11	97
Feed Mill	2	9	37	4	52
Petroleum	93	1	0	0	94
Other	6	2	5	1	14
Sub-Total	125	31	85	16	257
Mixed Marketing, Consumer & Supply	0	2	0	0	2
Total	482	80	326	164	1 052

APPENDIX B. NUMBER BY TYPES OF PRODUCTION CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- number -		
Artificial Insemination	10	1	0	7	18
Grazing	126	0	1	10	137
Handicraft	4	0	12	9	25
Feeders	42	1	1	0	44
Farm	27	0	1	1	29
Machinery	18	0	0	1	19
Wood-Cutting	0	0	33	5	38
Worker Production	1	1	16	1	19
Other	12	0	1	15	28
Total	240	3	65	49	357

APPENDIX C. NUMBER BY TYPES OF SERVICE CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	West	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- number -		
Rural Electric	229	0	0	0	229
Day Care/Nursery	96	116	9	2	223
Seed Cleaning	88	1	0	0	89
Medical	7	0	2	1	10
Transportation	17	10	17	4	48
Waterworks	40	2	19	1	62
Funeral	1	2	25	0	28
Natural Gas	74	0	0	0	74
Recreational	237	1	15	9	262
Worker Service	6	0	13	3	22
Housing	127	88	303	70	588
Communication	12	0	4	1	17
Farmers' Market	22	0	0	5	27
Others	130	7	37	9	183
Total	1 086	227	444	105	1 862

APPENDIX D. CO-OPERATIVE FINANCIAL RATIOS, 1982, 1983 AND 1984

	Purchasing[i]			Marketing			Service		
	1982	1983	1984	1982	1983	1984	1982[h]	1983	1984
Liquidity ratios									
Current ratio[a]	1.4	1.4	1.5	1.2	1.2	1.3	1.3	1.4	1.4
Accounts receivable to working capital[b]	1.0	1.0	0.9	1.8	1.7	1.7	1.2	1.0	1.2
Inventory to working capital	2.0	2.1	1.9	3.0	3.2	2.3	N/A	N/A	N/A
Accounts payable to inventories	0.5	0.5	0.5	0.5	0.4	0.6	N/A	N/A	N/A
Days sales and service revenue in accounts receivable[c]	20.8	20.0	20.3	24.7	27.0	27.3	48.4	42.3	45.9
Solvency ratios									
Debt/equity ratio[d]	1.5	1.4	1.4	1.7	1.8	1.5	2.7	2.9	3.1
Liabilities to the public to total assets (%)	59.8	59.1	58.8	63.2	64.1	60.0	72.9	74.4	75.7
Owners' equity to total assets (%)	40.2	40.9	41.2	36.8	35.9	40.0	27.1	25.6	24.3
Long term debt to capitalization (%)[e]	35.8	34.0	34.2	22.4	20.1	19.8	69.9	71.6	73.4
Non-current assets to owners' equity (%)	114.8	112.9	111.2	99.7	94.2	92.7	328.3	343.4	370.2
Sales and service revenue to owners' equity	7.1	7.1	7.1	9.0	8.1	8.2	1.1	1.2	1.2
Profitability ratio									
Net savings to sales and service revenue	1.1	1.2	2.0	1.5	1.7	1.9	2.1	3.7	3.6
Efficiency ratios									
Inventory turnover[f]	7.0	7.1	7.1	7.6	6.2	8.3	N/A	N/A	N/A
Gross margin to sales (%)	16.2	15.9	16.3	11.1	9.4	11.4	N/A	N/A	N/A
Gross income to sales and service revenues[g]	18.3	17.8	18.3	15.1	13.6	15.7	91.4	93.4	93.2
Total expenses to sales and service revenue	18.5	17.7	17.6	13.8	12.2	14.0	106.6	112.0	116.8
General ratios									
Other income to sales and service revenue	1.3	1.3	1.3	0.2	0.3	0.3	17.4	22.3	27.1

[a] Current assets to current liabilities
[b] Working capital: current assets minus current liabilities
[c] Accounts receivable to sales and service revenue divided by 365
[d] Liabilities to the public to members' equity
[e] Long term debt to long term debt plus owners' equity
[f] Cost of goods sold to inventories
[g] Gross income includes gross margin, service revenue, patronage dividends and rebates
[h] Revised
[i] Consumer and supply

APPENDIX E. WORKER CO-OPERATIVES, 1984

Number of Associations	80
Membership	5 900
	- thousand dollars -
Service Revenue	15 259
Other Income	4 326
Sub-Total	19 585
Sales of Products and Supplies	
Lumber and Pulpwood	52 825
Other	11 981
Sub-Total	64 806
Total	84 391

APPENDIX F. CO-OPERATIVES, SUMMARY BY BASIC FUNCTION[a]

	Canada	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	N.B.	N.S.	P.E.I.	Nfld.	Inter-provincial[b]
Associations Reporting						- number -						
Marketing												
Agriculture	222	23	64	30	10	29	28	14	17	4	2	1
Fish	45	2	2	–	10	1	3	8	10	5	4	–
Forestry	38	–	–	–	–	–	33	1	3	1	–	–
Labor (worker)	42	5	–	2	–	1	30	1	3	–	–	–
Crafts	25	3	–	–	1	–	12	6	–	2	1	–
Sub-Total	372	33	66	32	21	31	106	30	33	12	7	1
Consumer												
Food	359	30	34	22	14	14	151	28	42	9	15	–
Agriculture	441	10	98	157	13	30	82	29	12	6	3	1
Housing	588	65	38	9	15	88	303	6	44	–	20	–
Service	1 163	21	423	349	70	138	128	12	8	8	2	4
Other	393	13	41	165	40	10	68	5	10	2	2	37
Sub-total	2 944	139	634	702	152	280	732	80	116	25	42	42
Total	3 316	172	700	734	173	311	838	110	149	37	49	43
Membership Reported						- number in thousands -						
Marketing												
Agriculture	340.0	7.7	76.2	94.1	34.3	17.8	23.0	2.0	2.9	1.0	0	81.2
Fish	9.9	3.5	0.2	–	0.6	0	0.3	1.7	0.9	0.8	1.9	–
Forestry	4.9	–	–	–	–	–	3.2	1.2	0.5	0	–	–
Labor (worker)	1.0	0	–	0	–	0	0.8	0	0	–	–	–
Crafts	2.8	1.2	–	–	0.1	–	0.9	0.3	–	0.2	0.2	–
Sub-Total	358.6	12.5	76.4	94.1	35.0	17.8	28.2	5.2	4.3	2.1	2.1	81.2
Consumer												
Food	682.2	37.2	382.6	9.9	14.2	8.3	132.5	32.3	22.3	7.7	35.2	–
Agriculture	268.2	21.2	66.3	11.2	13.6	72.7	51.6	2.3	2.7	1.0	0.5	24.6
Housing	37.0	5.9	2.6	0.4	1.9	15.2	8.9	0	1.2	–	0.6	–
Service	532.0	237.5	124.5	57.4	11.2	19.3	77.6	1.8	0	1.9	0	0
Other	992.0	105.3	184.0	330.9	131.3	21.1	195.9	2.1	7.0	2.5	6.5	5.6
Sub-total	2 511.2	407.1	760.2	409.8	172.2	136.6	466.6	38.9	33.4	13.1	42.8	30.2
Total	2 869.5	419.6	836.7	504.0	207.1	154.4	494.7	44.3	37.6	14.9	45.0	111.3

(continued)

APPENDIX F. CO-OPERATIVES, SUMMARY BY BASIC FUNCTION[a] (Concluded)

	Canada	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	N.B.	N.S.	P.E.I.	Nfld.	Inter-provincial[b]
Volume of Business						- million dollars -						
Marketing												
Agriculture	9 800.8	662.1	2 072.5	2 741.2	805.4	382.7	1 500.2	24.5	297.2	25.1	6.3	1 283.6
Fish	123.7	47.8	0.6	–	4.3	0.1	3.1	25.7	20.5	15.3	6.3	–
Forestry	58.5	–	–	–	–	–	53.2	4.4	0.7	0.2	–	–
Labor (worker)	25.9	3.7	–	0.1	–	0.3	21.6	0.1	0.2	–	–	–
Crafts	1.2	0.3	–	–	0.1	–	0.4	0.2	–	0.1	0.2	–
Sub-Total	10 010.1	713.9	2 073.1	2 741.3	809.8	383.1	1 578.5	54.9	318.6	40.7	12.8	1 283.6
Consumer												
Food	1 319.2	97.9	536.6	13.8	28.5	19.1	314.4	128.9	78.0	21.6	80.4	–
Agriculture	1 398.3	105.0	41.5	23.5	46.7	534.1	557.2	6.7	11.6	3.4	2.8	65.5
Housing	170.9	37.5	16.9	3.0	8.2	56.4	37.2	1.4	6.1	–	4.1	–
Service	341.8	98.6	104.3	26.3	6.3	18.0	34.5	0.5	11.7	0.4	0.1	41.3
Other	1 697.2	95.4	487.0	708.1	207.6	54.7	66.4	14.4	18.6	12.9	11.4	20.6
Sub-total	4 927.4	434.4	1 186.3	774.7	297.3	682.3	1 009.7	151.9	126.1	38.3	98.8	127.4
Total	14 937.4	1 148.2	3 259.3	3 516.0	1 107.0	1 065.5	2 588.3	206.7	444.7	79.0	111.6	1 411.1
Assets						- million dollars -						
Marketing												
Agriculture	3 005.6	190.5	658.4	927.7	213.9	104.7	417.9	6.8	88.5	7.5	0.9	388.5
Fish	77.2	40.5	0.1	–	0.9	0	1.3	15.1	6.5	6.6	6.0	–
Forestry	17.5	–	–	–	–	–	16.9	0.2	0.2	0	–	–
Labor (worker)	13.6	0.6	–	0	–	0.2	12.9	0	0	–	–	–
Crafts	0.6	0.1	–	–	0	–	0.2	0.1	–	0.1	0.2	–
Sub-Total	3 114.5	231.7	658.5	927.7	214.8	104.9	449.2	22.2	95.3	14.3	7.0	388.5
Consumer												
Food	311.1	25.9	145.9	4.4	6.7	3.6	62.2	24.6	17.5	4.3	15.9	–
Agriculture	542.9	58.8	37.4	17.1	19.1	126.4	200.7	1.8	3.6	1.6	0.7	75.9
Housing	979.0	239.4	98.3	17.8	33.6	319.2	204.6	6.3	36.7	–	23.0	–
Service	513.4	25.2	340.5	17.8	4.3	8.3	27.0	0.6	0.2	0.4	0.2	89.2
Other	652.2	41.4	172.9	282.2	82.8	14.4	24.3	4.4	5.9	3.9	4.4	15.7
Sub-total	2 998.6	390.7	795.0	339.3	146.5	471.9	518.8	37.7	63.9	10.2	44.1	180.8
Total	6 112.9	622.4	1 453.4	1 266.9	361.2	576.8	968.1	60.0	159.3	24.3	51.1	569.4

[a] A dash (–) indicates nil and a 0 indicates that the figure is less than half the unit shown.

[b] Includes Northwest Territories.

la coopération au Canada 1984

Agriculture Canada

Canada

86-05022/

LA COOPÉRATION AU CANADA 1984

J.M. Sullivan

Rédaction et publication

Section des coopératives
Direction générale de la commercialisation et de l'économie
Agriculture Canada
Édifice Sir John Carling
Ottawa K1A 0C5

©Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1986

Direction générale de la commercialisation et de l'économie

Avant-propos

La présente publication contient des statistiques sur le chiffre d'affaires, les actifs et la composition des coopératives canadiennes pour l'exercice financier se terminant en 1984. Les tableaux ont été préparés par la Direction générale de la commercialisation et de l'économie à partir de données recueillies auprès des gouvernements provinciaux, des coopératives de gros et des coopératives locales, que l'auteur tient à remercier de leur collaboration.

Il s'agit de la 53ième édition annuelle de «La coopération au Canada».

Les coopératives se divisent en sept groupes : de vente, de consommation, d'approvisionnement, de pêcheurs, de production, de service et de gros. Les données des six premiers groupes (coopératives locales) sont présentées ensemble, puis ventilées. Celles des coopératives de gros sont présentées séparément parce que leurs chiffres de ventes représentent plus du double de ceux des coopératives locales.

Le présent rapport ne tient pas compte des coopératives d'assurance et de finance (caisses de crédit). Les caisses de crédit font déjà l'objet d'un rapport de Statistique Canada.

Table des Matières

Sommaire 4
Rajustement et élargissement des statistiques nationales 6
Ventes de produits 6
Ventes de consommation et d'approvisionnements 8
Structure financière 10
Évolution du mouvement coopératif au cours des cinq dernières années 12
Coopératives de pêcheurs 18
Coopératives de production 20
Coopératives de service 22
Coopératives de gros 24
Analyse financière au moyen de ratios 28
Part du marché des coopératives 29
Les coopératives selon leur fonction principale 29

Tableaux statistiques

Tableau

1. Résumé des coopératives déclarantes au Canada 4
2. Chiffre d'affaires des coopératives déclarantes au Canada 8
3. Bilan de toutes les coopératives déclarantes au Canada 10
4. Chiffre d'affaires des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada 15
5. Bilan des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada 15
6. Chiffre d'affaires des coopératives de consommation déclarantes au Canada 16
7. Bilan des coopératives de consommation déclarantes au Canada 16
8. Chiffre d'affaires des coopératives d'approvisionnements et mixtes déclarantes au Canada 17
9. Bilan des coopératives d'approvisionnements et mixtes déclarantes au Canada 17
10. Chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada 19
11. Bilan des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada 19
12. Chiffre d'affaires des coopératives de production déclarantes au Canada 21
13. Bilan des coopératives de production déclarantes au Canada 21
14. Chiffre d'affaires des coopératives de services déclarantes au Canada 23
15. Bilan des coopératives de services déclarantes au Canada 23
16. Ventes par les coopératives de gros au Canada 25
17. Bilan des coopératives de gros au Canada 26

Annexes

A Nombre par types des coopératives de commercialisation, de consommation et d'approvisionnements déclarantes au Canada 30
B Nombre par types de coopératives de production déclarantes au Canada 30
C Nombre par types de coopératives de services déclarantes au Canada 31
D Coopératives, ratios financiers 32
E Coopératives de travailleurs 32
F Coopératives, résumé par fonction 33

Sources des données pour les diagrammes à colonnes

Indice No. 1 Nombres – indices des prix à la ferme des produits agricoles, Statistique Canada, publication 62-003

Indice No. 2 Indices des prix des entrées dans l'agriculture, Statistique Canada, publication 62-004

Indice No. 3 Indices des prix à la consommation, Statistique Canada, publication 62-001

Indice No. 4 Indices des prix reçus par les pêcheurs, Environnement Canada, Revue annuelle statistique des pêches canadiennes, volume 17, 1984

La coopération au Canada : 1984

Sommaire

Le chiffre d'affaires des coopératives est monté d'environ 8 % en 1984 pour atteindre près de 15 milliards de dollars, après une certaine stagnation au cours de l'année précédente, et correspondre presque à la croissance du produit national brut (5 % en dollars constants).

En termes de dollars, le gain total atteignait 1 075 million de dollars, les deux tiers du montant provenant des activités de commercialisation, suivi des ventes d'approvisionnements et de consommation. Les revenus de service et autres revenus totalisaient des gains de 239 et 41 millions de dollars respectivement. Les ventes de produits oléagineux ont été le principal facteur de contribution, avec un gain de 330 millions de dollars suivis des produits laitiers, des céréales et

TABLEAU 1. RÉSUMÉ DES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984*

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
Associations déclarantes					
De commercialisation	59	26	27	36	148
De consommation	298	21	214	112	645
D'approvisionnements et mixtes	125	33	85	16	259
Pêcheurs	14	1	3	27	45
Production	240	3	65	49	357
Services	1 086	227	444	105	1 862
Total	1 822	311	838	345	3 316
			- nombre en milliers -		
Sociétaires déclarés					
De commercialisation	289,5	13,1	22,9	5,6	331,1
De consommation	1 046,1	26,8	327,4	115,0	1 515,3
D'approvisionnements et mixtes	226,7	79,5	52,5	4,4	363,1
Pêcheurs	4,3	0,0	0,3	5,2	9,9
Production	12,1	0,4	4,8	5,3	22,6
Services	500,0	34,5	86,9	6,2	627,6
Total	2 078,7	154,4	494,7	141,6	2 869,5
			- millions de dollars -		
Chiffre d'affaires					
De commercialisation	7 518,4	300,8	1 500,5	352,8	9 672,6
De consommation	1 795,5	53,4	370,7	363,6	2 583,2
D'approvisionnements et mixtes	657,6	634,9	567,2	24,1	1 883,9
Pêcheurs	52,6	0,1	3,1	67,9	123,7
Production	57,1	1,8	59,4	9,2	127,4
Services	360,4	74,4	87,4	24,4	546,6
Total	10 441,7	1 065,5	2 588,3	842,0	14 937,4
			- millions de dollars -		
Actif					
De commercialisation	2 342,9	80,2	418,5	103,6	2 945,3
De consommation	632,7	12,4	83,8	80,0	808,9
D'approvisionnements et mixtes	314,9	151,2	203,4	7,0	676,6
Pêcheurs	41,6	0,0	1,3	34,2	77,2
Production	48,8	5,5	20,7	2,6	77,6
Services	892,2	327,5	240,4	67,3	1 527,4
Total	4 273,2	576,8	968,1	294,7	6 112,9

*Dans les tableaux, la somme des articles individuels n'est pas nécessairement égale au total en raison de l'arrondissement des chiffres.

des engrais et produits chimiques. Selon une échelle proportion-nelle, les oléagineux étaient en tête avec un gain atteignant 58 % suivis des légumes, des autres approvisionnements et autres revenus, avec des gains de 37 %, 29 % et 23 % respectivement. Les ventes de poisson et de bétail sont tombées de 9 et de 5 % respectivement au cours de l'année, tandis que la mercerie, la quincaillerie, les semences, les machines, les véhicules, les pièces et les matériaux de construction ont tous enregistré une baisse de 3 % ou moins.

La montée du chiffre d'affaires a été assez équilibrée partout au pays, allant d'environ 6½ % dans la région de l'Atlantique à 10 % en Ontario.

L'actif des coopératives a augmenté de 233 millions de dollars, soit 4 %, et ce malgré une baisse des stocks de céréales de l'Ouest.

Le nombre des coopératives déclarantes a augmenté d'environ 10 % au cours de l'année pour atteindre 3 316, avec une percée du groupe des services puisque pour la première fois, comme nous l'expliquerons plus loin, les associations de loisirs font maintenant partie du groupe. Selon les statistiques relatives aux membres, on compte 26 000 membres de plus pour l'année, en raison de circonstances diverses dont la principale est sans doute la venue des coopératives de loisirs. Autres facteurs importants : une hausse du nombre de membres québécois pour les fournitures scolaires et d'autres coopératives de consommation en Colombie-Britannique, compensée par une réduction importante d'une coopérative d'approvisionnements de l'Ouest et de l'absence de certains rapports d'une association de services québécoise. Toutefois, sans la venue des associations de loisirs, le nombre d'associations et de membres aurait été presque le même que celui de l'an dernier.

FIGURE 1

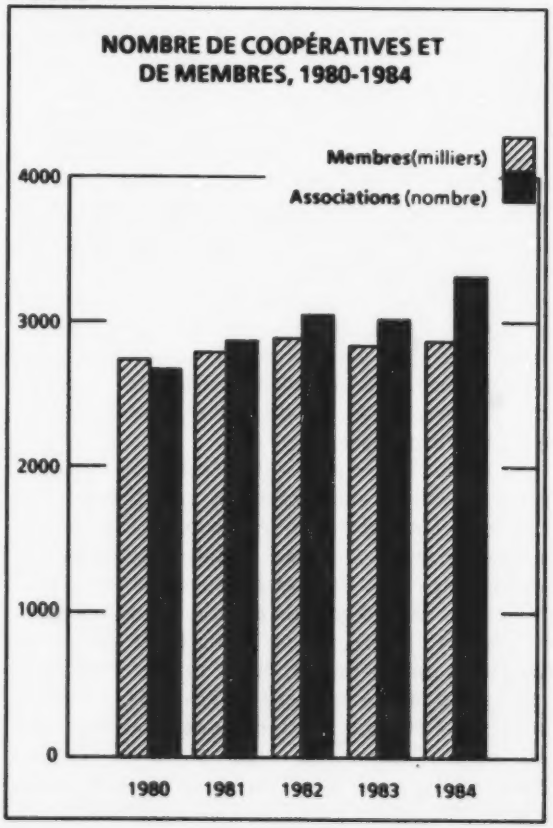
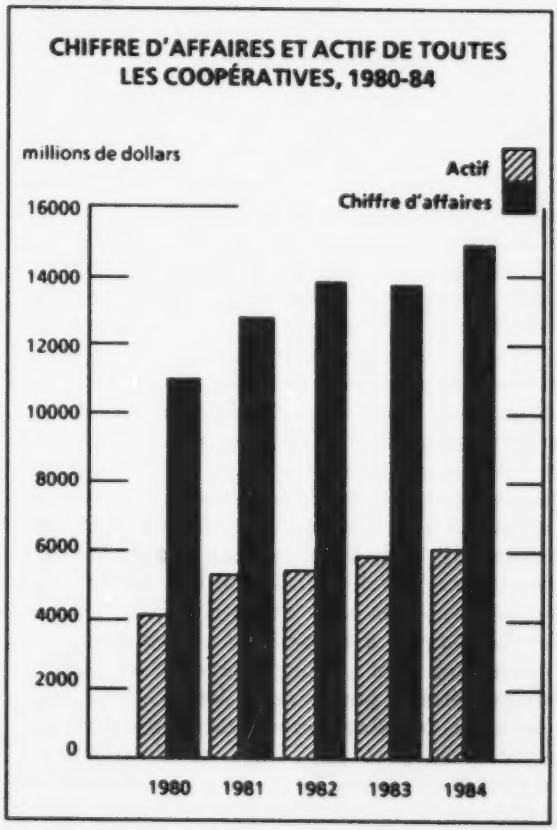


FIGURE 2



Rajustement et élargissement des statistiques nationales

En 1984, on a révisé la classification des coopératives. Le groupe d'achat a été fractionné en groupes de consommation et d'approvisionnements. Le groupe de consommation comprend les catégories qui sont presque uniquement des produits de consommation-magasins d'alimentation et autres magasins, les systèmes de frais directs et les fournitures scolaires. Le reste – matériel agricole, meuneries, pétrole, etc., relèvent de la catégorie approvisionnements. Les groupes de production et de services ont également été modifiés afin de mieux faire état des changements à mesure que certains types sont écartés pour être remplacés par d'autres. Ainsi, on a ajouté au groupe de production l'artisanat, et on a laissé tomber le fourrage tandis que les secteurs des communications et des marché agricoles ont été ajoutés au groupe des services.

Grâce à l'initiative de l'honorable Charles Mayer, ministre responsable de la liaison auprès du secteur coopératif, les associations de loisirs (clubs de curling, etc.) font maintenant partie des statistiques pour la première fois (groupe des services), selon le principe que tous les types doivent être inclus en accord avec le mandat de la Section des coopératives qui s'applique à toutes les coopératives non financières.

La Section des coopératives a aussi dressé une liste et un tableau distincts des coopératives de travailleurs. Un groupe fédéral-provincial a défini une coopérative de travailleurs comme une référence coopérative dont le principal objectif est de fournir un emploi à ses membres et de voir au fonctionnement d'une entreprise dont les travailleurs ont le contrôle. Les coopératives de travailleurs ont été définies par le Groupe de travail sur le développement du mouvement coopératif canadien comme un domaine prioritaire de développement. «Worker co-operatives - an idea whose time has come». L'enthousiasme à l'égard des coopératives de travailleurs s'est propagé partout au pays : réunions, études, propositions, débats et mesures.

En effet, les statistiques nationales sur les coopératives accordent un type distinct aux coopératives de travailleurs et les répartissent en six groupes : consommation, approvisionnements, commercialisation, pêche, production et services. Les coopératives de coupe de bois même si elles relèvent d'un type précis sont maintenant considérées comme un type de travailleurs. Toutefois, en 1984, la seule statistique d'importance de ce nouveau groupe de coopératives de travailleurs touche les secteurs production et services. L'annexe E donne le total des chiffres pour l'ensemble des coopératives de travailleurs.

Ventes de produits

Les ventes de produits agricoles ont renversé la tendance de l'année précédente et ont repris leur ascension à long terme avec un gain substantiel de 700 millions de dollars ou presque 9 % pour atteindre 8,8 milliards de dollars.

Les *céréales*, dans une large mesure la catégorie de produits la plus importante puisqu'elle compte pour près de la moitié du total des ventes, a connu une augmentation modeste de 3 % pour atteindre 4 224 millions de dollars, dépassant légèrement le niveau record atteint en 1982. Le volume matériel des exportations de céréales canadiennes a établi un nouveau record au cours de l'année, mais le prix du blé s'est effondré sur un marché mondial vivement concurrentiel. Les prix des céréales fourragères ont toutefois monté en flèche en raison de la baisse de production de maïs et de soja aux États-Unis due, en partie, au programme de paiement en nature (PIK), mais surtout à cause de la sécheresse qui s'est abattue sur la ceinture de maïs au moment où les récoltes en étaient à un stade vulnérable de croissance. Par conséquent, les ventes des coopératives de céréales de l'Ontario se sont accrues de 17 % pour les prix plus élevés du maïs et sont revenues à la normale pour les récoltes de blé d'hiver qui avaient été dévastées l'année précédente.

Les ventes d'*oléagineux* de l'Ouest du Canada ont augmenté considérablement, une production plus élevée équivalant à une demande plus élevée d'exportations. Des mauvaises récoltes en Europe, aux États-Unis et ailleurs ont provoqué une hausse de la demande d'huile beaucoup plus que pour la farine, ce qui s'est soldé par une explosion sauvage des prix de l'huile comestible, vers la fin de la récolte 1983-1984. Cette situation a été particulièrement avantageuse pour les producteurs de colza canola de l'Ouest canadien puisque le colza canola, avec son contenu oléagineux plus élevé, est beaucoup plus sensible au prix des oléagineux que le soja, dont les prix sont régis par ceux des farines.

Les ventes des coopératives de *produits laitiers* ont augmenté d'une valeur de 10 %, alors que la consommation générale au Canada est demeurée à peu près la même. Le nombre de membres-producteurs des coopératives laitières a continué de diminuer, une baisse de 2 % au cours de l'année et de 26 % comparativement à il y a cinq ans, à mesure qu'une meilleure productivité diminue régulièrement les besoins en producteurs. Les ventes de *bétail* ont baissé de 5 % au cours de l'année. Les régions autres que celles de l'Ouest ont enregistré une augmentation des revenus de 5 %. Cependant les revenus de l'Ouest ont accusé une baisse considérable, plus particulièrement en Saskatchewan où la part des envois des coopératives a diminué. Les ventes de *porc* ont augmenté de 10 % pour se chiffrer à 133 millions de dollars, les coopératives du Québec s'appropriant la plus grande partie d'une demande croissante d'exportation de la part des États-Unis pour les porcs debout et la viande de porc. La demande, la production et les prix de la *volaille* ont bondi partout au Canada pendant la majeure partie de 1984 et les coopératives de l'Alberta ont connu une très bonne année, leurs ventes atteignant presque 20 % de la valeur. Les marchés des *fruits et légumes* ont augmenté de 12 et de 37 % respectivement. Les coopératives qui s'occupent de ces deux catégories de production en Colombie-Britannique et de la vente de légumes au Québec, ont connu des résultats supérieurs à la normale au chapitre des ventes puisque la production d'ensemble, surtout celle des pommes de terre, a connu une baisse dans la plus grande partie de l'Amérique du Nord et de l'Europe, et que les prix se sont élevés de façon correspondante.

Les *produits de l'érable* ont chuté au Québec, en raison du mauvais temps et de la perte d'arbres suite à la propagation d'une maladie mystérieuse. Les stocks accumulés étaient également à la baisse. Par conséquent, les prix ont remonté tout comme le volume en dollar des coopératives totalisant un gain de 11 %. Les ventes de *miel* ont grimpé légèrement à la suite de l'accroissement massif de la production de l'Alberta qui a contrebalancé l'incidence à la baisse des prix moins élevés et une faible récolte au Manitoba. Les «*autres*» ventes ont connu une hausse de 14 % soit 52 millions de dollars par les revenus plus élevés des associations de déshydratation de la luzerne, en Saskatchewan, des encans des jardiniers fleuristes de l'Ontario et de la Colombie-Britannique et des ventes de laine en général. Les ventes de *produits forestiers* et de *poisson* relèvent respectivement des sections de production et de poisson.

Ventes de consommation et d'approvisionnements

Le total des ventes de consommation et d'approvisionnements des coopératives a augmenté de 5 % en 1984, après une année calme en 1983.

Les ventes des coopératives *de consommation* ont grimpé de 2 ¼ %, dans un climat extrêmement concurrentiel, tandis que le total des ventes au détail et des ventes de l'industrie alimentaire au détail augmentaient de 9 et de 7 % respectivement. Les coopératives de l'Ouest ont été durement touchées lorsque les chaînes privées ont ouvert un grand nombre de supermarchés alimentaires, ce qui a inévitablement provoqué des prix coupés et une guerre des prix. Tous les participants souffrent de ce genre de situation et

TABLEAU 2. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente[a]
			- millions de dollars -			
Ventes de produits						
Céréales	4 099,5	123,6	0,0	0,4	4 223,5	*4 114,9*
Oléagineux	844,5	50,1	0,0	0,0	894,6	*564,6*
Fruits	90,5	8,9	1,1	9,1	109,5	*97,9*
Légumes	87,5	7,2	15,4	2,6	112,7	*82,0*
Produits laitiers	777,5	158,5	1 223,8	196,6	2 356,4	*2 136,3*
Volaille	166,1	0,0	83,2	20,9	270,2	*253,5*
Oeufs	5,2	1,4	0,0	11,8	18,4	*17,6*
Bestiaux-Boeufs et moutons	366,3	13,0	21,2	7,4	407,8	*430,3*
Bestiaux-Porcs	16,8	17,9	49,7	49,1	133,4	*121,8*
Poissons	50,1	0,1	2,8	55,7	108,6	*119,8*
Produits forestiers	0,0	0,0	48,4	5,0	53,4	*48,7*
Miel et produits d'érable	15,8	0,0	12,8	0,0	28,6	*26,7*
Divers	30,1	12,5	8,3	1,2	52,2	*45,8*
Sous-total	6 549,8	393,1	1 466,7	359,8	8 769,4	*8 059,9*
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	939,6	56,1	313,3	310,1	1 619,1	*1 575,4*
Mercerie et quincaillerie	222,3	26,8	25,9	33,3	308,2	*313,0*
Autres consommation	71,6	12,1	24,2	1,9	109,8	*100,9*
Total (consommation)	1 233,5	94,9	363,4	345,3	2 037,1	*1 989,2*
Aliments du bétail	162,6	139,0	340,9	35,6	678,1	*611,9*
Engrais et produits chimiques	496,0	116,8	22,8	5,7	641,3	*536,0*
Semences	58,7	16,3	4,7	1,8	81,4	*83,9*
Matériel agricole	106,5	45,5	53,3	4,8	210,2	*195,6*
Total (agriculture)	823,9	317,6	421,8	47,8	1 611,0	*1 427,5*
Machines, véhicules et pièces	106,9	5,5	51,9	4,1	168,4	*174,3*
Produits pétroliers	705,4	144,6	137,3	42,1	1 029,4	*1 011,8*
Matériaux de construction	171,2	18,5	14,1	7,6	211,4	*217,9*
Divers	5,6	0,1	3,8	3,0	12,5	*9,7*
Sous-total	3 046,5	581,0	992,2	449,9	5 069,7	*4 830,5*
Ventes totales	9 596,3	974,1	2 458,9	809,8	13 839,1	*12 890,4*
Revenu des services	725,1	58,0	75,4	15,8	874,3	*789,5*
Autres revenus	120,3	33,4	53,9	16,4	224,0	*183,7*
Total	10 441,7	1 065,5	2 588,3	842,0	14 937,4	*13 863,6*
Total de l'année précédente	*9 717,5*	*972,5*	*2 383,8*	*788,8*	*13 862,6*	

[a] Révisé

comme telle, l'année 1984 n'a pas été une bonne année pour le commerce alimentaire au détail au Canada. Les coopératives de consommation de la région de l'Atlantique ont toutefois renversé la tendance générale avec un gain de 9 % (345 millions de dollars), soit la troisième année consécutive au cours de laquelle cette région a distancé le reste du pays.

Les ventes de *matériel agricole* ont grimpé de 13 % en 1984 pour atteindre 1 600 millions de dollars après deux ans de stagnation, se traduisant par un gain de 30 % en revenus agricoles nets au cours de l'année. Les ventes *d'aliments du bétail* ont augmenté partout au pays étant donné la montée des prix pour une production interne plus faible, incidence du programme PIK américain et d'une production mondiale à la baisse au chapitre des céréales fourragères. Les ventes *d'engrais* et de *produits chimiques* ont bondi dans toutes les régions y contribuant, les agriculteurs de l'Est du pays obtenant des profits plus élevés et ceux de l'Ouest espérant de meilleurs profits. Les ventes de *semences* ont diminué depuis que les ventes de l'Ouest ont fléchi à la suite du bond momentané d'un an dû au programme de paiement en nature (PIK) des États-Unis, ce qui a plus qu'absorbé les profits élevés des coopératives de l'Est. Les ventes de *matériel agricole* ont enregistré une hausse de 7 %. Les gains dans l'Est étaient de 8 à 17 %, mais assez léthargiques dans l'Ouest à moins de 4 %.

Les ventes de *machines agricoles* n'ont pas tellement bougé pour une troisième année consécutive même si cette année la baisse n'a été que de 3 % comparativement à 14 et 7 % respectivement au cours des deux années précédentes. Les revenus tirés du *pétrole* ont encore une fois monté légèrement de 2 % pour une autre année de prix à la hausse et de consommation à la baisse. La guerre des prix qui a éclaté dans diverses régions du pays a toutefois résulté en une escalade du problème du surplus de capacité des raffineries à la suite de plusieurs années de demande décroissante. Le volume des *matériaux de construction* s'est atténué de 3 % pour suivre la

FIGURE 3

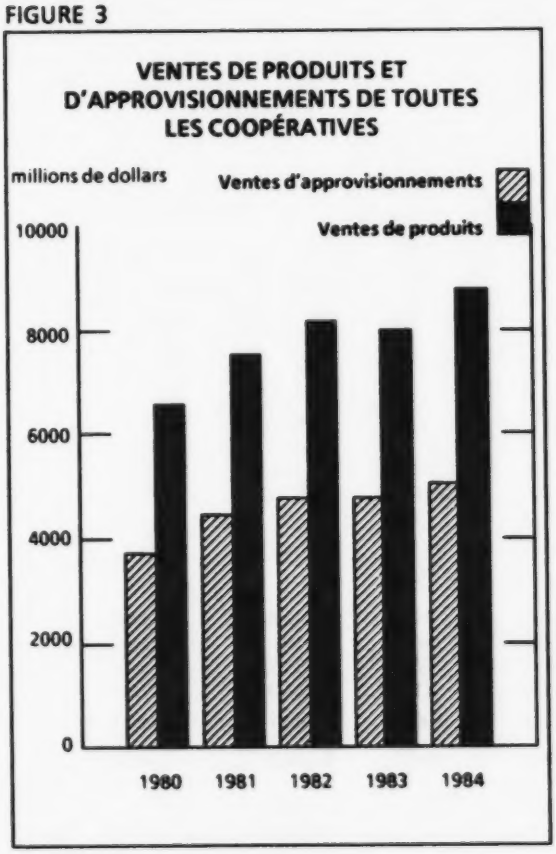
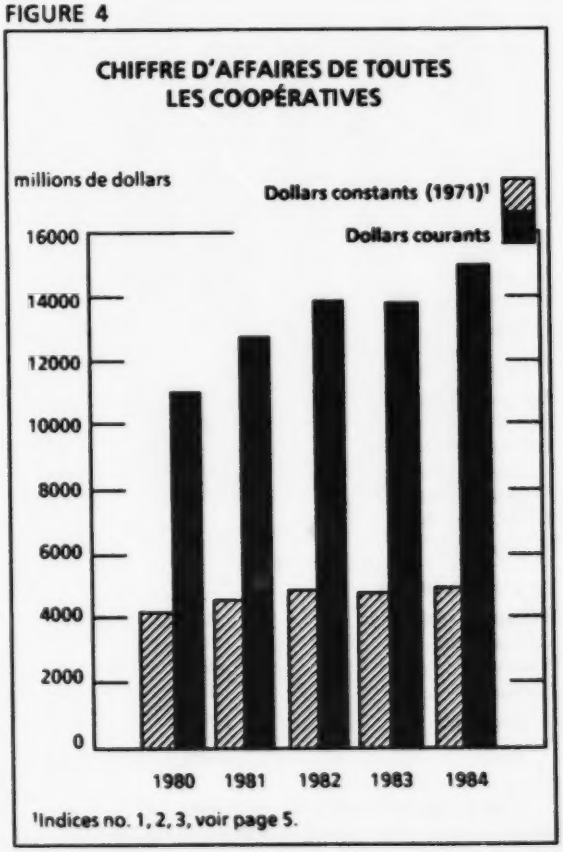


FIGURE 4



tendance amorcée l'année précédente. Le fléchissement dans l'Ouest, en particulier en Alberta et en Colombie-Britannique, provinces où l'économie a continué de souffrir de la baisse de la demande d'exportation de pétrole et de bois, et les bas prix des autres matières premières ont quelque peu assombri les gains du reste du pays qui a bénéficié d'une bonne reprise au cours de la deuxième année d'expansion économique. Les ventes «*d'autres*» approvisionnements ont connu une montée substantielle grâce à la force de certaines nouvelles coopératives de travailleurs au Québec qui ont produit des articles aussi variés que des uniformes et des logiciels informatiques.

Structure financière

La montée de l'actif des coopératives qui a atteint la moitié seulement du taux de gain du volume d'affaires de 8 % révèle avant tout une baisse de la valeur des stocks de céréales de l'Ouest. Les associations de consommation et d'approvisionnements ont toutefois contribué à une croissance restreinte de l'actif. Pour les associations de consommation, cela respectait plus ou moins un rendement des ventes moins que robuste tandis que pour les associations d'approvisionnement, cela voulait dire une surveillance assez serrée des contrôles financiers pour ce qui est des stocks et de l'expansion des comptes-débiteurs, en particulier pour le plus faible taux de croissance possible dans les circonstances. Le capital effectif des sociétaires comme pourcentage de l'actif total a augmenté d'un point, à 36.

Comme cela s'est produit nombre de fois au cours de la dernière décennie, le groupe des services est à la tête de la croissance de l'actif et, en 1984, il a également été la principale source de la croissance des chiffres absolus en dollar pour l'ensemble du secteur des coopératives. Tandis que l'actif total augmentait de 233 millions de

TABLEAU 3. BILAN DE TOUTES LES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- millions de dollars -			
Actif						
En caisse et équivalents	145,8	21,8	69,1	11,4	248,1	*236,5*
Comptes à recevoir	747,0	84,7	186,1	36,4	1 054,2	*960,8*
Inventaires	1 222,2	80,1	175,4	52,2	1 530,0	*1 756,5*
Autres, court terme	46,1	5,3	14,6	4,5	70,6	*75,2*
Total actif disponible	2 161,2	192,0	445,2	104,5	2 902,9	*3 029,0*
Placements	420,9	9,4	56,2	21,0	507,5	*464,7*
Propriété, équipement	1 660,1	369,3	446,9	166,2	2 642,5	*2 339,9*
Autres actifs	31,1	6,2	19,9	2,9	60,1	*46,2*
Total	4 273,2	576,8	968,1	294,7	6 112,9	*5 879,8*
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	978,7	53,7	122,6	27,7	1 182,6	*1 414,3*
Comptes payables	579,7	69,3	168,0	48,4	865,5	*828,6*
Autres, court terme	80,4	15,5	13,3	5,2	114,4	*109,9*
Total du passif exigible	1 638,8	138,5	303,9	81,4	2 162,5	*2 352,7*
Emprunts, long terme	883,5	343,4	315,8	110,1	1 652,8	*1 402,2*
Crédits différés	50,2	7,1	28,8	2,8	88,9	*72,8*
Sous-total	2 572,5	489,0	648,5	194,3	3 904,2	*3 827,8*
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	417,1	19,4	13,4	19,4	469,3	*434,4*
Capital social	633,4	10,4	155,4	44,2	843,3	*809,6*
Réserves	497,0	35,5	123,3	25,4	681,2	*585,2*
Surplus	153,2	22,5	27,6	11,5	214,9	*222,9*
Sous-total	1 700,8	87,8	319,6	100,5	2 208,7	*2 052,0*
Total	4 273,2	576,8	968,1	294,7	6 112,9	*5 879,8*
Total de l'année précédente	*4 187,0*	*504,8*	*922,1*	*265,9*	*5 879,8*	

dollars, l'actif des associations de services croissait de 277 millions de dollars ou de 22 %.

Treize millions de dollars de gains de l'actif des services représentent le nouveau type du tableau, les loisirs avec 262 associations regroupant environ 31,000 membres. Les coopératives de services des travailleurs, qui relevaient auparavant du type des services, sous la rubrique «autres», et qui ne représentent pas, par conséquent, un accroissement réel d'après le système révisé de classification, comptaient pour 9 millions de dollars des actifs de services en 1984. Vingt-deux de ces associations, avec près de 600 membres, faisaient partie des diverses activités et y participaient, notamment l'imprimerie, l'électricité, la gravure et reproduction de clés, la recherche et les travaux d'expert-conseils et la réparation des camions diesel. Les coopératives de communications, la plupart en câblovision et elles aussi incluses antérieurement dans la rubrique «autres» services, possédaient un actif de 9 millions de dollars.

Le gros de l'ac. oissement des actifs du groupe des services atteignait 234 millions de dollars ou 84 %, ce qui provenait en grande partie du secteur montant du logement.

FIGURE 5

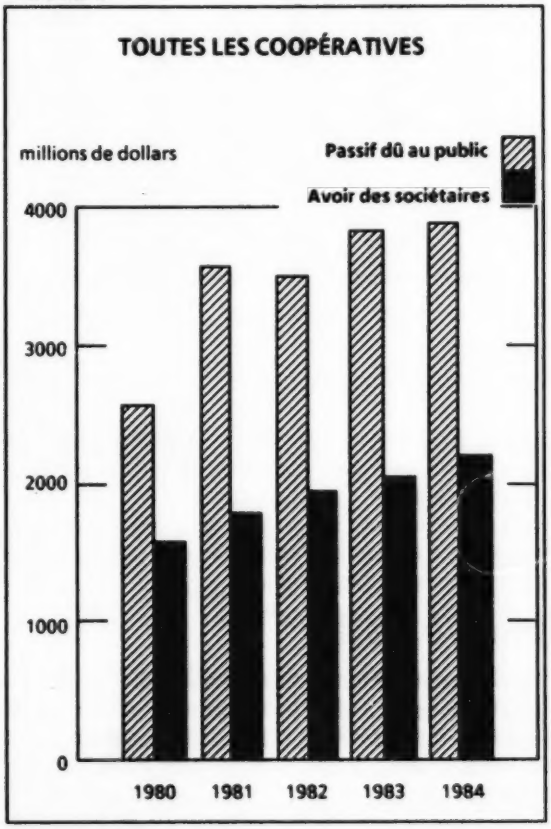


FIGURE 6

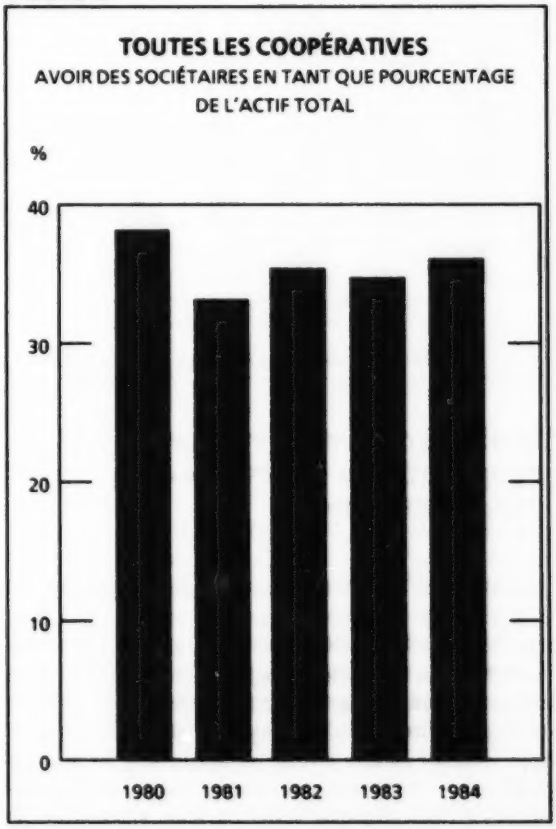


FIGURE 7

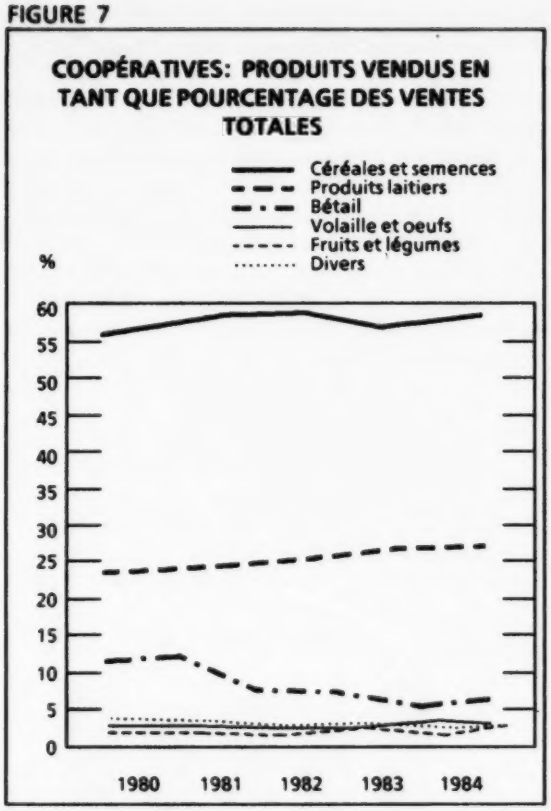
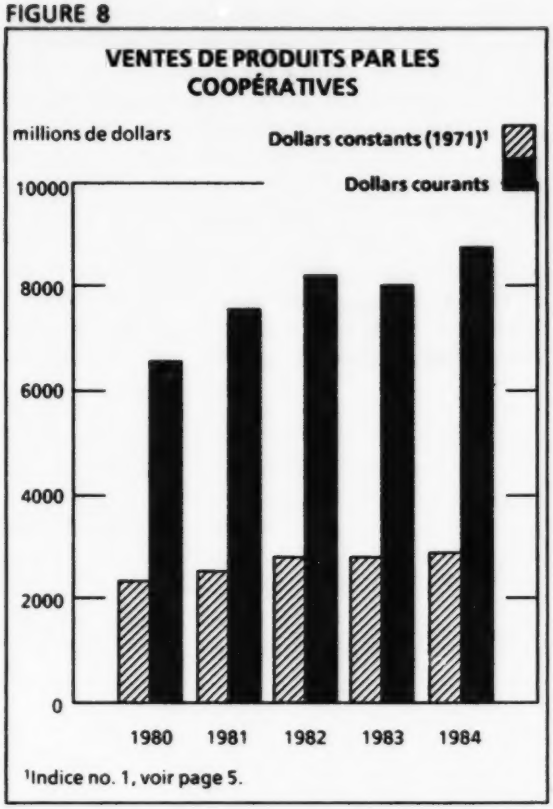


FIGURE 8



Évolution du mouvement coopératif au cours des cinq dernières années

Nombre d'organismes et de membres

Après la seule année de recul de mémoire récente, les effectifs totaux ont gagné 1 % en 1984. Ces deux années «maigres» expliquent que le rythme d'accroissement de la moyenne de cinq ans ait continué de baisser : il se situe à 1,2 %. En revanche, le nombre d'associations a enregistré une hausse record de 9,7 % par rapport à la moyenne quinquennale, après une année de léger recul. L'augmentation tient en grande partie à l'inclusion des coopératives de loisirs pour la première fois dans nos chiffres.

La moyenne quinquennale du nombre d'associations a gagné un peu plus d'un point de pourcentage, ce qui la monte à 5 %. La seule baisse s'est produite au Québec, mais elle tient davantage à la non-présentation de rapports qu'à des fermetures d'entreprises.

Chiffre d'affaires

Le pourcentage d'accroissement annuel du chiffre d'affaires qui était en descente continue dans chacune des quatre dernières années est revenu en 1984 à un gain de 7,7 % par rapport à la croissance négative enregistrée l'année précédente.

Le taux moyen de croissance a perdu 1,5 points et n'est plus qu'à 11,2 %. En dollars constants, la moyenne quinquennale a marqué une légère remontée à 5,3 % grâce à la chute du taux d'inflation au cours des dernières années.

FIGURE 9

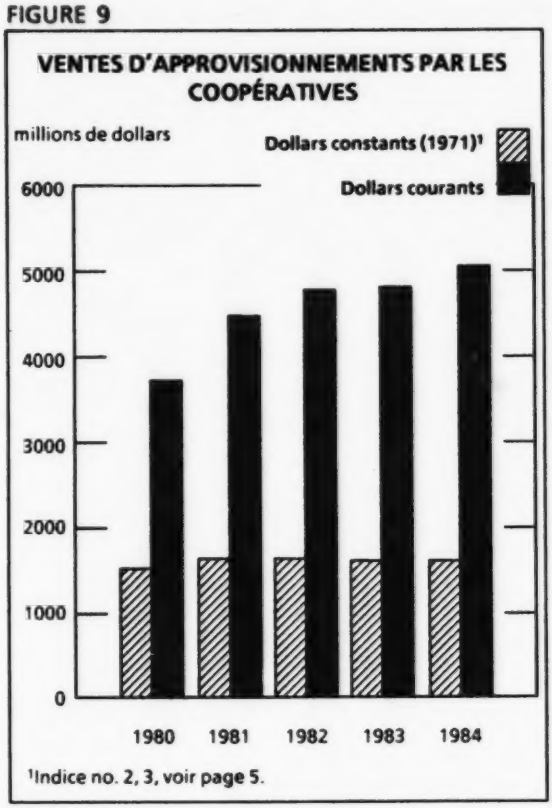
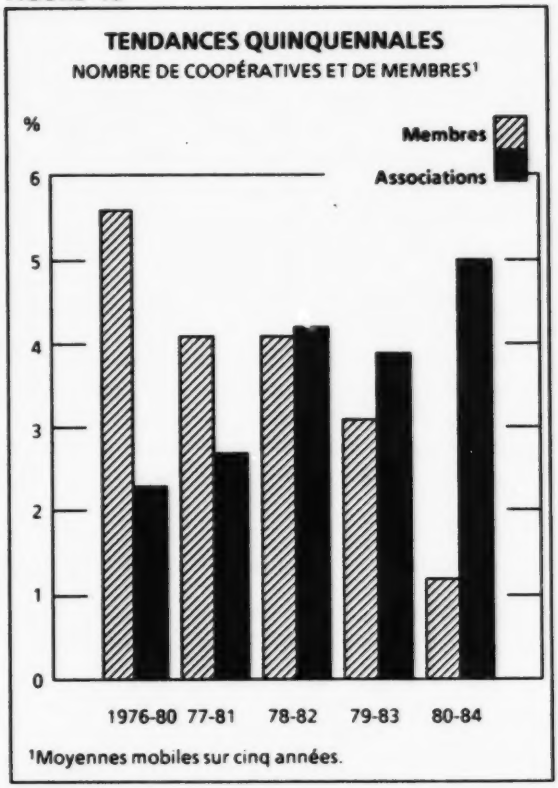


FIGURE 10



Les ventes de produits ont gagné 8,8 % cette année après une année de recul. Toutefois, le gain n'a pas été suffisant pour empêcher la moyenne quinquennale de perdre 1,5 point de pourcentage (11,5 %). En dollars constants, le rythme de croissance a grimpé de 1,2 % pour la période de cinq ans (1980-1984) et s'établit à 7,4 %.

Les ventes d'approvisionnements se sont accrues de 5 % pour l'année, ce qui place la moyenne de cinq ans juste en bas de la marque de 10 % (9,8 %). En dollars constants, la moyenne 1980-1984 est de 2 %, soit 1 point de pourcentage de moins que la moyenne 1979-1983 (3 %).

Dans l'ensemble, 1984 a été une année beaucoup meilleure que 1983 et la croissance du secteur coopératif a été sensiblement égale à celle du produit national brut.

Analyse financière

Les actifs ont augmenté de 4 % malgré une baisse des stocks de céréales. L'accroissement correspond à peu près à la moitié du pourcentage des gains du chiffre d'affaires, de sorte qu'en pourcentage du chiffre d'affaires les actifs ont reculé légèrement et sont passés à 40,9 %. Pour la moyenne quinquennale, la situation est pratiquement inchangée (40,4 %). La portion d'avoir propre a poursuivi la tendance à la baisse des quatre années précédentes, mais a regagné un point de pourcentage après les chutes des dernières années : elle s'établit à 36,1 %.

L'accroissement en pourcentage de l'avoir propre des membres dans chacune des années 1980-1984 accuse une tendance légèrement descendante, 1984 étant une seule année de remontée. Le taux de croissance quinquennal moyen a donc encore perdu un point de pourcentage et s'établit à 9,6 %.

L'accroissement de la moyenne quinquennale du passif dû au public est tombé à 12,4 %, 4,5 de moins que la moyenne précédente; on l'explique par le faible accroissement (2 %) des dettes publiques en 1984, le deuxième plus faible accroissement de la période 1980-1984.

Grâce à un contrôle serré des dépenses et aux investissements plus importants des membres, les coopératives sont revenues en terrain plus solide, ce qui devrait renforcer leurs opérations au cours des années à venir.

FIGURE 11

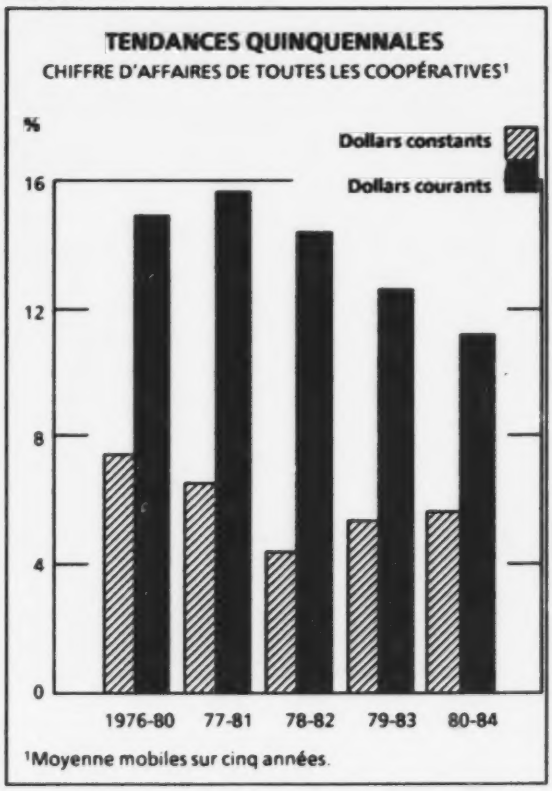


TABLEAU 4. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Ventes de produits					
Céréales	4 093,2	12,8	0,0	0,2	4 106,1
Oléagineux	844,3	18,1	0,0	0,0	862,4
Fruits	71,2	8,9	1,0	9,0	90,1
Légumes	87,3	7,2	5,2	1,8	101,6
Produits laitiers	776,7	158,5	1 223,5	196,6	2 355,4
Volaille	166,0	0,0	83,1	20,9	270,0
Oeufs	5,2	1,4	0,0	11,8	18,4
Bestiaux-Boeufs et moutons	325,5	11,2	18,1	7,4	362,1
Bestiaux-Porcs	16,3	17,9	25,6	37,8	97,6
Poissons	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Produits forestiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Miel et produits d'érable	15,7	0,0	12,3	0,0	28,0
Divers	26,0	12,5	2,5	0,3	41,4
Sous-total	6 427,6	248,4	1 371,3	285,8	8 333,2
Ventes d'approvisionnements					
Total consommation	82,9	24,0	6,4	35,1	148,3
Total agriculture	579,4	17,0	66,3	18,4	681,2
Autre	17,4	5,2	50,1	11,5	84,3
Sous-total	679,8	46,1	122,9	65,0	913,8
Ventes totales	7 107,4	294,5	1 494,2	350,9	9 247,0
Revenu des services	396,2	4,8	1,0	0,7	402,7
Autres revenus	14,8	1,5	5,3	1,2	22,8
Total	7 518,4	300,8	1 500,5	352,8	9 672,6
Total de l'année précédente	*6 887,1*	*286,5*	*1 326,7*	*335,9*	*8 836,2*

TABLEAU 5. BILAN DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Actif					
En caisse et équivalents	74,1	4,8	30,3	3,3	112,6
Comptes à recevoir	580,6	22,4	97,4	23,1	723,5
Inventaires	846,7	24,5	88,1	21,7	981,0
Autres, court terme	29,5	1,4	5,3	1,1	37,3
Total actif disponible	1 531,0	53,1	221,2	49,2	1 854,4
Placements	120,6	1,0	16,0	3,0	140,6
Propriété, équipement	674,2	21,2	164,1	48,9	908,4
Autres actifs	17,0	4,9	17,2	2,6	41,8
Total	2 342,9	80,2	418,5	103,6	2 945,3
Passif dû au public					
Emprunts, court terme	769,6	11,0	53,5	13,0	847,1
Comptes payables	390,2	23,4	102,1	24,2	539,9
Autres, court terme	30,3	1,9	2,1	1,4	35,8
Total du passif exigible	1 190,1	36,2	157,7	38,7	1 422,7
Emprunts, long terme	174,2	12,0	81,4	22,0	289,6
Crédits différés	34,8	1,8	18,7	0,9	56,1
Sous-total	1 399,1	50,0	257,8	61,6	1 768,5
Avoir des sociétaires					
Emprunts, sociétaires	312,7	3,0	5,8	10,3	331,8
Capital social	286,4	6,2	108,2	14,5	415,4
Réserves	202,9	14,1	34,2	12,3	263,5
Surplus	141,8	6,9	12,5	4,9	166,1
Sous-total	943,9	30,2	160,7	42,0	1 176,8
Total	2 342,9	80,2	418,5	103,6	2 945,3
Total de l'année précédente	*2 479,1*	*73,4*	*381,3*	*101,3*	*3 035,9*

TABLEAU 6. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE CONSOMMATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Ventes de consommation					
Denrées alimentaires	834,2	27,5	298,1	270,7	1 430,6
Mercerie et quincaillerie	201,4	4,9	19,4	28,8	254,5
Autre consommation	71,5	5,8	24,1	1,8	103,2
Total (consommation)	1 107,2	38,2	341,6	301,3	1 788,3
Ventes d'approvisionnements					
Total agriculture	97,9	4,4	6,8	13,3	122,4
Produits pétroliers	384,5	7,1	5,0	29,9	426,6
Matériaux de construction	128,7	0,5	4,4	6,1	139,7
Divers	13,4	0,0	0,0	0,1	13,5
Sous-total	1 731,8	50,2	357,9	350,7	2 490,6
Ventes de produits	4,6	1,8	2,3	0,8	9,6
Ventes totales	1 736,4	52,0	360,2	351,5	2 500,1
Revenu des services	14,6	1,1	3,3	5,8	24,8
Autres revenus	44,6	0,3	7,2	6,2	58,2
Total	1 795,5	53,4	370,7	363,6	2 583,2
Total de l'année précédente	*1 788,0*	*50,9*	*383,7*	*331,2*	*2 553,9*

TABLEAU 7. BILAN DES COOPÉRATIVES DE CONSOMMATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Actif					
En caisse et équivalents	11,6	1,0	11,5	4,2	28,3
Comptes à recevoir	52,8	2,1	8,8	4,8	68,6
Inventaires	189,9	5,3	27,1	23,1	245,4
Autres, court terme	10,1	0,1	2,0	2,5	14,6
Total actif disponible	264,3	8,5	49,4	34,6	356,8
Placements	130,7	0,5	4,5	10,3	146,0
Propriété, équipement	235,4	3,3	29,3	35,0	303,0
Autres actifs	2,3	0,0	0,7	0,1	3,0
Total	632,7	12,4	83,8	80,0	808,9
Passif dû au public					
Emprunts, court terme	78,9	2,1	7,6	7,0	95,7
Comptes payables	88,1	2,3	20,1	15,9	126,4
Autres, court terme	25,4	0,2	1,7	3,0	30,3
Total du passif exigible	192,4	4,6	29,4	25,9	252,4
Emprunts, long terme	146.7	1.1	20.4	17.8	185.9
Crédits différés	0.2	0.0	0.6	0.3	1.1
Sous-total	339.4	5.7	50.4	44.0	439.5
Avoir des sociétaires					
Emprunts, sociétaires	59,7	1,3	0,8	3,1	64,9
Capital social	175,3	1,1	11,9	21,8	210,1
Réserves	37,9	2,1	18,1	6,9	65,0
Surplus	20,5	2,2	2,6	4,1	29,4
Sous-total	293,4	6,7	33,4	36,0	369,4
Total	632,7	12,4	83,8	80,0	808,9
Total de l'année précédente	*633,2*	*12,3*	*83,8*	*73,9*	*803,2*

TABLEAU 8. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES D'APPROVISIONNEMENTS ET MIXTES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- million dollars -		
Ventes d'approvisionnements					
Total (consommation)	39,0	32,7	15,2	3,9	90,8
Aliments du bétail	66,4	132,4	288,5	11,9	499,2
Engrais et produits chimiques	41,9	106,9	15,1	0,9	164,7
Semences	1,3	15,4	4,2	1,5	22,4
Matériel agricole	32,4	41,5	40,8	1,7	116,5
Total (agriculture)	142,0	296,1	348,7	16,0	802,8
Machine, véhicules et pièces	84,2	5,5	31,4	0,1	121,3
Produits pétroliers	319,0	130,5	98,2	2,7	550,4
Matériaux de construction	36,8	18,0	6,3	0,2	61,3
Divers	0,0	0,1	0,1	0,3	0,5
Sous-total	621,0	482,8	500,0	23,2	1 627,0
Ventes de produits	19,3	142,8	39,3	0,2	201,7
Ventes totales	640,2	625,7	539,3	23,5	1 828,6
Revenu des services	1,8	6,1	19,5	0,2	27,7
Autres revenus	15,6	3,1	8,4	0,5	27,6
Total	657,6	634,9	567,2	24,1	1 883,9
Total de l'année précédente	*610.8*	*571.3*	*536.4*	*22.9*	*1 741.5*

TABLEAU 9. BILAN DES COOPÉRATIVES D'APPROVISIONNEMENTS ET MIXTES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- millions de dollars -		
Actif					
En caisse et équivalents	5,7	4,8	5,9	0,2	16,6
Comptes à recevoir	60,7	50,0	65,2	2,0	177,8
Inventaires	142,5	50,1	54,3	1,8	248,6
Autres, court terme	2,2	1,3	4,1	0,1	7,8
Total actif disponible	211,2	106,2	129,5	4,0	450,9
Placements	37,5	4,0	24,7	1,9	68,1
Propriété, équipement	61,4	40,8	48,3	1,1	151,6
Autres actifs	4,9	0,3	0,9	0,0	6,1
Total	314,9	151,2	203,4	7,0	676,6
Passif dû au public					
Emprunts, court terme	58,7	38,1	51,7	0,9	149,4
Comptes payables	61,4	37,4	35,7	2,2	136,6
Autres, court terme	5,2	8,4	3,8	0,0	17,5
Total du passif exigible	125,3	83,9	91,2	3,1	303,5
Emprunts, long terme	64,4	31,7	32,9	1,0	130,0
Crédits différés	1,9	0,3	2,6	0,0	4,9
Sous-total	191,6	116,0	126,7	4,2	438,4
Avoir des sociétaires					
Emprunts, sociétaires	30,8	12,1	4,3	0,3	47,6
Capital social	79,6	2,0	24,2	1,5	107,4
Réserves	31,8	13,0	43,6	0,5	88,9
Surplus	-18,9	8,1	4,6	0,4	-5,7
Sous-total	123,4	35,2	76,7	2,8	238,2
Total	314,9	151,2	203,4	7,0	676,6
Total de l'année précédente	*283.8*	*147.4*	*213.4*	*6.9*	*651.5*

Coopératives de pêcheurs

Le chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs a perdu presque 11 millions de dollars, soit environ 8 %, lorsque les deux grandes régions productives, la Colombie-Britannique et la région de l'Atlantique, ont subi une baisse de 14 et de 4 % respectivement. Les associations déclarantes, les membres et les actifs ont peu changé au cours de l'année. Au crédit du bilan, le passif a augmenté de 1,5 %, avec une baisse correspondante du capital effectif des sociétaires.

Sur la côte Ouest, le tonnage des coopératives était à la baisse, avec des prix très faibles. Sur la côte Atlantique, les résultats étaient mixtes si l'on considère que la fin d'année pour certaines coopératives était au début de 1984 et se rapportait plus à l'année 1983, avec des valeurs à la hausse. Pour le reste de 1984, c'était une année à la baisse et les pertes des ventes dépassaient légèrement les profits du premier groupe.

Pour les provinces de l'intérieur, elles démontraient toutes une baisse tandis que le Québec bénéficiait d'une légère reprise comparativement aux deux années précédentes de baisse marquée lorsque des difficultés financières avaient forcé de nombreuses coopératives à fermer leurs portes.

La situation financière des coopératives de pêcheurs devenait plus serrée en 1984. L'écart entre les prix d'achat et les prix de vente a connu le même rapport que l'année précédente. Toutefois, même si l'on a diminué les dépenses, on ne les a pas réduites suffisamment en termes de pourcentage pour maintenir la même proportion que les ventes.

Par conséquent, les dépenses comparativement aux ventes ont augmenté d'environ 2 %, effaçant ainsi la marge nette atteinte au cours de l'année précédente.

FIGURE 12

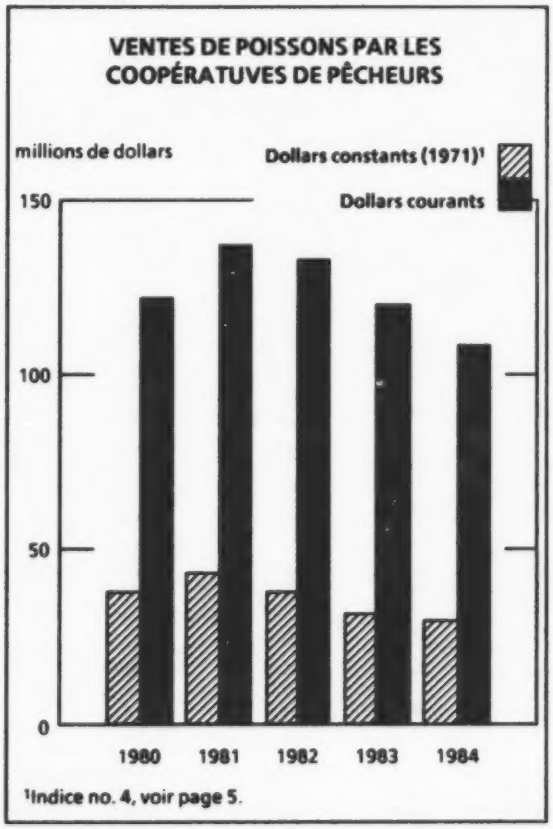


FIGURE 13

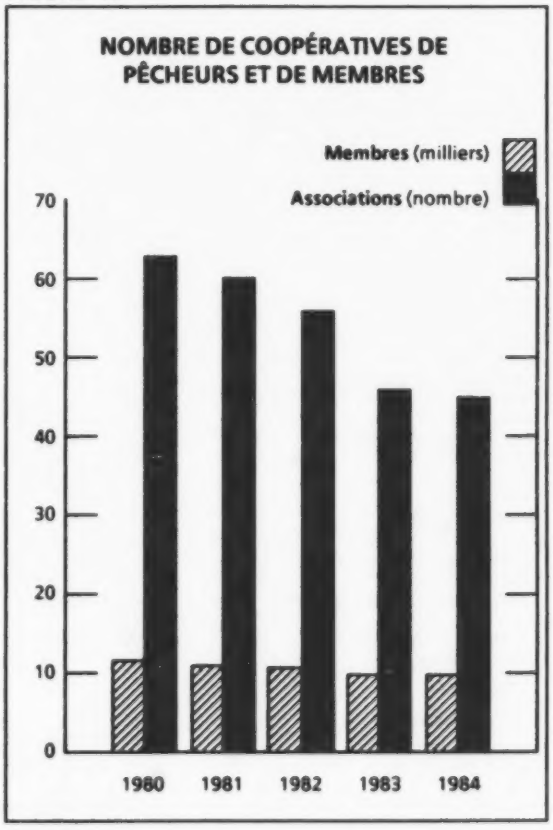


TABLEAU 10. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE PÊCHEURS DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- milliers de dollars -			
Ventes de produits et d'approvisionnements						
Poissons	49 758,2	56,4	2 806,5	55 692,1	108 313,2	*119 773,2*
Aliments	0,0	0,0	0,0	3 156,0	3 156,0	*3 083,0*
Divers	2 264,1	1,6	222,6	7 677,4	10 165,7	*9 385,9*
Ventes totales	52 022,4	58,0	3 029,1	66 525,4	121 635,0	*132 202,2*
Revenu des services	86,8	0,0	12,3	399,9	499,0	*605,7*
Autres revenus	539,2	2,6	71,2	938,1	1 551,1	*1 409,4*
Total	52 648,3	60,6	3 112,6	67 863,5	123 685,0	*134 217,3*
Total de l'année précédente	*61 274,2*	*75,5*	*2 010,6*	*70 857,1*	*134 217,3*	

TABLEAU 11. BILAN DES COOPÉRATIVES DE PÊCHEURS DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
		- milliers de dollars -			- pourcentages -	
Actif						
En caisse et équivalents	2 547,9	4 930,6	3 322,6	3,2	6,5	4,3
Comptes à recevoir	11 364,6	8 340,4	10 063,1	14,2	11,0	13,0
Inventaires	31 746,7	28 836,3	29 602,0	39,5	38,2	38,4
Autres, court terme	1 450,9	1 039,6	731,8	1,8	1,4	0,9
Total actif disponible	47 110,2	43 146,9	43 719,6	58,7	57,1	56,7
Placements	6 613,8	5 923,9	5 146,9	8,2	7,8	6,7
Propriété, équipement	26 098,6	26 263,3	27 975,2	32,5	34,8	36,3
Autres actifs	453,0	242,9	315,9	0,6	0,3	0,4
Total	80 275,6	75 577,1	77 157,5	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	24 434,9	23 308,3	25 238,5	30,4	30,8	32,7
Comptes payables	21 994,3	15 518,6	14 818,7	27,4	20,5	19,2
Autres, court terme	573,6	366,9	234,8	0,7	0,5	0,3
Total du passif exigible	47 002,8	39 193,9	40 291,9	58,6	51,9	52,2
Emprunts, long terme	8 033,3	7 544,1	8 606,7	10,0	10,0	11,2
Crédits différés	979,8	595,2	487,2	1,2	0,8	0,6
Sous-total	56 015,9	47 333,2	49 385,8	69,8	62,6	64,0
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	10 314,7	9 810,5	11 557,0	12,8	13,0	15,0
Capital social	10 068,3	11 640,0	11 658,2	12,5	15,4	15,1
Réserves	4 296,3	4 914,2	4 152,7	5,4	6,5	5,4
Surplus	-419,5	1 879,2	403,7	-0,5	2,5	0,5
Sous-total	24 259,7	28 244,0	27 771,7	30,2	37,4	36,0
Total	80 275,6	75 577,1	77 157,5	100,0	100,0	100,0

Coopératives de production

Le chiffre d'affaires des coopératives de production a atteint 8 millions de dollars, soit 6½ %, dû au rendement élevé des associations de *coupe de bois* qui ont profité d'un redressement du commerce des pâtes et papier et des coopératives agricoles. De plus, les associations de «*production des travailleurs*» ont aussi contribué à la croissance du groupe. Même si la plupart de ces associations ont été transférées d'un autre type de production, certaines sont de nouvelles coopératives et, par conséquent, elles ont gonflé les chiffres du groupe de production, dans l'ensemble. Le volume de production des travailleurs s'élevait à 8 millions de dollars pour l'année et ces chiffres s'accroîtront sans doute dans les années qui viennent à mesure qu'on créera encore plus de coopératives et qu'elles rejoindront le mouvement.

Les revenus des coopératives d'*aliments du bétail* ont décliné légèrement après une baisse importante au cours de l'année précédente et elles ressentent encore les effets d'un marché du bétail faible dans l'Ouest. Les revenus des coopératives de *matériel agricole* ont eux aussi fléchi après des gains intéressants en 1983; les revenus de commercialisation des céréales ont aussi baissé malgré des profits en général plus élevés pour la commercialisation des céréales dans l'Ouest du pays où sont situées la plupart de ces coopératives.

Le nombre des coopératives de production déclarantes est demeuré inchangé, mais le nombre des membres a chuté de 5 000 ou de 18 %. La plus grande partie de cette perte s'est produite dans la catégorie de l'*insémination artificielle*, où une année à la baisse semble avoir occasionné un réajustement du nombre de membres. Les actifs du groupe de production ont augmenté de 20 % au cours de l'année, les associations d'aliments du bétail étant le principal contributeur, la moitié relevant des stocks et la moitié du matériel et de la propriété, ce qui indique sans doute une commercialisation plus forte pour l'avenir.

FIGURE 14

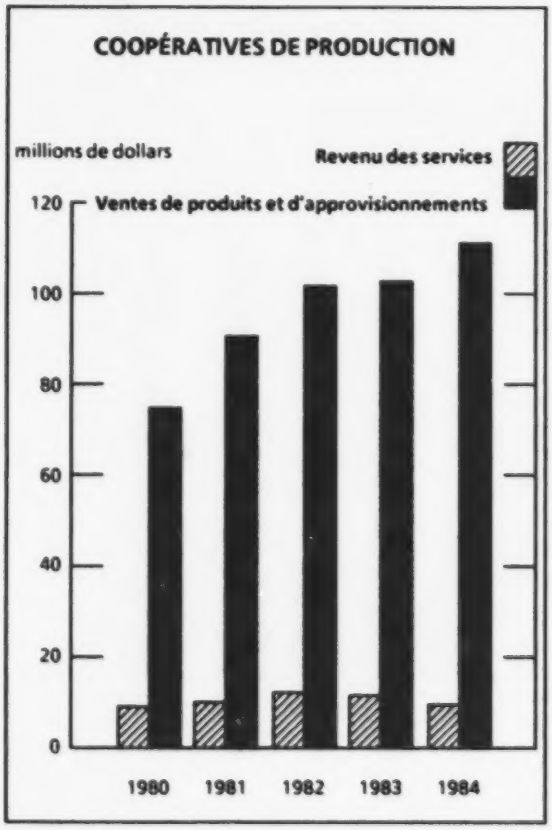


FIGURE 15

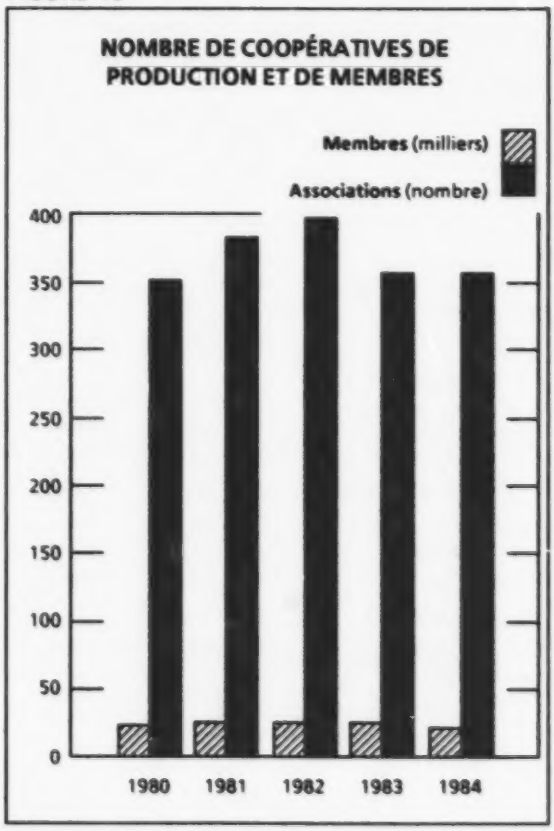


TABLEAU 12. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- milliers de dollars -			
Revenu des services	5 631,4	1 001,6	979,9	1 974,5	9 587,5	*11 750,3*
Autres revenus	1 565,9	726,3	2 912,6	1 205,8	6 410,7	*4 820,3*
Sous-total	7 197,3	1 727,9	3 892,5	3 180,3	15 998,1	*16 570,6*
Ventes de produits et d'approvisionnements						
Bestiaux	40 956,7	0,0	384,1	1,8	41 342,5	*43 326,2*
Bois brut et bois de pulpe	0,0	0,0	48 430,0	4 960,1	53 390,1	*48 565,3*
Divers	8 901,0	54,4	6 663,3	1 029,2	16 647,9	*11 247,6*
Sous-total	49 857,6	54,4	55 477,5	5 991,0	111 380,5	*103 139,1*
Total	57 055,0	1 782,3	59 370,0	9 171,4	127 378,7	*119 509,8*
Total de l'année précédente	*56 638,9*	*853,7*	*54 062,0*	*7 955,1*	*119 509,8*	

TABLEAU 13. BILAN DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1982 À 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
		- milliers de dollars -			- pourcentages -	
Actif						
En caisse et équivalents	5 990,5	6 870,9	7 711,6	9,3	10,7	9,9
Compte à recevoir	16 404,4	17 151,0	18 993,4	25,4	26,7	24,5
Inventaires	13 357,9	13 129,2	17 994,9	20,7	20,4	23,2
Autres, court terme	1 527,0	1 181,8	1 008,8	2,4	1,8	1,3
Total actif disponible	37 279,8	38 332,9	45 708,7	57,8	59,7	58,9
Placements	4 664,7	4 189,8	3 850,6	7,2	6,5	5,0
Propriété, équipement	22 161,8	21 440,2	27 622,6	34,4	33,4	35,6
Autres actifs	353,6	297,7	433,3	0,5	0,5	0,6
Total	64 459,9	64 260,6	77 615,2	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	24 213,4	23 032,5	29 731,0	37,6	35,8	38,3
Comptes payables	3 026,4	4 391,8	4 045,8	4,7	6,8	5,2
Autres, court terme	3 311,1	3 066,3	3 705,5	5,1	4,8	4,8
Total du passif exigible	30 550,9	30 490,5	37 482,3	47,4	47,4	48,3
Emprunts, long terme	9 114,6	7 702,4	13 135,3	14,1	12,0	16,9
Crédits différés	1 425,8	1 847,6	2 147,3	2,2	2,9	2,8
Sous-total	41 091,4	40 040,5	52 764,9	63,7	62,3	68,0
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	4 627,0	4 844,3	5 028,6	7,2	7,5	6,5
Capital social	8 653,3	8 249,3	8 595,1	13,4	12,8	11,1
Réserves	6 259,0	4 750,3	9 093,2	9,7	7,4	11,7
Surplus	3 829,2	6 376,1	2 133,3	5,9	9,9	2,7
Sous-total	23 368,5	24 220,1	24 850,3	36,3	37,7	32,0
Total	64 459,9	64 260,6	77 615,2	100,0	100,0	100,0

Coopératives de services

Les coopératives de services ont connu une autre année prospère avec un chiffre d'affaires qui a augmenté de 69 millions de dollars ou 15 % en 1984, un rendement qui peut seulement être considéré comme inférieur seulement si on le ompare à la croissance de 80 millions de dollars ou 20 % enregistrée l'année précédente.

Après une année à la baisse en 1983, les *garderies*, le *criblage des semences*, le *transport* et le *gaz naturel* ont tous connu un accroissement allant de respectable à très bon, soit de 8 à 25 %. Les associations *médicales* qui avaient démontré une forte croissance au cours des années ont connu un léger fléchissement, ce qui traduit l'état assez précaire de l'économie en Colombie-Britannique, province la plus importante pour les coopératives médicales.

Les coopératives de *loisirs*, de *travailleurs*, de même que les coopératives de *communications* et de *marché agricole* ajoutées récemment aux statistiques du groupe services pour la première fois en 1984 et, par con-séquent, qui se prêtent peu à une comparaison avec les chiffres de l'année précédente, représentaient 7, 17, 15 et un cinquième de million de dollars respectivement du chiffre d'affaires.

A l'instar des dernières années, les coopératives d'*habitation* ont été les principaux acteurs du secteur des services. L'habitation a surpassé les associations médicales pour devenir le plus gros producteur en volume en dollars au cours de l'année précédente et, pour cette année, il est le secteur qui a obtenu le revenu le plus important, soit 42 millions de dollars, et aussi le pourcentage le plus élevé de croissance, soit 33 %, pour atteindre une somme de 170 millions de dollars. Les logements coopératifs ont fait un bond considérable au cours des années 1970. Le gouvernement fédéral, de concert avec le mouvement coopératif, a apporté certaines modifications aux modalités et aux demandes des hypothèques financées par le gouvernement et a fourni des subventions spéciales qui ont grandement facilité la popularité de ce type de logement, lequel offre de bonnes possibilités pour les familles à revenu faible et moyen, les personnes âgées et autres classes de gens à moyens limités. Au cours de la période de 1974-1984, le nombre des unités de logement coopératif faisant partie des statistiques nationales est passé de 7 000 à 37 000.

FIGURE 16

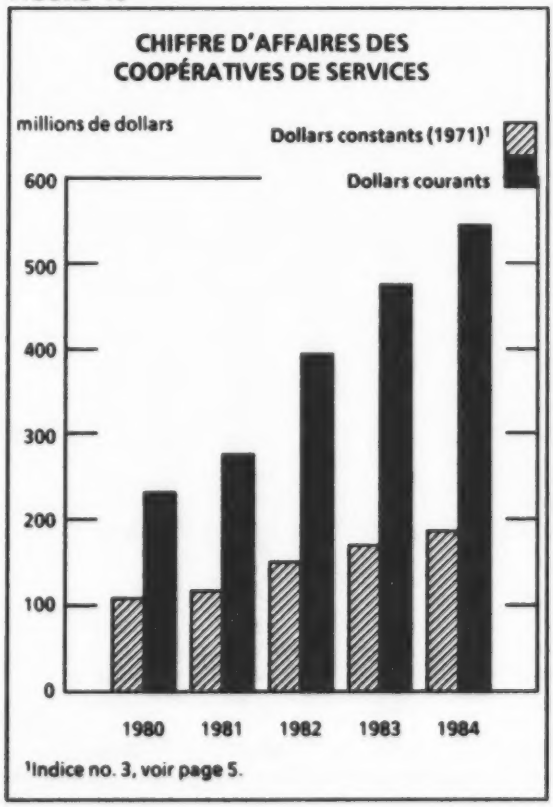


FIGURE 17

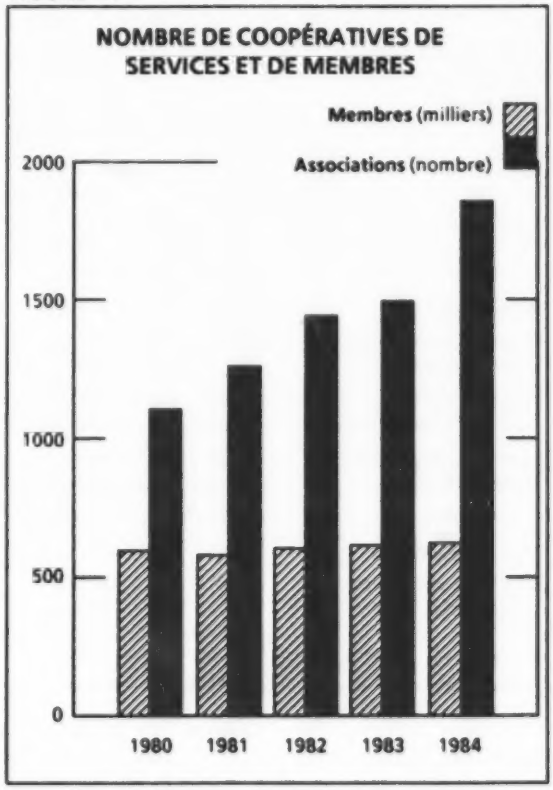


TABLEAU 14. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- milliers de dollars -			
Revenu des services	306 771,0	44 921,6	50 623,2	6 637,7	408 953,6	*372 614,6*
Autres revenus	43 214,0	27 646,5	30 050,4	6 358,3	107 269,2	*78 460,6*
Sous-total	349 985,1	72 568,2	80 673,6	12 996,0	516 222,8	*451 075,1*
Ventes de produits et d'approvisionnements	10 426,3	1 840,5	6 700,2	11 401,1	30 368,2	*26 241,3*
Total	380 411,4	74 408,7	87 373,8	24 397,1	546 591,0	*477 316,4*
Total de l'année précédente	*313 678,9*	*62 751,8*	*80 909,9*	*19 975,8*	*477 316,4*	

TABLEAU 15. BILAN DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1982 À 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
		- milliers de dollars -			- pourcentages -	
Actif						
En caisse et équivalents	58 180,9	84 437,0	79 536,6	5,1	6,8	5,2
Comptes à recevoir	103 562,1	46 264,6	55 264,3	9,2	3,7	3,6
Inventaires	8 587,1	9 632,0	7 329,6	0,8	0,8	0,5
Autres, court terme	10 877,1	10 649,3	9 184,8	1,0	0,9	0,6
Total actif disponible	181 207,1	150 983,0	151 315,3	16,0	12,1	9,9
Placements	64 819,1	120 978,4	143 719,0	5,7	9,7	9,4
Propriété, équipement	880 595,7	973 102,1	1 223 913,1	77,8	77,8	80,1
Autres actifs	5 074,9	5 173,4	8 440,7	0,4	0,4	0,6
Total	1 131 696,8	1 250 236,8	1 527 388,1	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	29 881,2	32 333,6	35 466,7	2,6	2,6	2,3
Comptes payables	41 069,3	48 136,6	43 699,5	3,6	3,9	2,9
Autres, court terme	25 839,4	25 761,6	26 881,0	2,3	2,1	1,8
Total du passif exigible	96 789,8	106 231,9	106 047,2	8,6	8,5	6,9
Emprunts, long terme	712 476,1	805 741,8	1 025 520,4	63,0	64,4	67,1
Crédits différés	15 209,5	18 108,8	24 127,5	1,3	1,4	1,6
Sous-total	824 475,5	930 082,5	1 155 695,1	72,9	74,4	75,7
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	7 553,9	8 234,5	8 370,0	0,7	0,7	0,5
Capital social	86 914,9	89 301,7	90 205,2	7,7	7,1	5,9
Réserves	200 520,5	200 329,3	250 603,5	17,7	16,0	16,4
Surplus	12 232,1	22 288,8	22 514,3	1,1	1,8	1,5
Sous-total	307 221,4	320 154,4	371 693,1	27,1	25,6	24,3
Total	1 131 696,8	1 250 236,8	1 527 388,1	100,0	100,0	100,0

Coopératives de gros

Vente de produits

L'année 1984 a été assez terne pour les ventes de gros et le volume en dollar a chuté de 11 millions de dollars ou 1 %. Si l'on considère les diverses catégories de produits, le seul gain significatif provient du secteur de la *volaille*, avec une augmentation de 13 % se chiffrant à 145 millions de dollars. C'est un redressement de la situation déplorable qui prévalait l'année précédente. En corrigeant ce grave déséquilibre de l'industrie de transformation, l'offre et la demande ont été à peu près égales et on a assisté à une remontée des prix à un niveau qui offrait un rendement raisonnable du dollar de ventes. Les ventes des *produits laitiers* ont plongé de 20 millions de dollars soit environ 8 %, car il a été impossible de fournir la quantité demandée de certains produits pour répondre aux besoins d'exportation. Les *céréales* et les *graines de semence* ont connu une baisse d'environ 9 % dans le cadre d'une stratégie délibérée de gestion afin d'exercer un meilleur contrôle des coopératives de gros de l'industrie des céréales. Les profits provenant des ventes de *bétail* ont augmenté à la suite d'une montée des prix aux États-Unis et d'un dollar américain à la hausse comparativement au dollar canadien, ce qui a plus que compensé une tendance à la baisse des abattoirs canadiens. Les ventes de *porc* sont demeurées presque inchangées au cours de l'année malgré une année assez bonne pour l'industrie. La situation des coopératives de transformation du porc est revenue à la normale après une hausse très marquée inhabituelle au cours de l'année précédente en raison des grèves et des lock-out de cette industrie. Le petit secteur des *fruits et légumes* des marchands de gros a connu une forte montée de ses revenus, soit 22 %, à la suite surtout d'une hausse des prix des pommes de terre.

Les revenus des ventes de *poisson* au cours de l'année sont demeurés pratiquement inchangés suite à la fermeture définitive des Pêcheurs Unis, ce qui a annulé un gain substantiel de 20 % dans la région de l'Atlantique. On a réussi à tirer tous les avantages possibles d'une année assez bonne pour les exportations, en particulier du homard, et les résultats des coopératives de gros ont connu un rendement supérieur si on les compare à l'industrie en général.

FIGURE 18

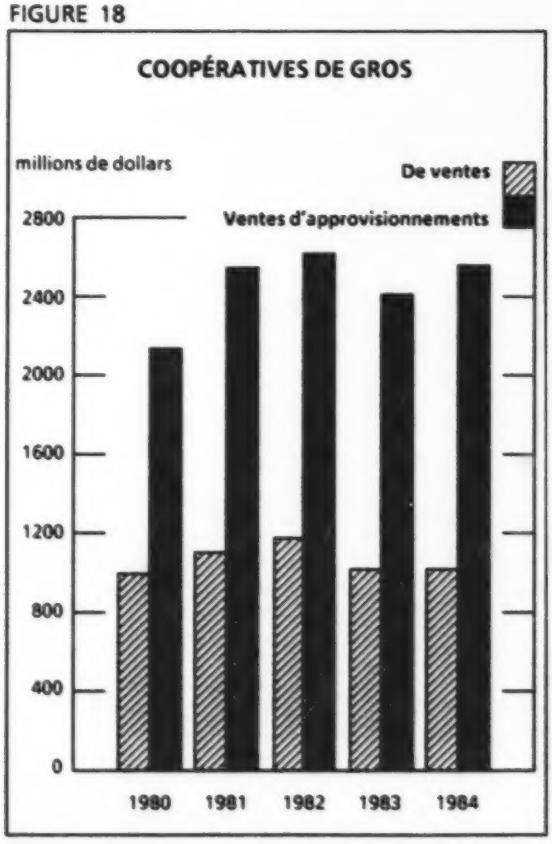
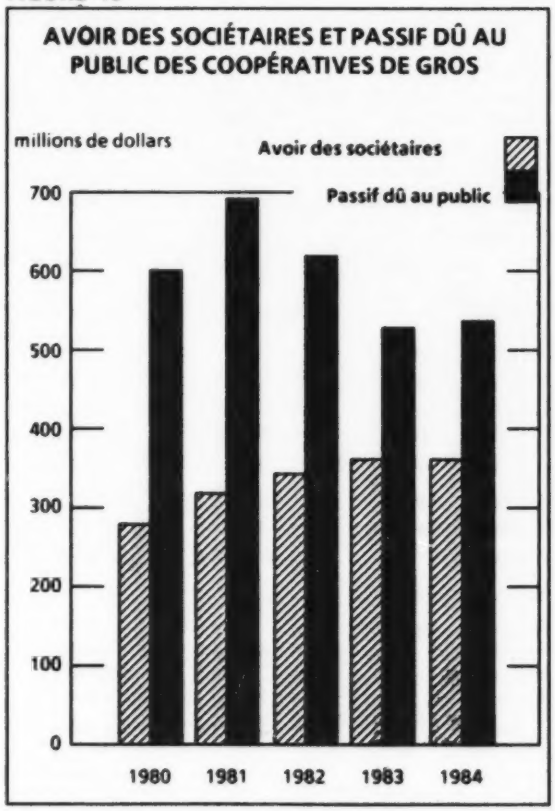


FIGURE 19



Vente d'approvisionnements

Les ventes d'approvisionnements ont affiché un gain modéré de 6 % après l'année assez inactive de 1983. Les *approvisionnements agricoles* ont enregistré un rendement des plus favorables avec une hausse de 13 %, plus particulièrement dans la catégorie des aliments du bétail, avec un gain de 17 %. Les *machines et véhicules* ont connu une baisse pour la troisième année consécutive tandis que les *matériaux de construction*, après un redressement en 1983, ont de nouveau connu une baisse en 1984. Les produits de *consommation* et les *produits pétroliers* ont connu une reprise modérée après des résultats stagnants au cours de l'année précédente.

Les ventes de *biens de consommation* ont connu une augmentation de 6 % au cours de l'année. La situation suit de près celle de l'année précédente, avec une très légère amélioration dans l'Ouest. Dans cette région, les effets dévastateurs subis par l'économie du pétrole se sont poursuivis et le système coopératif en a une fois de plus fait les frais puisqu'il a dû faire face aux tribulations incroyables d'un secteur coincé au coeur d'une bataille pour sa survivance dans une économie réduite. Les ventes de biens de consommation de la région de l'Atlantique sont toujours très prospères surtout depuis que les grossistes participent à l'expansion constante du réseau de détail des coopératives de la région et en bénéficient. En Ontario, un déclin des ventes

TABLEAU 16. VENTES PAR LES COOPÉRATIVES DE GROS AU CANADA, 1982 À 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
	- millions de dollars -			- pourcentages -		
Ventes de produits						
Céréales et semences	105,1	114,5	104,7	8,9	11,1	10,3
Fruits et légumes	1,9	1,8	2,1	0,2	0,2	0,2
Produits laitiers	367,0	263,0	243,0	31,2	25,6	23,8
Volaille	182,0	128,3	145,1	15,5	12,5	14,2
Bestiaux-Boeufs et moutons	175,4	189,6	192,7	14,9	18,4	18,9
Bestiaux-Porcs	245,4	275,9	274,2	20,9	26,8	26,9
Poissons	100,1	56,1	57,0	8,5	5,5	5,6
Sous-total	1 176,9	1 029,1	1 018,9	100,0	100,0	100,0
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	804,9	604,9	640,8	29,6	25,0	25,0
Mercerie et quincaillerie	165,7	151,5	163,0	6,1	6,3	6,4
Aure consommation	24,3	15,8	13,5	0,6	0,6	0,5
Total (consommation)	994,9	772,2	817,3	36,6	32,0	31,8
Aliments du bétail	376,1	351,8	411,2	13,8	14,6	16,0
Engrais et produits chimiques	183,0	179,2	187,3	6,7	7,4	7,3
Semences	20,3	18,6	23,0	0,7	0,8	0,9
Matériel agricole	119,6	94,5	104,3	4,4	3,9	4,1
Total (agriculture)	698,9	644,1	725,9	25,7	26,7	28,3
Machines, véhicules et pièces	50,9	40,8	35,8	1,9	1,7	1,4
Produits pétroliers	814,1	806,3	849,0	29,9	33,4	33,1
Matériaux de construction	143,1	145,9	131,8	5,3	6,0	5,1
Divers	16,3	6,1	7,0	0,6	0,3	0,3
Sous-total	2 718,2	2 415,5	2 566,7	100,0	100,0	100,0
Revenu des services	16,3	9,0	7,4			
Total	3 911,4	3 453,6	3 593,1			

de 20 % fait état des réductions constantes et du réalignement des grossistes.

Les ventes d'*aliments du bétail* ont augmenté dans toutes les régions; des récoltes locales moins abondantes et des prix habituellement plus élevés à la suite d'une production mondiale plus faible ont mené à un volume accru et à des prix plus élevés. Les revenus provenant des *engrais* ont résulté d'un volume plus élevé, mais c'était encore un marché d'acheteurs puisque la situation de surapprovisionnement général en Amérique du Nord s'est poursuivie pour une troisième année consécutive et a encouragé une guerre des prix généralisée et des remises. Par conséquent, il règne une prospérité sans gain réel des grossistes. Les ventes de l'Ouest étaient à la baisse, car les *Federated Co-operatives* qui avaient choisi de se retirer de la distribution des engrais à compter du milieu de l'été 1983 présentaient des totaux moins élevés à mesure que les coopératives locales passaient graduellement à des relations commerciales directes avec la *Western Co-operatives Fertilizers Limited* et d'autres fournisseurs. Les ventes de *graines de semence* ont connu un gain marqué, mais les marges étaient minces face à une concurrence serrée. Les *approvisionnements agricoles* ont rebondi de 10 % ce qui indique l'amélioration des revenus agricoles. Les ventes ont toutefois connu une certaine baisse dans l'Ouest à la suite de stocks de céréales plus bas qui ont modifié la demande de bennes d'entreposage.

Les résultats en matière de *pétrole*, à la hausse de 5 %, provenaient de deux tendances : une reprise dans l'Est et un effondrement continu dans l'Ouest. La situation concurrentielle a faibli dans l'Est avec une réduction marquée de la guerre des prix et, par conséquent, une libéralisation des marges. La situation s'est donc plus ou moins normalisée à mesure que le volume

TABLEAU 17. BILAN DES COOPÉRATIVES DE GROS AU CANADA, 1982 À 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
	- millions de dollars -			- pourcentages -		
Actif						
En caisse et équivalents	4,9	28,9	23,0	0,5	3,2	2,6
Comptes à recevoir	305,0	285,8	295,3	31,7	32,0	32,9
Inventaires	285,9	259,9	273,8	29,7	29,1	30,5
Autres, court terme	16,1	9,7	10,2	1,7	1,1	1,1
Total actif disponible	611,9	584,3	602,3	63,6	65,5	67,1
Placements	69,8	74,0	78,9	7,3	8,3	8,8
Propriété, équipement	258,1	227,4	208,0	26,8	25,5	23,2
Autres actif	23,0	6,3	8,3	2,4	0,7	0,9
Total	962,7	892,0	897,5	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	230,3	146,3	170,6	23,9	16,4	19,0
Comptes payables	208,6	211,3	216,4	21,7	23,7	24,1
Autres, court terme	3,7	6,6	7,5	0,4	0,7	0,8
Total du passif exigible	442,5	364,3	394,4	46,0	40,8	43,9
Emprunts, long terme	166,3	154,3	125,4	17,3	17,3	14,0
Crédits différés	11,5	10,7	17,0	1,2	1,2	1,9
Sous-total	620,3	529,3	536,8	64,4	59,3	59,8
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	48,1	61,0	49,7	5,0	6,8	5,5
Capital social	217,4	205,3	222,4	22,6	23,0	24,8
Réserves	43,6	39,3	72,1	4,5	4,4	8,0
Surplus	33,3	57,1	16,4	3,4	6,4	1,8
Sous-total	342,5	362,7	360,6	35,6	40,7	40,2
Total	962,7	892,0	897,5	100,0	100,0	100,0

en dollar augmentait de 15 %, le volume matériel atteignant environ seulement un tiers de ce chiffre. La région de l'Atlantique, grâce surtout à une campagne dynamique comprenant l'ouverture de nouvelles stations-services et la poursuite soutenue du marché du fuel domestique, a réalisé des gains de 20 %. Dans l'Ouest toutefois prévalait toujours une situation assez chaotique, provoquée par une demande décroissante accompagnée de ventes à perte de combustible agricole. Le volume en dollar a baissé d'environ 1 %, le volume matériel un peu plus. L'année 1984 est également celle du cinquantième anniversaire de la *Consumers Co-operative Refineries Limited* qui a permis aux coopératives de l'Ouest d'avoir leur propre source d'approvisionnements fiable pour contrer les caprices quelquefois cruels du milieu des grossistes du pétrole. La coopérative, qui constitue actuellement une filiale des *Federated Co-operatives* a commencé avec une mise de fonds de 32,000 $ seulement, réunie par quelques vaillants coopérateurs de l'époque, et l'anniversaire a été célébré par un assortiment de projets et d'activités tout au long de l'année.

Les résultats dans les *matériaux de construction* étaient à la baisse de 10 %, les revenus s'étant maintenus dans l'Est mais ayant baissé dans l'Ouest. Le marché a été désastreux dans l'Ouest, en particulier pour le secteur du logement en Colombie-Britannique et en Alberta. L'année 1984 a fait figure de banc d'essai pour les grossistes de bois débité et de contre-plaqué. Les réductions de fonctionnement nécessaires ont augmenté les coûts à l'unité au moment où les prix subissaient également des pressions concurrentielles. Il fallait toutefois conserver un certain niveau d'activité puisque l'accès au bois débité est régi par un système de contingentement et que si l'on ne respecte pas un certain niveau de production, il en résulte une baisse des contingentements, ce qui pourrait avoir des répercussions graves sur la reprise à venir.

Finances

L'actif des grossistes a vraiment été très à la baisse en 1984 et est demeuré virtuellement inchangé tout au long de l'année avec 898 millions de dollars, après deux ans de baisse constante. Le capital effectif des sociétaires a gagné environ 1 %, mais le résultat total était trompeur. La disparition presque totale de l'avoir des sociétaires du bilan des *United Co-operatives of Ontario* devant la possibilité d'une faillite a fait oublier le fait que tous les autres grossistes déclaraient un gain de l'avoir des sociétaires en hausse de 7 % en temps que groupe puisqu'ils ont tout fait pour redresser l'état épouvantable de leur situation financière après les rigueurs économiques du début des années 80. La *United Co-operatives of Ontario*, en vertu d'un plan d'action mis en vigueur deux mois après la fin de son année financière, en septembre, a tenté de restructurer sa dette, grâce à des marges de crédit de fonctionnement et un prêt de 15 millions de dollars des gouvernements fédéral et provincial. Il faut espérer que ces mesures permettront à la coopérative de retrouver sa force et sa vitalité financières.

La dette à long terme des grossistes a décru de façon substantielle, soit de près de 29 millions de dollars, mais cela provient surtout de l'accroissement de la dette à court terme. La propriété et l'équipement ont une fois de plus baissé en 1984, démontrant la poursuite des restrictions des capitaux investis. Les stocks, les comptes débiteurs et les comptes créditeurs ont monté peu à peu au cours de l'année tandis que l'encaisse et équivalents ont diminué. Le fonds de roulement (actif à court terme moins passif à court terme) a perdu 12 millions de dollars pour se stabiliser à 208 millions de dollars, après une forte remontée l'an dernier, et le ratio a chuté de 1.60 à 1.53. Les épargnes nettes ont fléchi d'environ 9 %, dans l'ensemble, mais si l'on fait exclusion de la *United Co-operatives of Ontario*, les autres grossistes affichent un gain significatif de 12 %. Les dépenses ont subi un contrôle assez serré et n'ont augmenté que de 2 %.

Les Pêcheurs Unis des Maritimes ont réussi une réorganisation d'envergure et une restructuration financière au cours de l'année. Il s'agissait entre autres d'un investissement remboursable de 6,5 millions de dollars accordé par le ministère fédéral de l'Expansion industrielle régionale. Ces mesures devraient aider grandement la coopérative dont le but principal est de répondre aux besoins économiques de ses membres plutôt que faire fructifier l'argent des investisseurs. En même temps, toutefois, les PUM espèrent continuer en tant qu'organisme possédant de bonnes connaissances et la souplesse nécessaire pour s'adapter aux fluctuations tant pratiques qu'évolutives du marché.

Analyse financière au moyen de ratios

L'annexe D présente des ratios qui renseignent sur les opérations et la situation financières des coopératives. Ces ratios sont apparus pour la première fois dans les statistiques de 1982 grâce à l'élargissement du système informatique de la Section des coopératives.

L'annexe montre donc une série de ratios nationaux pour les coopératives de vente, le groupe le plus important, de même que pour les coopératives d'achat (consommation et approvisionnements) et de services. Les groupes de vente et d'achat présentent des ratios plus ou moins semblables tandis que le groupe de services se démarque nettement des deux précédents sous de nombreux aspects; en fait, certains des ratios qui ont toute leur pertinence dans les premiers groupes ne s'appliquent pas vraiment au secteur des services.

Pour les coopératives d'achat, le ratio de *liquidité* générale est normalement plus élevé et ceux des *comptes débiteurs* et des *stocks par rapport au fonds de roulement* sont habituellement moins élevés que pour les coopératives de vente; cette situation est attribuable au fait que les stocks et les comptes débiteurs y sont plus importants, que ces postes sont instables et que les coopératives de vente doivent en conséquence assumer des dettes à court terme plus considérables. Par ailleurs, sauf pour certains types de coopératives, notamment celle de machines agricoles, le groupe d'achat a tendance à être plus stable puisque ses ventes et ses achats ne connaissent habituellement pas les fluctuations extrêmes qui sont le lot du groupe de vente. Ainsi, le groupe d'achat cherche en général à réduire son endettement à court terme tandis que les coopératives de vente considèrent cet élément du passif comme une composante valable et nécessaire de leurs activités commerciales.

Dans le groupe de services, les rapports de force qui s'exercent entre les différentes coopératives aboutissaient généralement, par le passé, à un ratio du fonds de roulement relativement faible de 1 : 1. Cela s'explique par le fait que nombre de coopératives appartenant à ce groupe, notamment celles de l'électrification rurale, du gaz naturel et de l'habitation, ont concentré le gros de leur actif en immobilisations, avec un endettement à long terme élevé correspondant et un fonds de roulement relativement faible puisque l'actif à court terme excédentaire est consacré généralement au remboursement des dettes à long terme. Au cours des dernières années, toutefois, nombre de coopératives ont atteint le stade où la dette à long terme a été réduite et où l'avoir des sociétaires accumulé a accompagné une montée du ratio actuel. De plus, la hausse rapide du secteur du logement au premier rang du groupe de services, avec l'aide de diverses subventions et de certaines catégories spéciales de financement à long terme comme la possibilité de remboursement par versements échelonnés et de prêts rémissibles ont aussi eu des effets bénéfiques sur le ratio actuel. Dans une telle situation de croissance rapide, il y a de nombreux cas où des fonds autorisés mais non encore utilisés pour la construction sont imputés sur l'actif à court terme dans le bilan, soit sous le poste d'encaisse, soit sous celui des comptes débiteurs. De la sorte, à cause de sa situation dominante, le logement a fait monter le ratio de liquidité générale de l'ensemble du groupe de services.

En outre, l'augmentation des créances pour les coopératives de d'habitation et l'étirement des périodes de remboursement consenti aux clients des coopératives de services d'utilité publique au cours des dernières années ont pour effet de faire grimper de beaucoup les comptes débiteurs au chapitre des ventes pour le groupe de services, comme en témoignent les *ventes quotidiennes et les revenus générés par la prestation de services dans le ratio des comptes débiteurs*.

Pour ce qui est des ratios de solvabilité, le secteur des services dispose normalement de beaucoup d'immobilisations et doit, par conséquent, assumer des dettes importantes, surtout à long terme. Ainsi, les ratios d'endettement, d'avoir propre des *créanciers/actif total, de passif à long terme/capitalisation et d'actif à long terme/avoir des sociétaires* sont habituellement élevés, tandis que les ratios complémentaires, notamment celui de l'*avoir des sociétaires* par rapport à l'actif, sont bas en regard des deux autres groupes. C'est dans le groupe de vente qu'on trouve le ratio «*ventes et services/avoir des sociétaires*» le plus élevé étant donné que l'énorme chiffre d'affaires domine tous les autres postes. Par contre, dans le groupe de services, c'est le passif à long terme considérable qui domine la situation, de sorte que les revenus et l'avoir effectif des sociétaires sont relativement petits.

Le ratio *épargne nette/ventes et revenus de services* est probablement le plus vulnérable à la situation financière actuelle et les coopératives de vente et d'achat ont toutes deux affiché une tendance à la hausse croissante depuis les trois dernières années, les ventes dépassant presque toujours les achats. La marge du groupe des services a été la plus élevée en raison surtout de l'aide importante provenant des subventions, surtout dans le domaine du logement. Le *revenu brut sur les ventes et revenus de service* s'est ajouté aux ratios de l'annexe D, pour 1984, avec des chiffres qui se comparent avantageusement à ceux des deux années précédentes. Le revenu brut comprend la marge brute, les revenus découlant des services et les dividendes et les remboursements protégés, et le ratio fournit un portrait beaucoup plus complet de la situation des profits bruts puisque les revenus des services, en particulier pour le groupe de services, représentent un facteur des plus importants. On a également ajouté le ratio des *autres revenus sur les ventes et les revenus de services* puisque c'est un facteur qui est souvent critique pour la marge d'épargne nette, une fois de plus surtout pour le groupe des services.

Part du marché des coopératives

La Section des coopératives a tenté d'estimer dans quelle proportion les coopératives assument la mise en marché des divers produits agricoles. Dans le cas des céréales et des oléagineux de l'Ouest, il a été possible d'effectuer ce calcul en s'appuyant sur les statistiques de tonnage. Pour les autres denrées, dont il est plus difficile de savoir le volume écoulé, il a fallu s'appuyer sur d'autres statistiques, notamment sur les prix à la production, les prix de gros, les frais de manutention et de transformation, les écarts de prix, etc., pour calculer des facteurs de coût approximatif. Ces facteurs ont ensuite été appliqués aux ventes des coopératives pour obtenir une estimation des sommes touchées par les agriculteurs. Ces sommes ont pu ensuite être appliquées aux recettes agricoles en espèces de chaque produit, pour obtenir une vague estimation de la part du marché revenant aux coopératives. Pour 1984, deux groupes de produits supplémentaires, le poisson et le miel et les produits de l'érable, ont été ajoutés à l'estimation.

Les coopératives selon leur fonction principale

L'annexe F classe toutes les coopératives selon deux types, c'est-à-dire la vente ou la consommation. Si les biens ou services sont produits par les membres et vendus par le biais de la coopérative, c'est une coopérative de vente. Si les biens ou services sont fournis par la coopérative et vendus aux membres, c'est une coopérative de consommation.

Les deux grands groupes sont subdivisés en sous-groupes ou types, selon leur fonction globale.

On a dressé l'annexe F pour l'ajouter à la publication annuelle en réponse aux suggestions faites à la réunion annuelle de l'Association nationale des administrateurs de législation coopérative, en juillet 1985, afin d'encourager la rédaction uniforme des statistiques sur les coopératives.

PART DU MARCHÉ DES COOPÉRATIVES — ESTIMÉE

	1977	1982	1983[a]	1984
		- pourcent -		
Céréales et oléagineux, Ouest	81	76	76	74
Céréales et oléagineux, Ontario	19	21	16	17
Fruits		17	16	18
Taux composé pour les fruits et les légumes	10			
Légumes		9	9	11
Produits laitiers	51	51	56	57
Volaille	32	35	34	31
Oeufs	9	3	3	3
Bestiaux (bovins)	18	17	17	16
Bestiaux (porcs)	11	13	16	15
Poisson	10	12	9	9
Miel et produits d'érable	23	25	26	23

[a] Révisé

ANNEXE A. NOMBRE PAR TYPES DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION, DE CONSOMMATION ET D'APPROVISIONNEMENTS DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
De commercialisation					
Produits laitiers	10	8	10	4	32
Fruits et légumes	19	7	5	12	43
Céréales et semences	5	5	0	1	11
Bétail	15	4	2	8	29
Volailles et oeufs	3	0	4	2	9
Miel et produits d'érable	2	0	5	1	8
Autres	5	2	1	8	16
Sous-total	59	26	27	36	148
De consommation					
Consommation	286	16	128	93	523
À frais directs	12	4	46	19	81
Fournitures scolaires	0	1	40	0	41
Sous-total	298	21	214	112	645
D'approvisionnements					
Agriculture	24	19	43	11	97
Meuneries	2	9	37	4	52
Pétrole	93	1	0	0	94
Autres	6	2	5	1	14
Sous-total	125	31	85	16	257
Mixtes de commercialisation, de consommation et d'approvisionnements	0	2	0	0	2
Total	482	80	326	164	1 052

ANNEXE B. NOMBRE PAR TYPES DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
Inémination artificielle	10	1	0	7	18
Pâturage	126	0	1	10	137
Fourrages	4	0	12	9	25
Engraisseurs	42	1	1	0	44
Fermes	27	0	1	1	29
Machines	18	0	0	1	19
Bois	0	0	33	5	38
De travilleurs	1	1	16	1	19
Autres	12	0	1	15	28
Total	240	3	65	49	357

ANNEXE C. NOMBRE PAR TYPES DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
D'électricité rurales	229	0	0	0	229
Garderie	96	116	9	2	223
Criblage de semences	88	1	0	0	89
Médicales	7	0	2	1	10
Transport	17	10	17	4	48
Aqueduc	40	2	19	1	62
Secours funéraires	1	2	25	0	28
Utilité de gaz	74	0	0	0	74
Récréatifs	237	1	15	9	262
De travailleurs	6	0	13	3	22
Habitation	127	88	303	70	588
Communications	12	0	4	1	17
Marché public	22	0	0	5	27
Autres	130	7	37	9	183
Total	1 086	227	444	105	1 862

ANNEXE D. COOPÉRATIVES, RATIOS FINANCIERS, 1982, 1983 ET 1984

	D'achat[i]			De vente			Service		
	1982	1983	1984	1982	1983	1984	1982[h]	1983	1984
Ratios de liquidité									
Ratio du fonds de roulement[a]	1,4	1,4	1,5	1,2	1,2	1,3	1,3	1,4	1,4
Comptes à recevoir/fonds de roulement net[b]	1,0	1,0	0,9	1,8	1,7	1,7	1,2	1,0	1,2
Inventaires/fonds de roulement net	2,0	2,1	1,9	3,0	3,2	2,3	N/A	N/A	N/A
Comptes payables/inventaires	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,6	N/A	N/A	N/A
Roulement des comptes recevables (jours)[c]	20,8	20,0	20,3	24,7	27,0	27,3	48,4	42,3	45,9
Ratios de solvabilité									
Ratio d'endettement[d]	1,5	1,4	1,4	1,7	1,8	1,5	2,7	2,9	3,1
Passif dû au public/actif total (%)	59,8	59,1	58,8	63,2	64,1	60,0	72,9	74,4	75,7
Avoir des sociétaires/actif total (%)	40,2	40,9	41,2	36,8	35,9	40,0	27,1	25,6	24,3
Passif à long terme/capitalisation (%)[e]	35,8	34,0	34,2	22,4	20,1	19,8	69,9	71,6	73,4
Actif à long terme/avoir des sociétaires(%)	114,8	112,9	111,2	99,7	94,2	92,7	328,3	343,4	370,2
Ventes et revenu des services/avoir des sociétaires	7,1	7,1	7,1	9,0	8,1	8,2	1,1	1,2	1,2
Ratio de profit									
Épargnes nettes/ventes et revenu des services	1,1	1,2	2,0	1,5	1,7	1,9	2,1	3,7	3,6
Ratios de rendement									
Roulement des inventaires[f]	7,0	7,1	7,1	7,6	6,2	8,3	N/A	N/A	N/A
Marge brute/ventes (%)	16,2	15,9	16,3	11,1	9,4	11,4	N/A	N/A	N/A
Revenu brut/ventes et revenu des services[g]	18,3	17,8	18,3	15,1	13,6	15,7	91,4	93,4	93,2
Dépenses/ventes et revenu des services	18,5	17,7	17,6	13,8	12,2	14,0	106,6	112,0	116,8
Ratio général									
Autres revenus/ventes et revenu des services	1,3	1,3	1,3	0,2	0,3	0,3	17,4	22,3	27,1

[a] Actif disponible/passif exigible
[b] Fonds de roulement: actif disponible moins passif exigible
[c] Comptes recevables/ventes et revenu de service divisé par 365
[d] Passif dû au public
[e] Passif à long terme/passif à long terme et avoir des sociétaires
[f] Coût des marchandises vendues/inventaires
[g] Revenu brut inclut marge brut, revenu des services, revenu provenant de dividendes et de ristournes
[h] Revisé
[i] De consommation et d'approvisionnements

ANNEXE E. COOPÉRATIVES DE TRAVAILLEURS, 1984

Associations déclarantes	80
Sociétaires déclarés	5 900
	- milliers de dollars -
Revenus des services	15 259
Autres revenus	4 326
Sous-Total	19 585
Ventes de produits et d'approvisionnements	
Bois brut et bois de pulpe	52 825
Autres	11 981
Sous-Total	64 806
Total	84 391

ANNEXE F. CO-OPÉRATIVES, RÉSUMÉ PAR FONCTION[a]

	Canada	C.-B.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	N.-B.	N.-É.	I.-P.-É	T.-N.	Inter-provincial[b]
Associations déclarantes						- nombre -						
De commercialisation												
Agricole	222	23	64	30	10	29	28	14	17	4	2	1
Pêcheries	45	2	2	–	10	1	3	8	10	5	4	–
Bois	38	–	–	–	–	–	33	1	3	1	–	–
Main-d'oeuvre (travailleurs)	42	5	–	2	–	1	30	1	3	–	–	–
Artisanat	25	3	–	–	1	–	12	6	–	2	1	–
Sous-total	372	33	66	32	21	31	106	30	33	12	7	1
Consommation												
Denrées alimentaires	359	30	34	22	14	14	151	28	42	9	15	–
Agricole	441	10	98	157	13	30	82	29	12	6	3	1
Habitation	588	65	38	9	15	88	303	6	44	–	20	–
Services	1 163	21	423	349	70	138	128	12	8	8	2	4
Autres	393	13	41	165	40	10	68	5	10	2	2	37
Sous-total	2 944	139	634	702	152	280	732	80	116	25	42	42
Total	3 316	172	700	734	173	311	838	110	149	37	49	43
Sociétaires déclarés						- nombre en milliers -						
De commercialisation												
Agricole	340,0	7,7	76,2	94,1	34,3	17,8	23,0	2,0	2,9	1,0	0	81,2
Pêcheries	9,9	3,5	0,2	–	0,6	0	0,3	1,7	0,9	0,8	1,9	–
Bois	4,9	–	–	–	–	–	3,2	1,2	0,5	0	–	–
Main-d'oeuvre (travailleurs)	1,0	0	–	0	–	0	0,8	0	0	–	–	–
Artisanat	2,8	1,2	–	–	0,1	–	0,9	0,3	–	0,2	0,2	–
Sous-total	358,6	12,5	76,4	94,1	35,0	17,8	28,2	5,2	4,3	2,1	2,1	81,2
Consommation												
Denrées alimentaires	682,2	37,2	382,6	9,9	14,2	8,3	132,5	32,3	22,3	7,7	35,2	–
Agricole	268,2	21,2	66,3	11,2	13,6	72,7	51,6	2,3	2,7	1,0	0,5	24,6
Habitation	37,0	5,9	2,6	0,4	1,9	15,2	8,9	0	1,2	–	0,6	–
Services	532,0	237,5	124,5	57,4	11,2	19,3	77,6	1,8	0	1,9	0	0
Autres	992,0	105,3	184,0	330,9	131,3	21,1	195,9	2,1	7,0	2,5	6,5	5,6
Sous-total	2 511,2	407,1	760,2	409,8	172,2	136,6	466,6	38,9	33,4	13,1	42,8	30,2
Total	2 869,5	419,6	836,7	504,0	207,1	154,4	494,7	44,3	37,6	14,9	45,0	111,3

(suite à la page suivante)

ANNEXE F. CO-OPÉRATIVES, RÉSUMÉ PAR FONCTION[a] (Fin)

	Canada	C.-B.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	N.-B.	N.-É.	I.-P.-É	T.-N.	Inter-provincial[b]
Chiffre d'affaires						- millions de dollars -						
De commercialisation												
Agricole	9 800,8	662,1	2 072,5	2 741,2	805,4	382,7	1 500,2	24,5	297,2	25,1	6,3	1 283,6
Pêcheries	123,7	47,8	0,6	–	4,3	0,1	3,1	25,7	20,5	15,3	6,3	–
Bois	58,5	–	–	–	–	–	53,2	4,4	0,7	0,2	–	–
Main-d'oeuvre (travailleurs)	25,9	3,7	–	0,1	–	0,3	21,6	0,1	0,2	–	–	–
Artisanat	1,2	0,3	–	–	0,1	–	0,4	0,2	–	0,1	0,2	–
Sous-total	10 010,1	713,9	2 073,1	2 741,3	809,8	383,1	1 578,5	54,9	318,6	40,7	12,8	1 283,6
Consommation												
Denrées alimentaires	1 319,2	97,9	536,6	13,8	28,5	19,1	314,4	128,9	78,0	21,6	80,4	–
Agricole	1 398,3	105,0	41,5	23,5	46,7	534,1	557,2	6,7	11,6	3,4	2,8	65,5
Habitation	170,9	37,5	16,9	3,0	8,2	56,4	37,2	1,4	6,1	–	4,1	–
Services	341,8	98,6	104,3	26,3	6,3	18,0	34,5	0,5	11,7	0,4	0,1	41,3
Autres	1 697,2	95,4	487,0	708,1	207,6	54,7	66,4	14,4	18,6	12,9	11,4	20,6
Sous-total	4 927,4	434,4	1 186,3	774,7	297,3	682,3	1 009,7	151,9	126,1	38,3	98,8	127,4
Total	14 937,4	1 148,2	3 259,3	3 516,0	1 107,0	1 065,5	2 588,3	206,7	444,7	79,0	111,6	1 411,1
Actif						- millions de dollars -						
De commercialisation												
L'agricole	3 005,6	190,5	658,4	927,7	213,9	104,7	417,9	6,8	88,5	7,5	0,9	388,5
Pêcheurs	77,2	40,5	0,1	–	0,9	0	1,3	15,1	6,5	6,6	6,0	–
Bois	17,5	–	–	–	–	–	16,9	0,2	0,2	0	–	–
Main-d'oeuvre (travailleurs)	13,6	0,6	–	0	–	0,2	12,9	0	0	–	–	–
Artisanat	0,6	0,1	–	–	0	–	0,2	0,1	–	0,1	0,2	–
Sous-total	3 114,5	231,7	658,5	927,7	214,8	104,9	449,2	22,2	95,3	14,3	7,0	388,5
Consommation												
Denrées alimentaires	311,1	25,9	145,9	4,4	6,7	3,6	62,2	24,6	17,5	4,3	15,9	–
Agricole	542,9	58,8	37,4	17,1	19,1	126,4	200,7	1,8	3,6	1,6	0,7	75,9
Habitation	979,0	239,4	98,3	17,8	33,6	319,2	204,6	6,3	36,7	–	23,0	–
Services	513,4	25,2	340,5	17,8	4,3	8,3	27,0	0,6	0,2	0,4	0,2	89,2
Autres	652,2	41,4	172,9	282,2	82,8	14,4	24,3	4,4	5,9	3,9	4,4	15,7
Sous-total	2 998,6	390,7	795,0	339,3	146,5	471,9	518,8	37,7	63,9	10,2	44,1	180,8
Total	6 112,9	622,4	1 453,4	1 266,9	361,2	576,8	968,1	60,0	159,3	24,3	51,1	569,4

[a] Un tiret (–) indicate nil et un zero (0) indique que le figure est moins qu'une demi de l'unité indiqué
[b] Inclus les Territories du Nord-ouest